

20 RAPPORT ANNUEL



Table des matières

Forewords

Par Ariel Guarco, President de l'ACI 03

Introduction

par Bruno Roelants, DG de l'ACI 05

ICA President in 2021: meeting members
and national authorities worldwide 08

Les activités de l'ACI au niveau mondial 10

Promotion de l'identité coopérative 11

Croissance du mouvement coopératif 14

Coopération entre coopératives 19

Le développement durable 21

Les activités des régions de l'ACI

Alliance coopérative internationale Afrique 24

Coopératives des Amériques 26

Relations et financement avec l'UE 27

Gestion administrative, développement des capacités
et promotion 28

Alliance coopérative internationale Asie-Pacifique 29

Coopératives Europe 31

Les activités des secteurs de l'ACI

Organisation internationale des coopératives
agricoles (ICAO) 33

Organisation internationale des coopératives
de pêche (ICFO) 34

Association internationale des banques
coopératives (ICBA) 35

FÉDÉRATION internationale des coopératives
et mutuelles d'assurance (ICMIF) 37

Coopératives de consommation du monde entier
(CCW) 39

Cooperative housing international (CHI) 41

Organisation internationale des coopératives de
production industrielle, artisanale et de services
(CICOPA) 43

Organisation internationale des coopératives
de santé (IHCO) 44

Les activités des comités thématiques de l'ACI
et du réseau de jeunes 46

Comité pour l'égalité des genres (GEC) 46

Réseau mondial de la jeunesse (GYN) 47

Comité du droit coopératif (CLC) 47

Comité de la recherche coopérative (CCR) 48

Plateforme internationale de développement
coopératif (ICDP) 48

Dotcooperation 50

ICA 2021 États financiers 51

Membres 52

Préface

Par Ariel Guarco,
President de l'ACI

Chers amis coopérateurs, C'est un véritable privilège pour moi de reprendre contact avec vous et de vous rencontrer en personne, après tant de mois d'isolement, d'incertitude et de douleur causés par la pandémie de Covid-19.

Même dans un scénario aussi difficile, nous avons continué à mener de nombreuses activités et réalisé des avancées importantes pour nos organisations tout au long de cette période.

Cela est démontré par les résultats exprimés dans ce rapport, qui reflètent le travail inlassable des dirigeants et du personnel des coopératives au niveau mondial, ainsi que dans chacune des régions, secteurs et comités qui composent notre Alliance coopérative internationale.

Guidés par les quatre thèmes clés du Plan Stratégique de l'ACI 2020-2030 (Identité, Croissance, Coopération entre les Coopératives et Développement Durable), nous avons été les protagonistes



d'événements marquants tels que le 33^e Congrès Mondial des Coopératives.

Nous y avons entendu plus de 130 voix qui ont enrichi les débats autour des principales questions qui nous touchent en tant que mouvement mondial, tandis que plus de 1 600 collègues présents en personne et en ligne ont alimenté ces débats et nous ont montré que l'un de nos principaux atouts est la participation ouverte et engagée de nos membres.

Le Congrès, ainsi que d'autres activités menées au cours de l'année, nous ont également permis de renforcer nos liens avec de nombreux acteurs de la scène internationale (FAO, OIT, G20, entre autres) avec lesquels nous avons approfondi notre dialogue en vue de la construction d'un avenir durable.

Parmi ces acteurs figurent de nombreux organes du système des Nations unies, des universités, des syndicats et des

gouvernements, tant au niveau national que local. En effet, le lendemain du Congrès, nous avons eu d'excellents échanges avec des hauts fonctionnaires de 23 pays, de l'ONU et de l'Union européenne.

Cette croissance de nos relations avec les principales entités mondiales s'est accompagnée de la conclusion réussie de notre partenariat quinquennal avec l'UE, qui nous a permis de réaliser de grandes avancées dans les domaines de la recherche, de la législation, de l'innovation, de la formation, du genre et de la jeunesse, entre autres.

Un autre grand résultat de notre travail pour dépasser nos frontières a été le lancement de la Coalition internationale de l'économie sociale et solidaire, à travers laquelle nous renforçons le paradigme de la coopération et de l'entraide comme outils clés de la reconstruction post-pandémique.

En effet, une grande partie de nos efforts vise encore à aider nos communautés à se remettre non seulement de l'impact sanitaire, mais aussi des difficultés économiques et sociales causées par la pandémie.

Bon nombre de ces efforts ont été bien reflétés dans la dernière édition du Global Cooperative Monitor, qui continue d'être un excellent outil pour stimuler le volume de notre mouvement.

La contribution de l'ICETT à cet égard n'est pas moins importante. La production d'informations et l'échange d'expériences ont constitué un lien fondamental vers la construction de chaînes de valeur intercoopératives qui intègrent notre puissance régionale et sectorielle à l'échelle mondiale.

En bref, l'énorme richesse des actions, des réunions et des résultats obtenus pendant cette période est l'exemple parfait de la manière dont nous pouvons approfondir notre identité coopérative, en produisant des transformations concrètes qui améliorent quotidiennement la qualité de vie d'un milliard de coopérateurs dans le monde entier.

C'est le fruit de la mise en pratique de nos principes coopératifs.

Soyons fiers du travail que nous avons accompli !

Continuons à coopérer !

Introduction

par Bruno Roelants, DG de l'ACI



2021 a été l'année d'une campagne de vaccination mondiale sans précédent mais inégale, dans un contexte d'incertitude. Avec une pandémie parfois résurgente et des pressions inflationnistes dans les pays développés ainsi que dans certains pays émergents, l'année a connu une reprise qui s'est toutefois accompagnée de faibles niveaux d'emploi par rapport à la période pré-pandémique, de pénuries persistantes dans les chaînes d'approvisionnement mondiales et, dans de nombreux cas, de pénuries de main-d'œuvre également.¹ Les Nations unies ont noté certains progrès dus à la fois aux politiques et aux investissements publics,

ainsi qu'un rebond de l'investissement privé, tout en exprimant leur inquiétude face aux efforts hésitants concernant la réalisation des ODD et des engagements en matière d'action climatique² Il n'y a pas eu de consensus sur l'impact de la pandémie de COVID-19 pour les années à venir. Les préoccupations partagées ont porté sur la divergence croissante entre les pays, ainsi que sur les disparités et les inégalités au sein des États-nations. L'évolution des scénarios a renforcé les stratégies de délocalisation des entreprises, le rôle renouvelé des politiques et des interventions publiques, ainsi qu'un débat sur l'avenir de la mondialisation et de la résilience.

1 Le Conseil d'administration du FMI a affirmé dans le rapport annuel 2021 du FMI qu'«une reprise est en cours, mais les retombées économiques de la pandémie mondiale pourraient être présentes pendant des années. La crise ayant exacerbé les vulnérabilités pré-pandémiques, les perspectives des pays divergent. Près de la moitié des économies de marché émergentes et en développement, ainsi que certains pays à revenu intermédiaire, risquent désormais de prendre davantage de retard, ce qui réduirait à néant une grande partie des progrès accomplis dans la réalisation des objectifs de développement durable des Nations unies. Au sein des pays, les inégalités se creusent également ; les travailleurs moins qualifiés, les jeunes, les femmes et les personnes employées de manière informelle subissent des pertes de revenus disproportionnées» : voir <https://www.imf.org/external/pubs/ft/ar/2021/eng/IMF>.

2 Le «Rapport sur le financement du développement durable» publié par les Nations unies en 2022 : Bridging the Finance Divide» explique qu'en 2021 «Il y a eu quelques progrès en matière de réduction de la pauvreté, de protection sociale et d'investissement dans le développement durable en 2021, grâce à des actions dans les pays développés et dans certains grands pays en développement, y compris 17 000 milliards de dollars de dépenses d'urgence COVID-19». Plus précisément, le rapport relève les éléments suivants qui ont eu lieu au cours de l'année

« L'augmentation du financement de la recherche et du développement, des énergies vertes et des technologies numériques, par exemple grâce au plan de relance Next Generation de l'Union européenne et à l'Infrastructure Investment and Jobs Act aux États-Unis.

Rebondissement de l'investissement privé en 2021 - la Chine et les États-Unis représentant plus de 50 % de l'amélioration.

• Doublement des émissions d'obligations durables à plus de 1 000 milliards de dollars, tandis que les fonds à thème de durabilité ont augmenté de 62 % à partir de 2020.»

Voir : <https://www.un.org/en/desa/great-finance-divide-amid-covid-19-poses-major-setback-sustainable-development>

Le rapport sur les risques mondiaux publié par le Forum économique mondial en janvier 2022 indiquait : «échec de l'action climatique», «conditions météorologiques extrêmes» et «perte de biodiversité» se classant parmi les trois risques les plus graves. Les personnes interrogées ont également signalé les «crises de la dette» et les «confrontations géoéconomiques» comme faisant partie des risques les plus graves au cours des dix prochaines années»³

Les coopératives, en général, ont connu une meilleure année que celle de 2020, notamment dans certains secteurs qui avaient été particulièrement touchés par la pandémie, comme le tourisme. Le sentiment que la situation s'améliorait, mais aussi que le monde ne serait plus le même après la pandémie, a pu être perçu pendant le 33e Congrès mondial des coopératives et ses nombreuses réunions et événements préparatoires et de suivi. Cela a rendu le thème du Congrès «Approfondissons notre identité coopérative» encore plus pertinent, en particulier la façon dont les coopératives, en utilisant mieux leur identité, peuvent renforcer leur avantage entrepreneurial, tout en leur permettant de mieux contribuer aux principaux défis mondiaux auxquels le monde est

actuellement confronté, tels que la préservation de l'environnement et du climat, l'emploi, la paix, l'égalité, la résilience aux crises, le développement international et communautaire, le logement, l'énergie, les chaînes de valeur, etc. Plus qu'un point d'arrivée, le Congrès est apparu comme un point de départ pour l'approfondissement de notre identité coopérative au cours des prochaines années.

Parmi les autres résultats importants mentionnés dans ce rapport et qui sont plus spécifiques à 2021, permettez-moi de souligner les suivants, parmi beaucoup d'autres :

- la création d'un groupe de travail de l'ACI sur le G20, à travers lequel plusieurs mentions aux coopératives ont été publiées sous la présidence italienne du G20 ;
- l'organisation de la première réunion mondiale avec les gouvernements, à laquelle ont participé 23 pays plus quatre agences des Nations unies et l'Union européenne, dans l'intention d'établir progressivement un réseau entre l'ACI et les gouvernements au niveau mondial ;
- le lancement d'une Coalition internationale de l'économie sociale et solidaire (CISS) avec une charte commune, avec l'ICMIF et l'AIM pour les mutuelles,

ainsi que le GSEF et le Forum international de l'ESS ;

- une forte avancée dans l'analyse de la législation coopérative à travers le monde, en complétant 79 rapports nationaux que le partenariat ACI-UE a produit au cours des dernières années, et avec des contributions consultatives par le biais des organisations coopératives et des gouvernements dans 11 pays ;
- l'ACI a reçu la présidence tournante du COPAC, le Comité des Nations Unies pour la Promotion et l'Avancement des Coopératives, à travers laquelle nous avons pu proposer une nouvelle stratégie pour ce Comité des Nations Unies et l'intégration d'un nouveau membre, le Centre du Commerce International ;
- pour la première fois, UN DESA s'est associé à l'ACI pour co-organiser la réunion d'experts qui, tous les deux ans, alimente le rapport du Secrétaire Général des Nations Unies sur les coopératives dans le développement social, qui souligne le lien entre l'identité coopérative et la législation coopérative ;
- nous avons commencé à coopérer avec le Centre du commerce international en nous concentrant sur le commerce entre coopératives par le biais d'un

³ Rapport sur les risques mondiaux 2022 du Forum économique mondial : <https://www.weforum.org/reports/global-risks-report-2022/>

projet pilote ;

- le think tank ICETT a organisé une série d'activités, y compris publiques, portant sur l'avenir du travail, les chaînes de valeur, le travail des enfants, l'identité coopérative, le changement climatique, etc ;
- Le partenariat ACI-UE «Coopératives dans le développement» s'est achevé en septembre après 5 ans et demi, toutes les activités prévues ayant été réalisées et les évaluations étant très positives, y compris de la part de la Commission européenne ;
- En ce qui concerne les Régions de l'ACI, il convient de mentionner, entre autres réalisations, l'établissement du bureau sous-régional de l'ACI-Afrique pour l'Afrique du Nord, les partenariats avec la CEPALC et l'IICA élaborés par Cooperatives des Amériques, les activités axées sur la jeunesse et le genre autour de l'identité coopérative organisées par l'ACI Asie & Pacifique, et l'accent mis par Cooperatives Europe sur l'économie sociale et solidaire alors que la Commission européenne lance son plan d'action sur l'économie sociale et solidaire ;
- en ce qui concerne les Secteurs de l'ACI, nous pouvons mentionner les célébrations du 70ème anniversaire d'ICAO (agriculture), le programme

de bourses d'études pour les coopérateurs du monde entier organisé par l'ICFO (pêche), les relations établies ou consolidées entre l'ICBA (banque) et la Banque Mondiale, le WOCCU et l'EACB, la consolidation des relations avec le PNUD et l'UNDRR par l'ICMIF (assurance), la collaboration du CCW (consommateurs) avec l'ACI Afrique sur l'innovation numérique, la collaboration de CHI (habitation) avec le réseau Cohabitat, la création par CICOPA du réseau CICOPA Asie-Pacifique, et le travail de plaidoyer réussi de l'IHCO auprès du G20, y compris le B20 et le C20 ;

- en ce qui concerne les Comités Thématiques de l'ACI, nous pouvons mentionner l'étude du Comité sur l'Égalité des Genres sur les Femmes dans le Leadership : Atteindre un avenir égal dans un monde COVID-19, le projet de réplification du Réseau Mondial des Jeunes pour les coopératives de jeunes, la contribution du Comité sur le Droit Coopératif (CLC) aux contributions des experts pour le Rapport du Secrétaire Général des Nations Unies sur les Coopératives dans le Développement Social, la contribution du Comité de la Recherche Coopérative (CCR) à la préparation de la Conférence Internationale de Recherche de l'ACI précédant le Congrès Mondial des Coopératives, tandis que le CLC a contribué

à la préparation du Forum de Droit International, précédant également le Congrès, et le travail de cartographie de l'ICDP sur les projets de développement promus par les organisations de développement coopératif ;

- En ce qui concerne DotCooperation, nous pouvons mentionner la cartographie des domaines point coop et la série d'histoires point Coop montrant des exemples de coopératives dans le monde entier utilisant le nom de domaine point coop.

2021 aura été une année très exceptionnelle avec le rétablissement encore timide mais progressif du grand traumatisme du COVID19, et le Congrès Mondial des Coopératives, le 33^e dans les 126 ans de l'ACI et le 4^e en quatre décennies, constituant un lien entre le passé et le présent et, espérons-le, inaugurant un renforcement significatif de l'impact des coopératives dans le monde post-Covid qui s'annonce.

Le président de l'ACI en 2021: rencontres avec les membres et les autorités nationales à travers le monde



En 2021, le président de l'ACI, Ariel Guarco, a continué à rencontrer les membres en personne et en ligne et a tenu des conversations en direct par vidéo ou par lettres personnalisées en cette deuxième année de pandémie. Depuis le début de son mandat en 2017, il a visité plus de la moitié des pays où l'ACI compte des membres. Ses discours peuvent être consultés sur le site www.arielguarco.coop

- 10/2** Atelier sur les institutions et les politiques de promotion des entreprises coopératives en Amérique latine (CEPALC/ECLAC)
- 5/3** Certification de Sunchales comme ville développée dans le coopérativisme scolaire.
- 9/3** Discussion sur les principes coopératifs avec les membres représentés dans le Conseil de Coopératives des Amériques.
- 11/3** Message à la Semaine nationale de l'éducation financière (Fecopar, Paraguay)
- 25/3** Forum mondial de la jeunesse.
- 11/4** Accueil à l'Assemblée de la Coopérative Vega Real (Rép. Dominicaine)
- 21/4** Journée de l'opinion coopérative (Colombie).
- 9/5** Participation à la campagne de sensibilisation de la Journée mondiale du commerce équitable.
- 13/5** Cycle de conférences Approfondissons notre identité coopérative (FACC, Argentine)
- 19/5** Conversation sur la formation de l'être coopérateur (Liga Coop de Puerto Rico)
- 1/6** Ouverture de la série de séminaires ICETT Vers le Congrès Mondial des Coopératives.
- 16/6** Réunion sur les coopératives du Mercosur, avec des membres d'Argentine, du Brésil, d'Uruguay et du Paraguay.
- 22/6** Forum de solidarité à la Chambre des représentants de Colombie.
- 23/6** Séminaire pour les 30 ans de l'intégration régionale (FCES/Mercosur).
- 29/6** Assemblée générale de l'ACI
- 1/7** Conférence sur la journée de célébration de la Journée internationale des coopératives organisée par la Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales.
- 7/7** Participation à un webinaire avec le groupe de travail de l'ACI pour le G20.
- 21/7** Forum de connexion solidaire avec des membres de Colombie.
- 23/7** Participation au 14ème anniversaire de la Fédération des coopératives du Paraguay (Fecopar).
- 27/7** Présentation du livre "Les principes coopératifs en action" avec les membres uruguayens.
- 1 à 5/8** Visite en Egypte. Réunion avec les membres et visite de la nouvelle capitale où travaillent les coopératives de construction et de logement. Participation à la célébration du 60ème anniversaire de l'Autorité Générale des Coopératives de Construction et d'Habitat (CHC) et ouverture du bureau sous-régional de l'ACI-Afrique et du bureau de l'ACI-Afrique de l'Habitat.
- 7 au 20/8** Visite au Mexique, rencontre avec les membres de l'ACI dans différentes villes et avec le président de l'Institut National d'Economie Sociale. Participation au Forum laitier national.
- 27/8** Message à l'Assemblée de Banco Credicoop.
- 9/9** 8^e Congrès international sur la recherche en économie sociale, organisé par le CIRIEC Costa Rica.
- 16/9** 20^e Congrès national des coopératives de la Confecoop (Colombie).
- 24/9** Message de salutation aux membres d'Europe, qui ont tenu leur assemblée à Paris.
- 30/9** Événement de clôture du programme Coops4Dev.

- 4/10** Message vidéo à la conférence Coop Impact (NCBA).
- 25/9** Visite en Inde, réunion avec les membres, rencontre avec le Ministre de la Coopération, Amit Shah, et message à la Conférence Nationale des Coopératives.
- 26/9** Visite au bureau de la Région Asie-Pacifique de l'ACI à New Delhi.
- 1/10** Participation au Forum International sur les Coopératives de Consommateurs organisé par Centrosoyuz, dans la ville russe de Tula.
- 3 à 6/10** Visite au Pays Basque, Espagne, pour recevoir le prix Denon Artean, décerné à l'ACI par le Conseil Supérieur des Coopératives du Pays Basque. Visites aux autorités gouvernementales du Pays basque, de Guipuzcoa, de San Sebastian, de Mondragon et de Navarre. Participation à l'assemblée de COCETA et à la 2e réunion de la coopérative de Navarre.
- 13/10** Conférence organisée par la Confédération des coopératives d'épargne et de crédit du Mexique (CONCAMEX) sous le titre "Vivre les principes coopératifs", pour commémorer les 70 ans des sociétés coopératives d'épargne et de crédit, les SOCAP.
- 15/10** Message à l'Assemblée annuelle de l'ACI-Afrique.

- 18/10** Atelier sur les ODD dans le Mercosur, organisé par la Réunion Spécialisée des Coopératives du Mercosur, accueilli par des collègues du Brésil et avec la participation des membres de l'ACI au Brésil, en Uruguay, au Paraguay et en Argentine.
- 29/10** 60^e Assemblée Générale du Grupo Asegurador La Segunda, dans la ville de Rosario, Argentine.
- 4/11** Conférence régionale des coopératives des Amériques. Salutations aux membres et message un mois avant le Congrès Mondial des Coopératives.
- 27/11** au 4/12 Congrès mondial des coopératives + événements pré-congrès/parallèles et table ronde avec les gouvernements.
- 22/12** Présentation du livre Principios Cooperativos en Acción au mouvement coopératif paraguayen, organisée par la FECOMULP.

Réunions virtuelles avec les membres de :

Chine, Japon, Inde, Malaisie, Bangladesh, Népal, Philippines, Iran, Ukraine, Roumanie, Espagne, Italie, Pologne, République dominicaine, Brésil, Uruguay, Colombie, El Salvador, Guatemala, Équateur, Panama, Chili et Équateur.

Messages envoyés par vidéo ou par écrit

JCCU, Ja Zenchu, Nfuca, HeWCoop, JWCU (Japon)
 PCC, Mass Specc, Aimcoop, Fed. du développement durable des peuples Coopérative (Philippines)
 Nong-Hyup, iCoop (Corée)
 Angkasa (Malaisie)
 Chambre des coopératives d'Iran (Iran)
 Fédération nationale des coopératives de Singapour (Singapour)
 Union centrale ukrainienne des sociétés de consommateurs (Ukraine)
 Centre Coop Pellervo (Finlande)
 Confecoop, Ascoop (Colombie)
 Banco Credicoop (Argentine)
 Caja Popular Mexicana (Mexique)





LES ACTIVITÉS DE L'ACI AU NIVEAU MONDIAL

Ce rapport est basé sur la structure du plan stratégique de l'ACI 2020-2030

« Une voie centrée sur les personnes pour une seconde décennie coopérative »,
avec ses 4 thèmes clés portant respectivement sur l'identité, la croissance, la coopération entre les coopératives et le développement durable.



Promotion de l'identité coopérative

L'activité la plus importante en 2021 a été, de loin, **la préparation et la mise en œuvre du 33^e Congrès mondial des coopératives de l'ACI**. Tout d'abord, dès le début de la pandémie en 2020 et tout au long de l'année 2021, nous avons dû gérer en permanence les risques encourus, avec un suivi quotidien de la situation pandémique pendant plus d'un an et demi avant le Congrès, en examinant tous les différents types de risques encourus (sanitaires, financiers, logistiques, institutionnels, etc.)

Le Congrès a été précédé par une série d'activités préparatoires tout au long de l'année, suite aux célébrations en août et septembre 2020 du 125^e anniversaire de l'ACI et du 25^e anniversaire de la Déclaration sur l'Identité Coopérative de l'ACI, qui ont constitué le lancement de la période du Congrès (voir le Rapport ACI 2020). Nous avons promu des **activités intitulées «vers le Congrès»**, qui ont impliqué trois Régions de l'ACI et une Organisation Sectorielle et, à travers elles, une partie significative des membres de l'ACI et du mouvement coopératif mondial. Toujours dans le but de promouvoir le Congrès, nous avons publié une série de bulletins spécialisés et lancé une série intitulée **«25 voix»**, présentant des contenus

numériques et vidéo de jeunes coopérateurs de moins de 25 ans du monde entier, disponibles sur le site web du Congrès à l'adresse <https://icaworldcoopcongress.coop/>. Nous avons également produit une série de vidéos pour promouvoir le Congrès et distribuer un bulletin mensuel spécial intitulé «Destination : Congrès».

Nous avons édité un **document préparatoire au Congrès sur l'identité coopérative** intitulé «Examinons notre identité coopérative», basé en grande partie sur les Notes d'orientation sur les principes coopératifs, mais étendu à la définition et aux valeurs incluses dans la Déclaration sur l'identité coopérative de l'ACI et faisant référence aux différentes sessions du Congrès. Nous avons également préparé une **étude sur les coopératives et les ODD sous l'angle de l'identité coopérative**, qui a été présentée au Congrès. Nous avons préparé une **exposition historique** qui a également été présentée au Congrès.

En étroite interaction avec la Task Force du Congrès, nous avons élaboré le programme du Congrès autour de **24 sessions thématiques complémentaires**, auxquelles ont participé plus de 130 panélistes. Nous avons pu compter sur la

participation du président et du vice-premier ministre de la République de Corée, du vice-premier ministre espagnol, du DG de l'OIT, du rapporteur spécial des Nations unies sur la pauvreté et les droits humains, ainsi que d'un certain nombre d'autres personnalités.

Nous avons préparé et organisé les deux conférences préparatoires au Congrès d'une durée de 3 jours, à savoir la **Conférence sur la Recherche Coopérative de l'ACI et le Forum International sur le Droit Coopératif**, avec la sélection préalable de plus de 200 résumés et plus de 20 propositions de panels. Un **programme pré-congrès** a eu lieu, comprenant les conclusions conjointes des deux conférences préparatoires, une session sur le Think Tank sur l'Entrepreneuriat Coopératif International ICETT de l'ACI (voir « politiques et partenariats » ci-dessous) où le World Cooperative Monitor 2021 (voir « recherche » ci-dessous) a été lancé, une session sur le nouveau GT G20 de l'ACI (voir « politiques et partenariats » ci-dessous), et une sur le projet de Fonds d'Impact Coopératif Mondial (voir « capital » ci-dessous). Lors de l'ouverture du Congrès, le réalisateur John Houston a présenté son film sur les coopérateurs inuits du Canada, intitulé Atautsikut / Leaving Noone Behind.



Le lendemain du Congrès, nous avons organisé une **réunion avec des fonctionnaires de 23 pays, quatre agences des Nations unies et l'Union européenne**, dans le but de créer progressivement un réseau mondial d'entités gouvernementales axées sur les coopératives (voir plus de détails dans la rubrique «politiques et partenariats» ci-dessous).

Le Congrès a été l'occasion d'organiser également des réunions de l'ACI Asie-Pacifique (une assemblée générale électorale, deux sessions du conseil d'administration et plusieurs réunions de comités régionaux), plusieurs réunions d'organisations sectorielles (voir ci-dessous les rapports de l'ICAO, du CICOPA et de l'ICBA) et un

séminaire du Réseau mondial de la jeunesse (voir ci-dessous la rubrique Jeunesse). Nous avons fourni un soutien logistique pour toutes ces réunions. Au total, **9 jours d'événements ont été organisés**, ce qui est sans précédent dans l'histoire des congrès de l'ACI.

Le Congrès a été suivi par un peu plus de 1600 participants, dont environ 1000 présents physiquement à Séoul et 600 en ligne. C'était la toute première expérience d'un événement mondial multilingue du mouvement coopératif organisé de manière hybride. Une difficulté supplémentaire importante est venue de la gestion de la situation pandémique, notamment avec l'apparition de la variante Omicron quelques jours auparavant.

Une **Foire de l'Innovation** s'est tenue sur le lieu du Congrès, avec un certain nombre de membres et de coopératives de l'ACI exposant leurs biens et services. Un stand a également été tenu par le Centre de Commerce International des Nations Unies.

Nous avons établi et mis en œuvre une stratégie de collecte de fonds afin de financer le Congrès et toutes ses activités préparatoires et de suivi qui ont eu lieu pendant l'année. Nous remercions de tout cœur nos sponsors de toutes les régions de l'ACI, et plus particulièrement nos membres coréens qui ont été, de

loin, les plus grands contributeurs à cet effort financier sans lequel ce Congrès n'aurait pu avoir lieu.

Dans le domaine de la **promotion d'une réglementation qui protège l'identité coopérative**, 2021 a été la troisième année où nous avons travaillé sur la **législation coopérative** avec du personnel dédié, en étroite connexion avec les experts regroupés au sein du Comité de droit coopératif (CLC) et la première année depuis que le réseau mondial de juristes coopératifs de l'ACI a été initié par le bureau mondial. Le programme de partenariat ACI-UE qui, depuis 2016, s'efforçait de renforcer les capacités institutionnelles de l'ACI au service de ses organisations membres et du mouvement coopératif dans le monde, a également culminé en septembre 2021. Ce Partenariat à travers son activité de recherche sur les cadres juridiques des coopératives, a produit en 5 ans 79 rapports nationaux et 4 rapports régionaux rédigés par des experts juridiques et politiques du monde entier. Nos ressources juridiques sont maintenues sur la carte interactive sur www.coops4dev.coop et sur une base de données réservée aux utilisateurs et gérée pour l'utilisation et l'information du réseau de juristes coopératifs de l'ACI.

En 2021, les membres du CLC et le Comité du Conseil d'Administration de l'ACI sur l'Identité Coopérative qui, à l'époque, était impliqué dans l'organisation du 33ème Congrès Mondial des Coopératives, ont travaillé avec UN DESA pour préparer le Rapport 2021 du Secrétaire Général des Nations Unies sur les Coopératives dans le Développement Social et la Réunion du Groupe d'Experts sur la législation coopérative qui a eu lieu en juin 2021. Le rapport développe remarquablement la nature et l'objectif de la législation coopérative, sa relation intrinsèque avec la Déclaration de l'ACI sur l'identité coopérative et contient des conclusions et des recommandations pour un meilleur environnement juridique pour les coopératives, tant d'un point de vue régional que thématique (voir aussi « Politiques et partenariats » ci-dessous).

Le bureau mondial de l'ACI s'est engagé directement avec des organisations coopératives et des gouvernements dans 11 pays en 2021. Ces pays comprennent le Danemark, Fidji, le Ghana, le Cameroun, le Vietnam, les EAU, la Mongolie, le Kenya, la Nouvelle-Zélande, le Botswana et l'Inde. En outre, dans la perspective d'objectifs à long terme, le bureau a continué à développer des programmes spécifiques sur la législation sectorielle relative aux banques



coopératives, aux coopérative d'habitation et aux coopératives de travail associé. Le bureau a participé à deux projets externes de droit coopératif, à savoir l'Ecosystème juridique pour l'économie sociale - Partenariat d'apprentissage par les pairs de l'OCDE, mis en œuvre par la Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES), et l'Initiative sur le droit et la réglementation des coopératives (CLARITY) du Conseil de développement des coopératives d'outre-mer et de NCBA-CLUSA. Des progrès ont été réalisés sur les activités des projets régionaux de loi type pour l'Union africaine et de cadre régional pour les îles du Pacifique avec l'ACI Afrique et l'ACI Asie et Pacifique respectivement.

En 2021, le bureau mondial a été en mesure d'offrir des conseils juridiques aux organes et aux partenaires de l'ACI sur des

questions relatives aux contrats commerciaux et aux accords juridiques relatifs au 33^e Congrès mondial des coopératives, à l'établissement du bureau sous-régional au Caire, en Égypte, et à la DotCoop LLC.

Dans le domaine de la communication et de l'image de marque liée à l'identité coopérative,

l'ACI et DotCooperation dirigent le site web Stories.coop dont la portée est en train d'être élargie et l'image renouvelée. Le nouveau site web devrait être lancé en 2022 avec de nouvelles fonctions, une nouvelle narration et une nouvelle image. Les lignes directrices de la marque coopérative ont été reformulées et sont disponibles pour les utilisateurs sur le site www.identity.coop avec d'autres matériaux développés par DotCooperation.

Croissance du mouvement coopératif

Membership

L'ACI a affilié 11 nouveaux membres avec l'ajout de deux pays supplémentaires. Les membres ont bénéficié de diverses offres, notamment quatre bulletins de membres, des webinaires et des événements informatifs, des rencontres individuelles, des connexions personnalisées dans le réseau de l'ACI, des infographies et la promotion des membres par le biais de récits.

Coordination

En ce qui concerne la coordination entre les Régions et les Organisations Sectorielles, 2021 a vu le lancement du sous-groupe sur la politique et la réglementation du Groupe de Travail de Coordination Régionale et Sectorielle de l'ACI («RESO»), parallèlement aux sous-groupes sur le membership et la coordination précédemment lancés. Le personnel du Bureau mondial de l'ACI a continué à s'occuper du personnel et de la coordination des 5 Comités Thématiques de l'ACI (voir la section Comités Thématiques ci-dessous).

Politiques et partenariat

L'ACI a pris la **présidence** tournante du **COPAC**, le Comité des Nations Unies pour la Promotion et

l'Avancement des Coopératives, pour 2021 et 2022, ce qui nous a permis de coordonner une nouvelle stratégie du COPAC et d'organiser l'adhésion au COPAC du Centre du Commerce International des Nations Unies.

À la demande du Département des Affaires Economiques et Sociales des Nations Unies (UN DESA), l'ACI a co-organisé pour la première fois avec UN DESA la **réunion d'experts** qui, tous les deux ans, fournit le matériel pour le **rapport du Secrétaire Général des Nations Unies sur les Coopératives dans le Développement Social** : notre impact sur le contenu de ce rapport, qui est clé pour la position des coopératives au niveau mondial, n'a jamais été aussi fort. Le rapport souligne, entre autres, l'identité coopérative et l'importance de la législation coopérative.

Nous avons prolongé notre MoU avec la **FAO** pour 3 années supplémentaires et élaboré conjointement un nouveau plan de travail, avec la participation de l'ICAO (voir ICAO ci-dessous). Nous avons également travaillé sur le Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires avec l'OACI, en connexion avec la FAO, avec une déclaration de l'ACI soulignant le rôle clé des coopératives de producteurs et de consommateurs dans les systèmes alimentaires mondiaux.

Table ronde mondiale réunissant les autorités gouvernementales

Dans un événement historique, les autorités gouvernementales nationales et locales se sont réunies à Séoul le 4 décembre, immédiatement après le 33ème Congrès Mondial des Coopératives, pour une réunion





intergouvernementale organisée par l'ACI. Des fonctionnaires de 23 pays, de quatre agences des Nations Unies et de l'Union européenne se sont rencontrés pour discuter des stratégies de promotion des coopératives dans le but de créer progressivement un réseau mondial d'entités gouvernementales axées sur les coopératives.

Les participants ont examiné comment les gouvernements peuvent élaborer des politiques qui tirent parti du modèle d'entreprise coopérative pour une reprise plus inclusive et résiliente, et améliorer les cadres législatifs et réglementaires pour créer un environnement favorable. Cet événement a également fourni une plate-forme mondiale unique pour les discussions sur les

recommandations du rapport du Secrétaire général des Nations Unies de 2021 sur les coopératives dans le développement social (voir ci-dessus) et le rôle que les coopératives jouent et le soutien qu'elles peuvent être offertes dans le cadre de l'Agenda 2030 des Nations Unies sur le développement durable.

La table ronde mondiale a également évalué l'intérêt croissant des gouvernements et des organismes intergouvernementaux pour l'économie sociale et solidaire et a discuté du rôle prépondérant des coopératives, avant la 110e session de la Conférence internationale du travail en 2022 qui a tenu une discussion générale sur le travail décent et l'économie sociale et solidaire.

Visant un multilatéralisme plus inclusif et en réseau, les participants ont envisagé des actions concrètes pour une collaboration et une coordination efficaces avec le mouvement coopératif dans de multiples processus politiques intergouvernementaux. Les participants ont également convenu de la nécessité d'actions nationales et/ou internationales pour la création d'environnements juridiques, réglementaires, politiques et entrepreneuriaux favorables au développement des coopératives, et de la nécessité d'établir une feuille de route pour la mise en place d'un mécanisme d'organisation de réunions internationales biennales

entre les gouvernements nationaux, les gouvernements locaux, les agences des Nations Unies et l'ACI.

L'engagement des coopératives dans les discussions du G20

En avril 2021, l'ACI a mis en place un groupe de travail G20 (GT G20 de l'ACI), afin de rassembler les plus éminents dirigeants d'entreprises coopératives des pays du G20 avec pour mission de mettre en avant les avantages du modèle d'entreprise coopérative, d'établir les coopératives comme une solution entrepreneuriale viable, et d'encourager des discussions politiques significatives aux plus hauts niveaux des discussions du G20. Le GT G20 de l'ACI a collaboré avec l'Alliance Coopérative Italienne pour contribuer aux discussions du G20 sous la présidence italienne du G20, en particulier en impliquant les groupes de travail Business 20 (B20) et Civil Society 20 (C20). Le concept moteur du GT G20 de l'ACI est de faire avancer les priorités du mouvement coopératif, d'élever son engagement dans les délibérations du G20 et d'essayer de s'engager dans des efforts de plaidoyer beaucoup plus étendus et coordonnés entre les organisations coopératives des pays du G20 que cela n'a été le cas jusqu'à présent.

Il y a maintenant plus de 30 représentants des membres de l'ACI qui participent au GT G20 de l'ACI

provenant de 16 pays membres du G20.

L'ACI, en collaboration avec l'Alliance Coopérative Italienne, a organisé plusieurs événements dans le cadre du G20 afin de mettre en avant les priorités du mouvement coopératif et d'améliorer sa visibilité. En outre, l'ACI et l'Alliance Coopérative Italienne ont participé activement aux groupes de travail du C20 et aux taskforces du B20, contribuant ainsi à la réalisation des paquets politiques finaux. En conséquence, les coopératives ont été reconnues dans les recommandations politiques du C20. **Le paquet politique du C20** a mentionné les coopératives **5 fois**, reconnaissant ainsi leur importance et leur contribution à la construction d'un avenir durable pour tous. Les coopératives ont également été reconnues dans les recommandations des documents de politique de **deux groupes de travail du B20** : le groupe de travail sur la santé et les sciences de la vie et le groupe de travail sur l'autonomisation des femmes.

Le groupe de travail de l'ACI sur le G20 a pour objectif d'aller de l'avant et d'avoir un impact tangible sur la façon dont l'économie mondiale fonctionne pour l'amélioration de la vie des individus et des communautés partout dans le monde.

Plus d'informations concernant l'engagement des coopératives dans le G20 sur le site web de l'ACI peuvent être trouvées à travers ce [lien](#). Pour regarder l'enregistrement de l'événement du G20 pendant le 33rd Congrès Mondial des Coopératives, utilisez le lien suivant : <https://vimeo.com/manage/videos/704122110>.

Économie sociale et solidaire

Depuis 2020, sur la base du plan stratégique 2020-2030 de l'ACI qui a reconnu pour la première fois la nécessité pour l'ACI de travailler activement dans le cadre de la dynamique d'élaboration des politiques mondiales de l'économie sociale et solidaire (ESS) en rapide évolution, l'ACI a rédigé un [document de position](#) pour réaffirmer son engagement à établir des partenariats solides avec d'autres organismes mondiaux de l'économie sociale et solidaire et à promouvoir l'ESS au niveau international, et a poursuivi sa participation régulière, initiée au début de l'année 2020, au Groupe de travail inter-agences des Nations Unies sur l'économie sociale et solidaire (UNTFSSSE) qui a pour mandat d'accroître la visibilité de l'ESS au sein du système des Nations Unies et au-delà.

Le 28 septembre 2021, l'ACI et le [Forum mondial de l'économie sociale](#) (GSEF), le Forum international de l'ESS (SSEIF),

[l'Association internationale de la Mutualité](#) (AIM) et la [Fédération internationale des coopératives et mutuelles d'assurance](#) (ICMIF) ont lancé la **Coalition internationale pour l'économie sociale et solidaire (CIESS)**. Les objectifs du CIESS sont de rassembler, renforcer et faire connaître une communauté d'acteurs de l'ESS, d'approfondir le plaidoyer pour la reconnaissance de l'ESS, et de promouvoir l'ESS comme un domaine d'activité économique qui doit être reconnu et qui est utile pour la mise en œuvre des Objectifs de développement durable, en partie en vue de la première discussion sur l'ESS qui a eu lieu à la Conférence internationale du travail pour la toute première fois en juin 2022.

Lors de l'événement de lancement, les membres du CIESS ont dévoilé la [Charte de l'ESS](#) qui a trois objectifs. Elle cherche à **rassembler, à renforcer et à faire connaître une communauté d'acteurs de l'ESS** en créant un réseau d'organisations et d'entreprises, en renforçant et en soutenant le travail du groupe de travail inter-agences des Nations unies sur l'économie sociale et solidaire (UNTFSSSE) et en consolidant ce bloc de réseaux et d'organisations de l'ESS au sein d'initiatives internationales plus larges et pertinentes.

En outre, l'ACI a organisé une session sur l'ESS lors du 33^e

Congrès Mondial des Coopératives en décembre 2021 à Séoul, qui a évalué comment les coopératives vivent leur identité au sein de l'ESS. La session a également évalué les meilleures pratiques sur les partenariats des coopératives avec d'autres organisations de l'ESS et la manière dont les politiques et les programmes favorables à l'économie sociale et solidaire pourraient être développés.

Dans le domaine de la recherche, les principales activités suivantes ont eu lieu en 2021

- **La Conférence de l'ACI sur la recherche coopérative** dans le cadre du 33^e Congrès mondial des coopératives, sous le thème «Approfondissons notre identité coopérative», a été organisée du 28 au 30 novembre 2021 en tant qu'événement de recherche préparatoire. Au cours de 56 sessions (40 sessions hybrides / 16 sessions en ligne), 193 présentations ont été faites. Tous les enregistrements vidéo, le livre des résumés (en anglais, français et espagnol) et les résumés étendus sont publiés sur la [page web du CCR](#). Deux volumes de la «Revue de la coopération internationale» contenant les articles sélectionnés seront publiés en 2022.
- [Le World Cooperative Monitor](#)

2021 a été publié en collaboration avec Euricse. Outre les données sur les 300 plus grandes coopératives et mutuelles au niveau mondial, et grâce à la contribution des membres de l'ICETT (voir ICETT ci-dessous), ce numéro s'est intéressé aux réactions des coopératives à l'urgence COVID-19 ainsi qu'aux actions qu'elles prévoient de mettre en œuvre dans la phase de reprise et à la manière dont elles poursuivent la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD).

- Le numéro spécial (volume 106/2021) de la **Review of International Cooperation** sur le thème «*Bridging Divides : Promote economic, social and cultural democracy*» a été édité par l'Association canadienne des études de la coopération (ACEC). Il sera publié en 2022.
- Dans le cadre du 33^e Congrès Mondial des Coopératives, une étude sur le cadre des ODD pour les coopératives, intitulée «**Comment les coopératives conduisent-elles le changement ?**», a été menée. Basée sur les données des sites web des membres de l'ACI et des travaux de recherche des coopératives, l'étude visait à fournir un cadre général avec lequel les membres de l'ACI et les coopératives peuvent mieux communiquer leurs contributions

aux ODD. Elle a été présentée pendant le Congrès et sera utilisée pour les activités de suivi de l'ACI concernant les ODD.

- Une version test de la «[Revue d'Information Coopérative de l'ACI](#)» a été réalisée. En tant que version test, elle a été partagée avec les membres de l'ACI.

Dans le domaine du **capital**, un plan d'affaires pour le Global Cooperative Impact Fund (GCI) a été finalisé et partagé avec les institutions financières de développement (IFD) et la Commission européenne. Des conversations de suivi continues ont eu lieu avec les IFD et les institutions internationales sur l'identification d'un investisseur d'ancrage potentiel.

En ce qui concerne la communication, il convient de mentionner les principaux résultats suivants :

- Une nouvelle carte interactive affichant les informations sur les membres de l'ACI a été développée suite au projet Cooperatives connect initié avec DotCooperation (voir Dotcooperation ci-dessous). De nouvelles histoires de membres de l'ACI ont été créées régulièrement avec des profils spécifiques créés pour eux et promus sur les canaux et structures de médias sociaux de l'ACI.

- 2 numéros du bulletin externe de l'ACI Cooperative Insider ont été publiés, chacun consacrant un numéro spécial aux défis socio-économiques actuels : en mars 2021 avec le Dossier spécial : La réponse des coopératives au COVID-19, et en juillet 2021 avec un Dossier spécial : #RebuildBetterTogether. La newsletter a également été retravaillée avec une image et un système de navigation plus facile. Elle est envoyée à près de 20 000 abonnés dans le monde entier en trois langues, et elle est soutenue par une campagne multicanal mise en œuvre à travers les plateformes régulières de médias sociaux de l'ACI et l'affichage en direct.
- Un nouveau site web pour la Journée internationale des coopératives (CoopsDay), célébrée le premier samedi de juillet, a été créé pour centraliser le dossier de l'action <https://www.coopsday.coop/>. Un appel à l'action a été lancé aux coopérateurs et aux partenaires, ce qui a donné lieu à la collecte de plus de 10 histoires provenant de 35 pays du monde entier, qui sont affichées sur la carte CoopsDay. Un poster a été conçu pour aider à rejoindre la campagne grâce aux photos et vidéos reçues du monde entier. Nous avons produit une vidéo compilant tout le matériel reçu, elle peut être consultée ici. Nous avons également créé un

nouveau logo pour CoopsDay, qui a été traduit en 12 langues.

- Notre travail envers la **presse** a porté quelques fruits, puisque la BBC a présenté l'ACI et les coopératives de notre réseau dans un reportage publié en avril 2021 et qui peut être consulté ici.

En ce qui concerne la **jeunesse**, la deuxième édition du Forum mondial de la jeunesse (GYF21) a été organisée en mars, cette fois en ligne. Quatre ateliers sont à mentionner, deux sur le Projet de Réplication de la Jeunesse, et deux sur le Réseau des Jeunes de l'ACI (voir Réseau Global des Jeunes ci-dessous).

En ce qui concerne le **genre**, le Comité pour l'égalité des genres (GEC) a organisé un webinaire en mars et a publié le document «*Women in leadership achieving an equal future in a COVID 19 world*» (*Les femmes en leadership pour un avenir égal dans un monde COVID 19*), qui présente des exemples de femmes coopératrices à la tête d'une organisation pendant cette pandémie en Afrique, en Amérique, en Asie-Pacifique et en Europe (voir également la section sur le GEC ci-dessous).

L'objectif est de mettre en évidence le rôle important des femmes et des jeunes filles coopératrices dans tous les domaines et à tous les stades

de la réponse à la pandémie et du rétablissement.

Une campagne d'un mois pendant le mois de mars a été axée sur les femmes en leadership pour un redressement juste. L'UNDESA, l'OIT et We Effect ont rejoint le comité pour la discussion.

Un webinaire a été organisé pour le GEC en mars, et la présence de représentants du GEC a été assurée lors de 5 autres webinaires organisés par différentes organisations et coopératives.

Coopération entre coopératives

Projet pilote de commerce coopérative à coopérative à coopérative ITC-ACI

Nous avons organisé un projet pilote avec le Centre du commerce international (CCI) de l'ONU sur le commerce de coopérative à coopérative (C2C), en nous concentrant sur quelques produits agricoles produits par des producteurs coopératifs africains et des coopératives de vente au détail dans les pays développés. Le projet pilote a été développé afin de créer une preuve de concept pour une approche intégrée du renforcement des coopératives agricoles. Le projet a renforcé les capacités des coopératives agricoles et a facilité le commerce, l'investissement et les liens de transfert de connaissances entre les coopératives d'acheteurs/détaillants et les coopératives agricoles dans quatre pays pilotes.

Le projet pilote de 7 mois a été mené à bien et la plupart des indicateurs de production et de résultats ont été atteints. Les principaux points forts du projet sont les suivants :

- La participation de 6 grandes coopératives de vente au détail pour partager les leçons avec les coopératives de fournisseurs a été obtenue.

- 2 coopératives d'acheteurs discutent déjà d'accords commerciaux avec 3 coopératives de fournisseurs.
- 6 coopératives de fournisseurs ont confirmé avoir apporté des améliorations ou être en train de le faire grâce au soutien du projet.

Le projet a fourni des conclusions importantes sur la base desquelles nous poursuivons maintenant notre travail avec l'ITC en vue de préparer un projet commercial plus important.

Le groupe de réflexion international sur l'entrepreneuriat coopératif (ICETT)

L'ICETT tient des réunions plénières trimestrielles pour discuter et mettre en œuvre ses activités. Il invite également des leaders de différents domaines pour partager leur expertise avec les membres de l'ICETT sur la façon dont les coopératives peuvent tirer parti de leur identité, tout en développant des stratégies entrepreneuriales solides et en commercialisant leurs produits et services. Parmi les invités, citons : le Centre du Commerce International - l'agence conjointe des Nations Unies et de l'Organisation Mondiale du Commerce qui collabore actuellement avec l'ACI pour mettre en œuvre un projet

pilote visant à faciliter les chaînes de valeur durables en améliorant les relations commerciales entre les coopératives (voir ci-dessus) ; Dr. Patrick Develtere, Professeur de Coopération au Développement International, Université KU Leuven, Belgique, qui a partagé son expérience sur les groupes de réflexion, étant donné qu'il a été Conseiller Principal au Centre Européen de Stratégie Politique (EPSC), un think tank interne de la Commission Européenne ; Martin Lowery, Président de la Task Force du 33ème Congrès Mondial des Coopératives et du Comité d'Identité de l'ACI a partagé comment les coopératives peuvent traduire leur identité, leurs valeurs et leurs principes d'une manière plus pratique pour être plus compétitives ; Dr. R S Sodhi, Directeur Général de la Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation (GCMMF) communément appelée Amul, en Inde, qui a partagé des éléments pratiques du modèle d'Amul sur la façon dont les coopératives tirent parti de leur identité pour renforcer leur compétitivité tout en développant des stratégies commerciales solides et en commercialisant leurs produits et services ; et enfin, le Dr. Carlos Zarco, président de l'Organisation internationale des coopératives de santé et directeur général de la Fundacion Espriu, un groupe

de coopératives de santé en Espagne, qui a partagé une réflexion stratégique sur l'entrepreneuriat coopératif avec le contexte et l'histoire du succès de la Fundacion Espriu ainsi que la façon dont les coopératives de santé ont contribué à la lutte contre la pandémie COVID-19.

L'ICETT a également organisé une série d'activités et d'événements sur la façon dont l'identité coopérative aide à aborder les questions mondiales telles que l'avenir du travail, le changement climatique et les droits de l'homme dans les chaînes de valeur. Il a organisé 3 webinaires : sur l'avenir du travail - il a évalué comment les coopératives peuvent être un laboratoire pour développer de nouvelles formes de travail et d'emploi de qualité dans l'avenir du travail. Le 3 juin, il a organisé un autre webinaire pour marquer la Journée mondiale de l'environnement et a discuté des pratiques et politiques mises en place par les grandes coopératives pour protéger l'environnement. Il a également reconnu le rôle que les coopératives ont joué face à la pandémie. Enfin, le 9 juin, l'ICETT a organisé un webinaire pour marquer la Journée internationale pour l'élimination du travail des enfants, 2021 étant également l'Année internationale des Nations Unies pour l'élimination du travail des enfants. L'événement a été organisé en collaboration avec l'OIT et a

permis de partager les meilleurs cas sur la façon dont les coopératives contribuent à la lutte contre le travail des enfants.

Pour plus d'informations sur l'ICETT et ses activités, veuillez suivre ce lien : <https://www.ica.coop/en/icett>.

Le développement durable

Programme de partenariat ACI-UE

2021 a marqué la fin du **programme de partenariat ACI-UE d'une durée de cinq ans et demi.**

Un ensemble d'activités prévues dans le cadre de ce programme ont été finalisées, notamment dans les domaines de l'analyse de la législation, du matériel de formation, des études, de l'assistance aux membres pour présenter des projets aux délégations de l'Union européenne de leur pays, et en termes de mise en réseau et de partenariat avec d'autres réseaux mondiaux comme dans le domaine du commerce équitable, du genre, de la jeunesse et du développement. Le programme a considérablement augmenté la crédibilité des coopératives dans le domaine de la coopération internationale au développement au sein de la direction générale des partenariats de la Commission européenne (ex Europaid). Après la fin du programme en août, nous nous sommes concentrés sur la rédaction d'un rapport sur l'ensemble de la période de cinq ans et demi, et nous avons organisé un webinar mondial auquel ont participé les autorités de la Commission européenne.

Le partenariat ACI-UE a conclu les activités suivantes en 2021 :

Politique et défense des intérêts

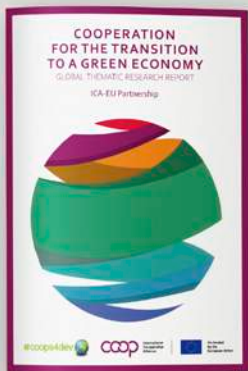
- Engagement et participation au Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires.
- Participation et préparation de 5 réunions de l'équipe de travail du Forum politique de l'UE pour le développement, composée d'organisations de la société civile et d'institutions internationales.
- Participation aux 3 consultations du Programme indicatif pluriannuel régional en collaboration et en coordination avec les bureaux régionaux et les membres de l'ACI.
- Un plaidoyer ciblé auprès des délégations de l'UE pour un engagement et une consultation au niveau national, avec une participation à plus de 23 consultations dans les pays.
- Elaboration et fourniture de lettres et de matériel de recherche pour informer et défendre la position des coopératives auprès des gouvernements nationaux.
- Travail de plaidoyer conjoint avec «Women Engagement for a Common Future» dans le cadre du

prochain cycle de programmation de la Commission européenne, 2021-2027. Le résultat principal est une approche basée sur les acteurs dans le prochain cycle de programmation.

- Participation aux Journées Européennes du Développement avec 2 sessions : un brainstorming sur l'entreprenariat des jeunes et un laboratoire de projet dédié à la contribution des coopératives dans l'action climatique.
- Préparation et mise en œuvre d'un événement parallèle au Forum politique de haut niveau des Nations unies 2021 (HLPF)

Politiques et partenariats

- Travail conjoint sur les modèles commerciaux durables avec le commerce équitable et la plateforme des ONG Concord, ainsi que des initiatives de visibilité pour la Journée internationale des coopératives - Approbation de la recherche sur les jeunes et les coopératives par l'Organisation mondiale du commerce équitable, l'Organisation internationale du travail, Impact Hub, etc.
- Échanges avec la Confédération syndicale internationale sur le NDICI (Neighborhood Development International Cooperation Instrument) et le



groupe de la société civile sur le financement du développement.

- Webinaire thématique organisé avec le Comité Thématique de l'ACI sur le Développement International (ICDP) autour de l'environnement favorable aux coopératives
- Webinaire supplémentaire organisé avec l'ICDP sous la forme d'une consultation interne afin de recueillir des informations pour le rapport du Secrétaire général des Nations Unies sur la reconstruction en mieux.

Recherche et partage des connaissances

- Analyse du cadre juridique, élaboration de rapports régionaux en Europe, en Asie-Pacifique, en Afrique et en Amérique, sur la base des 79 rapports nationaux.
- Le plan d'affaires et les termes de référence du Fonds mondial d'impact des coopératives (GCI) ont été finalisés et partagés avec les institutions financières de développement (IFD) et la Commission européenne. Conversations de suivi continues avec les IFD et les institutions internationales sur les investisseurs potentiels.
- 4 séminaires organisés avec la participation de 25 organisations membres, afin de recueillir des

informations sur le GCI et de finaliser la documentation.

Gestion

- Évaluation externe finale du partenariat avec des recommandations sur la voie à suivre.
- Élaboration des rapports narratifs et financiers finaux, approuvés par la Commission européenne.

Formation

- Organisation et mise en œuvre du Forum mondial de la jeunesse 2021, avec la participation de 650 jeunes entrepreneurs à 35 sessions de formation différentes, organisées pendant 3 jours.
- Poursuite des sessions de formation en ligne de Coop Academy, avec des invités. Mise en ligne des sessions de Coop Academy sur la nouvelle plateforme de formation.
- Lancement de la plateforme Edu4all.coop, qui contient tous les outils d'apprentissage et les vidéos des sessions de formation du Forum mondial de la jeunesse, des Entrepreneurs coopératifs mondiaux, de Coop Academy, de Coopedia, etc.

Jeunesse et genre

- Les activités de Global Cooperative Entrepreneurs (GCE)

visent à répondre aux nombreux défis auxquels sont confrontés les jeunes entrepreneurs qui lancent des coopératives. Pilotées dans 9 pays, les activités de mentorat ont lieu en collaboration avec les organisations nationales de jeunesse.

- Une recherche thématique sur l'entrepreneuriat coopératif des jeunes, basée sur 420 questionnaires et études empiriques dans 20 pays.
- Forum mondial de la jeunesse (GYF) : l'édition 2020 a été suivie d'une version en ligne du GYF en 2021.
- YouTHink Coop et Coop Academy, des formations en ligne pour les entrepreneurs.
- Événements politiques de haut niveau sur le genre, tels que la participation à la Commission des Nations unies sur le statut des femmes et à la Conférence mondiale sur les coopératives 2019.

Environnement

- Recherche sur l'action environnementale et climatique des coopératives, y compris les cas de 8 coopératives innovantes.
- Campagne sur les coopératives pour l'action climatique pour la Journée internationale des

coopératives de l'ONU, avec un accent sur le secteur des énergies renouvelables et l'ODD 13 Policy Brief co-écrit avec les agences de l'ONU.

Solutions numériques et innovation

- COOPEDIA, un logiciel libre indexant les ressources sur l'entrepreneuriat coopératif. Cette plateforme collaborative en ligne s'appuie sur la communauté mondiale de connaissances pour les start-ups coopératives et le soutien à l'entrepreneuriat des jeunes.
- Aroundtheworld.coop, une série de documentaires professionnels présentant des coopératives innovantes et leur impact sur les communautés locales sur tous les continents.

Mécanismes de soutien

- Soutien aux fédérations de coopératives : séminaires réunissant un grand nombre de membres pour se concentrer sur leur capacité à plaider en faveur d'un environnement favorable au modèle coopératif et à s'engager dans la programmation.
- Soutenir la mise en place d'un fonds d'impact par et pour les coopératives, tel que le Global Cooperative Impact Fund (GCI), destiné à répondre aux nombreux obstacles auxquels les

coopératives sont confrontées pour accéder aux financements.

Partenariats

- Les partenariats ont été renforcés au niveau mondial, en particulier avec l'Organisation internationale du travail (OIT), le Département des affaires économiques et sociales des Nations unies (DAES), le mouvement du commerce équitable (WFTO et FTAO), les syndicats (CSI), les ONG (Forus) et les organisations de femmes (WECF).
- De multiples protocoles d'accord ainsi que des actions conjointes ont été menés au niveau régional avec des partenaires clés et des acteurs du développement.

Communications

Une boîte à outils de communication a été créée par l'équipe #coops4dev pour faciliter l'implication des partenaires, ainsi que la publication d'un guide des événements organisés et des webinaires, particulièrement destinés au mouvement coopératif.

LES ACTIVITÉS DES RÉGIONS DE L'ACI

ALLIANCE COOPÉRATIVE INTERNATIONALE AFRIQUE

Au cours de l'année 2021, nous avons fait des progrès notables en nous adaptant et en adoptant les nouvelles méthodes de travail introduites en raison du Covid-19. Nous avons continué à impliquer nos membres en organisant des événements régionaux comme la réunion des parties prenantes des coopératives de santé avec nos membres et d'autres parties prenantes en RD Congo. Il s'agissait d'une activité de suivi visant à explorer le potentiel des coopératives de santé dans les pays membres en Afrique - promotion de la bonne santé et du bien-être. Nous avons également pu nous connecter virtuellement pour la plupart de nos réunions statutaires tout au long de l'année et n'avons tenu qu'une seule réunion en personne en novembre pour les nouveaux membres du conseil régional. Au milieu de l'année, nous avons eu une réunion de consultation sur l'identité coopérative pour les membres de la région MENA (Moyen-Orient et Afrique du Nord) que nous avons organisée conjointement avec l'ACI-AP. Nous avons ensuite organisé un webinar régional sur le thème « Tirer parti de l'innovation numérique pour améliorer la

résilience des coopératives agricoles en temps de crise ». Ce webinar a vu la participation de représentants du gouvernement, de dirigeants de coopératives et d'autres parties prenantes pour délibérer sur certaines des stratégies que les coopératives agricoles peuvent utiliser pour accélérer l'innovation numérique, en particulier en temps de crise.

Dans le cadre du renforcement des capacités et de la formation des membres, nous avons organisé une formation sur le fonctionnement et le plaidoyer auprès des délégations de l'Union européenne (EUD) et une autre sur la communication commerciale efficace. Certains de nos membres ont également bénéficié du partenariat entre le Ministère de l'Agriculture, des Forêts et de la Pêche (MAFF) du



Change of guard from Mr. Japheth Mogomere to Chief Ayeola Tajudeen Oriyomi

gouvernement japonais et l'ACI pour un cours de formation visant à donner aux femmes rurales les moyens d'améliorer leur leadership et leur gestion des affaires en Asie et en Afrique.

Dans le domaine de la recherche, en collaboration avec le Département des affaires économiques et sociales des Nations Unies (UNDESA), nous avons mené une recherche sur la promotion de la formalisation des micro, petites et moyennes entreprises (MSME) en tirant parti du modèle d'entreprise coopérative. En particulier, nous avons pu contribuer à la recherche mondiale sur la jeunesse «Les jeunes et les coopératives : un mariage parfait», et avons réalisé 11 recherches nationales sur la cartographie des acteurs de la coopération dans 11 pays. Néanmoins, nous avons également contribué à la recherche mondiale sur l'environnement et les coopératives «Coopération pour la transition vers une économie verte» et géré 18 recherches nationales sur l'analyse du cadre juridique. En collaboration avec le U.S. Overseas Cooperative Development Council, nous avons pu réaliser une recherche sur l'adoption de pratiques agricoles intelligentes face au climat qui contribuent à la résilience des petits agriculteurs : Incentives, Barriers and Lessons Learnt from Coffee Cooperatives in East Africa» et nous en sommes à la phase finale du rapport.

En ce qui concerne la participation des jeunes, nous avons continué à engager les jeunes de la région à travers différentes plateformes. Une fois de plus, les jeunes de la région ont bénéficié de sessions de formation sur l'entrepreneuriat coopératif par le biais du Forum mondial de la jeunesse 2021. Nous avons eu un engagement étroit avec les ambassadeurs de Global Cooperative Entrepreneurs (GCE) pour les aider à réaliser leurs idées comme ils l'avaient prévu et nous avons également commencé une mise à l'échelle pour la même chose en commençant par le Kenya. En collaboration avec Fairtrade Africa, nous avons invité les jeunes à célébrer les étapes qu'ils franchissent pour accélérer le développement durable. Nous avons organisé un événement dans le cadre du thème de la Journée internationale de la jeunesse - transformer les systèmes alimentaires : l'innovation des jeunes pour la santé humaine et planétaire. Il s'agissait de reconnaître, d'honorer et de célébrer les innovations des jeunes qui ont contribué à transformer les systèmes alimentaires dans le monde entier.

Le suivi de la commission des affaires monétaires et financières du Parlement panafricain sur la proposition de loi type sur les coopératives en Afrique s'est poursuivi par une présentation sur la base juridique d'une loi type sur les

coopératives en Afrique.

En termes de gouvernance, l'ACI-Afrique a ouvert un bureau sous-régional pour l'Afrique du Nord en Egypte qui accueillera également la nouvelle Organisation Africaine des Coopératives de Logement. C'était une étape essentielle dans la réalisation de l'opérationnalisation des bureaux sous-régionaux de l'ACI-Afrique dans tout le continent (Nord, Sud, Centre, Est et Ouest).

Enfin, la Région a tenu ses élections du Conseil d'Administration Régional au cours de la 15ème Assemblée Régionale qui a vu une transition en douceur du leadership. Chief Ayeola Tajudeen Oriyomi de la Cooperative Federation of Nigeria (CFN) a été élu 3ème Président de l'ACI-Afrique, succédant à M. Japheth Mogomere qui s'est retiré volontairement après avoir servi le Conseil Régional de l'ACI-Afrique pendant 13 ans.

L'ACI-Afrique compte au total 40 organisations membres réparties dans 23 pays de la région et un membre supranational représentant plusieurs pays de la région Afrique, comme le montre la carte des membres.

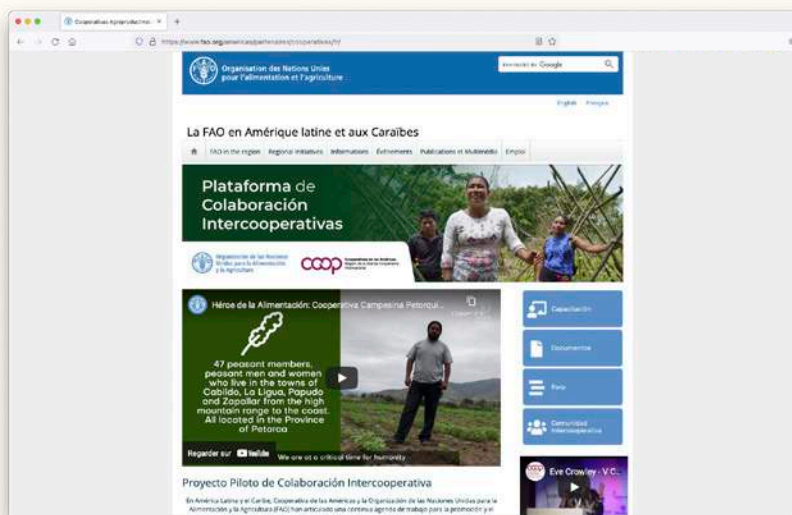
COOPÉRATIVES DES AMÉRIQUES

Identité coopérative

Contribution régionale

- Dans le but de contribuer à la discussion globale menée par l'ACI sur l'identité coopérative, en amont du 33ème Congrès Mondial des Coopératives, le Bureau Régional des Coopératives des Amériques a réalisé une série de 8 épisodes intitulée «CoopsTV», présentant les caractéristiques du mouvement coopératif régional d'un point de vue sectoriel et thématique, soulignant également sa contribution aux ODD et à l'Agenda UN2030. Les épisodes présentent la lignée coopérative au fil des ans, le leadership des jeunes et des femmes coopératives, l'éducation coopérative, la banque, l'assurance coopératives et mutuelle, la contribution des coopératives aux droits sociaux, civils et environnementaux au XXI^e siècle dans les Amériques, l'agriculture et le logement coopératifs, les coopératives de travail associé et de consommation, l'industrie créative et la plateforme coopérative, la COP26 et les coopératives pour le développement durable.
- Le Président des Coopératives des Amériques a dirigé la session parallèle 3.1 du 33ème Congrès

Mondial des Coopératives sur le thème «s'engager dans notre identité coopérative pour la survie de la planète», présentant les meilleures pratiques de la contribution des coopératives du monde entier à l'atténuation du changement climatique, à la gestion des ressources naturelles, à la foresterie, à l'éducation environnementale, au Pacte Mondial des Nations Unies, à la COP26 ainsi qu'à l'élaboration d'une proposition concrète pour un engagement mondial de l'ACI en faveur du développement durable.



Partenariat et mobilisation des ressources

Le dialogue stratégique avec les organisations intergouvernementales et internationales mis en place au cours des quatre dernières années a produit des résultats remarquables en 2021, renforçant et rafraîchissant ces partenariats, mais créant également des opportunités/services concrets pour les organisations membres :

- avec le bureau régional de la FAO pour l'Amérique latine et les Caraïbes, le projet pilote lancé en 2019 a permis de créer une plateforme en ligne commune et co-marquée pour le commerce électronique, la formation et l'assistance technique.

- le protocole d'accord avec la CEPALC des Nations unies, signé en 2020, a également produit des effets concrets, puisque l'étude conjointe sur les politiques publiques et la promotion des coopératives dans huit pays a été publiée.
- le protocole d'accord avec l'IICA (Institut interaméricain de coopération pour l'agriculture) a donné lieu à six relations commerciales de coopérative à coopérative fondées sur la transition informatique et sur des solutions de marché améliorées via des plateformes numériques.

Réponse au Covid-19

- - Le travail du Bureau s'est poursuivi sous la modalité du

«travail à distance», ce qui a permis de réduire les coûts fixes et d'améliorer l'efficacité et les normes des services fournis aux organisations membres.

- - Tenue de 8 réunions virtuelles, axées sur la sous-région, pour explorer la réponse des coopératives à COVID-19 ; - Tenue de la 22e Conférence régionale dans un format 100% virtuel : un événement de deux jours avec la participation de 1100 coopérateurs et dirigeants des organisations internationales de la région (CEPALC, FAO, IICA, OIM, OIT, OPS) a présenté les réponses des coopératives ainsi que la proposition de l'agenda régional de redressement.

Relations et financement avec l'UE

- Les activités régionales du projet «Coops4dev» du partenariat ACI-UE ont été pleinement exécutées. Un webinaire avec les Délégations de l'UE au Brésil a été organisé ; une évaluation finale avec 13 interviews aux organisations membres et aux dirigeants politiques a été réalisée par un consultant externe. Les 5 personnes du personnel dédié à Coop4dev ont été conservées afin d'exploiter les capacités développées dans le cadre du

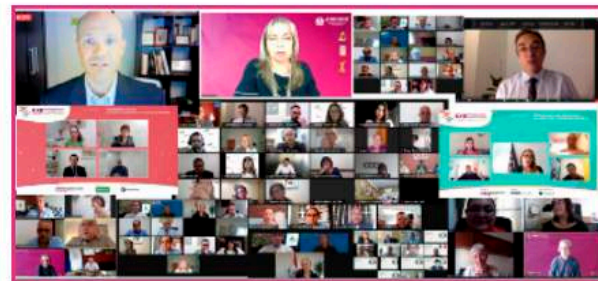
partenariat ACI-UE Coops4dev et de servir les membres avec un portefeuille de services renouvelé.

- Le projet «Casas de la Alegria», financé par la Délégation de l'UE au Costa Rica et dont l'objectif est de fournir un accès aux services sociaux (éducation, santé) pour les cueilleurs de café migrants et leurs familles a continué à être mis en œuvre : 4 nouvelles maisons sociales ont été ouvertes ; deux subventions de 10.000USD ont

été accordées à des coopératives locales comme capital de départ pour le développement des capacités et des initiatives communautaires. Une recherche sur «les coopératives, la migration et le travail décent» a été mise en chantier.

Gestion administrative, développement des capacités et promotion

- A tenu 4 réunions du conseil d'administration et 12 réunions du comité exécutif ;
- Toutes les réunions des organisations sectorielles, des comités et des réseaux thématiques ont donné lieu à des informations qualitatives et quantitatives, y compris financières, qui sont disponibles en ligne (accès réservé aux membres du conseil d'administration) ;
- Développement d'un stage virtuel pour l'échange de connaissances et la coopération entre les coopératives du secteur de la santé (Panama - Colombie - Brésil - Porto Rico - Espagne).
- Certification de 20 organisations membres, soit pour leur impact socio-économique («Balance Social Cooperativo»), soit pour leur engagement en faveur du développement local et de l'éducation coopérative.



ALLIANCE COOPÉRATIVE INTERNATIONALE ASIE-PACIFIQUE

L'année 2021 a été une année importante pour l'ACI Asie et Pacifique sur plusieurs fronts. L'ACI-AP a élu un nouveau Conseil régional lors de son Assemblée régionale hybride du 15th à Séoul, en République de Corée. Le Dr Chandrapal Singh Yadav (Inde) a été élu Président de l'ACI-AP et M. Cai Zhenhong (Chine) et Datuk Seri Dr Abdul Fattah Hj Abdullah ont été élus Vice-présidents. Le conseil d'administration est composé de représentants de toutes les sous-régions et rassemble des compétences diverses pour le développement des coopératives dans la région.

Dans le cadre du 33^e Congrès Mondial des Coopératives de l'ACI, l'ACI-AP s'est concentrée sur l'approfondissement de l'identité coopérative en Asie et dans le Pacifique. Pour apporter la perspective des membres et des parties prenantes de l'Asie-Pacifique sur la Déclaration sur l'Identité Coopérative, l'ACI-AP a organisé des consultations et des événements en ligne avec les membres, a publié des articles et des interviews et a relancé le Dialogue COOP, un magazine semestriel.



15ème Assemblée Régionale de l'ACI-AP



Le Président de l'ACI, Ariel Guarco, à la Conférence Nationale des Coopératives en Inde

Parmi les principales activités réalisées, citons le [troisième Sommet de la jeunesse coopérative d'Asie-Pacifique \(virtuel\)](#) qui a célébré les jeunes en tant que porteurs de flambeau de l'identité coopérative. Les gagnants du concours Coop Pitch ont été : Eco-Clean (Indonésie), une plateforme coopérative pour les prestataires de services de nettoyage ; Himalayan Hemp Cooperative (Inde), une communauté d'artisans et d'agriculteurs créant des produits respectueux de l'environnement ; et Udara Cooperative (Malaisie), qui s'est concentrée sur la production alimentaire à travers des systèmes aquaponiques. Le Comité de l'ACI-AP sur les coopératives dans les établissements d'enseignement a organisé un [atelier mondial en ligne](#) sur le thème «Construire et renforcer l'identité coopérative chez les jeunes à travers les coopératives dans les établissements d'enseignement» afin d'apporter les perspectives des experts sur les meilleures pratiques mondiales et les recommandations pour renforcer l'identité coopérative chez les jeunes. Le Comité des femmes a organisé le [11e Forum des femmes coopératives d'Asie-Pacifique](#), «Pourquoi l'identité coopérative compte pour les femmes», de manière hybride à Séoul. Le forum a délibéré sur la façon dont l'identité coopérative a un impact positif sur les femmes membres de coopératives et les défis rencontrés par les femmes

dans la pratique des principes et valeurs coopératifs. Le Comité pour la coopération en matière de consommation a organisé une série de webinaires afin de souligner le rôle joué par les coopératives pour combler le fossé entre les producteurs et les consommateurs pendant la pandémie.

Pour célébrer la Journée internationale des coopératives, l'ACI-AP a lancé [une page web dédiée](#) et a encouragé ses membres à s'engager dans des actions pour #RebuildBetterTogether pour une reprise centrée sur les personnes et juste sur le plan environnemental. Elle a organisé une [table ronde en ligne](#) pour faciliter l'échange d'idées entre les coopératives et les acteurs du développement sur le développement coopératif international. Les programmes de formation de l'ACI-MAFF (gouvernement du Japon) ont continué à être réalisés en ligne et ont été étendus aux pays insulaires du Pacifique. Le projet de partenariat ACI-UE sur les coopératives dans le développement des entreprises centrées sur les personnes en action s'est terminé avec succès en août. Le Président de l'ACI, Ariel Guarco, a assisté à une [Conférence Nationale des Coopératives](#) organisée par le mouvement coopératif indien le 25 septembre pour féliciter M. Amit Shah pour sa prise de fonction en tant que premier Ministre de la Coopération.

La région Asie et Pacifique de l'ACI compte 112 membres issus de 31 pays. La région a ajouté six nouveaux membres en Inde, en Jordanie, aux Philippines et au Sri Lanka. Les 22 aperçus de pays donnent un riche aperçu de l'histoire, de l'environnement politique, des études de cas et de l'engagement international dans ces pays. Nous avons perdu certains de nos amis et ex-collègues - Dr. Gopal Saxena, Dr. Daman Prakash, M. P. Nair, et M. Mohammad Sharif Bhajji. Ils nous manqueront beaucoup.

Nous sommes reconnaissants à nos organisations de parrainage MBO - ACFSMC, ANGKASA, JCCU et NACF, nos partenaires et nos membres pour leur contribution continue, leur engagement et leur participation active tout au long de l'année. Le rapport annuel d'activités 2021 peut être consulté ici.

COOPÉRATIVES EUROPE

Nous faisons le bilan d'une année mouvementée pour l'Europe. Les coopératives ont cherché ensemble des solutions pour faire face à l'impact économique et humain de la crise de Covid-19. Dans ce contexte de forts défis économiques et sociaux pour l'Europe, la valeur d'une entreprise durable est désormais plus largement promue. Les valeurs et principes coopératifs s'avèrent indispensables dans les vues et plans de la Commission européenne pour un avenir plus juste et plus durable.

Dans ce contexte, nous plaçons pour un rôle plus important des entreprises coopératives, tout en abordant des sujets spécifiques selon les conseils de nos membres. Il s'agit notamment de l'égalité des genres, de l'éducation, de la finance et de l'économie sociale, pour n'en citer que quelques-uns. Il y a aussi l'adoption récente du plan d'action européen pour l'économie sociale, attendu depuis longtemps par le secteur, dans lequel nos membres et partenaires se sont particulièrement investis en apportant leur contribution ces dernières années. En outre, à travers ses mandats dans différents groupes d'experts, tels que GECES sur l'économie sociale ou Fit for Future, sur une meilleure réglementation, Cooperatives Europe a également

partagé des propositions et des recommandations.

Nous avons concentré notre travail de plaidoyer sur la promotion des coopératives en tant qu'acteurs économiques clés transversaux, capables de combiner des performances économiques, sociales et environnementales tout en participant à la transition numérique. En nous adressant aux décideurs politiques de toutes les institutions de l'UE, nous avons plaidé pour des règles du jeu équitables pour toutes les coopératives. Dans le même temps, nous avons continué à promouvoir une politique d'entreprise et industrielle qui ne les accable pas davantage mais les soutient dans leur parcours.

Nous avons également conclu le projet Sharing, Collaboration, Cooperation (SCC) qui était dirigé par Cooperatives Europe et qui a produit une multitude de matériels de recherche, d'outils et de méthodologies pour aider à transformer les espaces de co-working en espaces de collaboration. Cooperatives Europe a également travaillé sur la poursuite de divers autres partenariats tels que CO-FRESH et SE4Ces augmentant l'impact coopératif dans le domaine de l'éducation et de l'innovation.



La coopération ne s'arrête pas à la frontière européenne. L'année dernière a marqué la fin du partenariat ACI-UE qui nous a

apporté de grandes réalisations dans le domaine du développement coopératif international. Sur la base de cette expérience et des intérêts de ses membres, Cooperatives Europe a commencé à travailler sur la poursuite potentielle de cette importante activité.

En tant qu'association, nous devons constamment anticiper notre place et notre position dans un environnement qui évolue rapidement. Pour être mieux armés pour l'avenir, nous avons commencé à travailler avec notre nouveau conseil d'administration, la présidence et les membres sur une stratégie pluriannuelle. De plus, dans le cadre de la numérisation et de l'importance croissante de la communication en ligne, la révision de nos outils de communication s'est concentrée sur une meilleure interconnexion avec nos membres. Nous avons renouvelé notre site web et notre bulletin d'information et nous continuerons à améliorer ces outils et canaux dans les années à venir.

Ensemble, nous cherchons à exploiter notre incroyable potentiel avec une ambition renouvelée de construire, reconstruire et mieux nous positionner pour l'avenir coopératif.

LES ACTIVITÉS DES SECTEURS DE L'ACI

ORGANISATION INTERNATIONALE DES COOPÉRATIVES AGRICOLES (ICAO)

En 2021, marquant le 70^e anniversaire de la création d'ICAO, nous avons pratiqué une myriade d'activités de coopération internationale avec nos institutions membres pour assurer le développement et la croissance des coopératives agricoles mondiales. Surtout, nous avons répondu activement aux problèmes mondiaux avec nos membres en nous basant sur l'esprit fondamental des coopératives, la coopération et la solidarité, et nous nous sommes concentrés sur la découverte de modèles de coopératives durables et de cas exemplaires.

En mars, le comité exécutif d'ICAO s'est tenu virtuellement en raison de la persistance de la pandémie. Lors de cette réunion, 4 représentants régionaux d'Asie-Pacifique, d'Europe, des Amériques et d'Afrique ont fait état de l'avancement des projets régionaux menés sur leur continent. Le Japon a rendu compte du projet de création d'une marque pour la NAMAC, la Pologne a fait part de son engagement à réduire les

déchets alimentaires, le Brésil a annoncé ses efforts pour renforcer la coopération entre les coopératives des Amériques, et l'Ouganda a présenté ses initiatives concernant la création d'un centre de matériel agricole et les actions de soutien pour l'expansion du marché pour les coopérateurs. En outre, comme un nouvel amendement stipulant la nomination d'un auditeur choisi parmi les membres exécutifs a été adopté lors de l'Assemblée générale de 2020, M. Kamarudin ISMAIL d'ANGKASA a été nommé auditeur d'ICAO.

Début décembre, le 33^e Congrès mondial des coopératives s'est tenu à Séoul, en Corée, et juste avant, fin novembre, l'Assemblée générale d'ICAO s'est tenue de manière hybride. Le président Sung-hee Lee, les délégués des institutions membres et plus de 100 coopérateurs ont assisté à l'assemblée générale en ligne ou hors ligne et ont eu une discussion approfondie sur «l'identité des coopératives agricoles qui contribue au système alimentaire durable».

En particulier, nous avons inspecté les progrès des projets régionaux d'ICAO, qui sont des initiatives de soutien aux coopératives dans les pays en développement basées sur les ODD de l'ONU, pour éradiquer la pauvreté et atteindre la sécurité alimentaire. L'objectif de ces projets régionaux est de contribuer à assurer une meilleure vie aux agriculteurs du monde entier.

La prochaine réunion générale d'ICAO devrait se tenir en juin 2022 à Séville, en Espagne. Les occasions de partager des informations entre les membres d'ICAO et l'élection pour organiser un nouveau comité exécutif sont en attente. Pour assurer le développement durable des coopératives mondiales, ICAO poursuivra ses efforts pour étendre ses initiatives, notamment sur la numérisation de l'agriculture et les programmes de formation pour les coopérateurs membres en collaboration avec les institutions membres.

ORGANISATION INTERNATIONALE DES COOPÉRATIVES DE PÊCHE (ICFO)

En 2021, la pandémie de COVID 19 a eu un impact important sur les activités d'ICFO. Le secrétariat d'ICFO s'est concentré sur des programmes exécutables compte tenu des circonstances, comme suit.

Le secrétariat d'ICFO s'est efforcé de promouvoir et d'étendre le mouvement coopératif dans le secteur de la pêche dans le monde entier. Bien qu'il y ait de nombreux pays avec une industrie de la pêche dans le monde, le nombre de membres de l'ICFO n'est pas suffisant pour promouvoir le mouvement coopératif dans le secteur de la pêche. Afin d'augmenter le nombre de membres, le secrétariat de l'ICFO a recherché de nouveaux membres auprès du siège de l'ACI. Grâce à ces efforts, deux nouveaux membres, Jordan Cooperative Corporation en Jordanie et Geraldton Fishermen's Cooperative en Australie, sont devenus membres de l'ICFO.

La Journée mondiale des coopératives de pêche a été célébrée par un discours du président Im Joon-taek. Dans son discours, le Président Im a exprimé son inquiétude quant aux défis importants auxquels sont confrontés les pêcheurs et les personnes travaillant pour l'industrie de la pêche dans le monde entier

en raison de l'épuisement des ressources halieutiques causé par la surpêche, la pollution marine, le changement climatique et la pandémie continue de COVID-19. Le président Im a exhorté les organisations membres à rappeler les principes de la coopération et de la transparence pour surmonter la crise mondiale et montrer le pouvoir de la cohésion par la solidarité et la coopération qui transcendent les frontières.

Entre-temps, ICFO et l'Université nationale de Pukyong ont mis en œuvre le programme de bourses d'études depuis 2014. Les frais de scolarité sont entièrement financés par l'Université nationale de Pukyong pour le programme de maîtrise de 2 ans et ICFO offre des avantages de bourse tels que les frais de transport aérien et les frais d'internat. Le programme de bourses de cette année a été attribué à TUGCE KILIC de Turquie et à DWI RAMADYA RISQIANA PUTRI d'Indonésie. Au total, 17 étudiants ont terminé un programme de master depuis 2014, date à laquelle le programme a été lancé.

Enfin, pour présenter les activités détaillées d'ICFO, y compris un bref historique, les réalisations, l'ICFO a mis à jour une brochure



Système de bourses de l'ICFO



Réunion de l'ICFO

“Le mouvement coopératif de la pêche dans le monde” et a publié un bulletin d'information 2021.

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES BANQUES COOPERATIVES (ICBA)

L'Association Internationale des Banques Coopératives (AIBC/ICBA), en tant qu'organisation mondiale pour les banques coopératives et les institutions financières coopératives, a les objectifs clés suivants : faciliter la promotion des valeurs coopératives des banques coopératives à tous les niveaux et des avantages de les utiliser par rapport aux autres banques ; faciliter et encourager l'échange d'informations entre les membres sur les questions clés de la banque coopérative et favoriser l'inter-coopération dans la recherche de solutions ; soutenir les comités régionaux et leurs membres, individuellement ou collectivement avec des défis spécifiques, et encourager l'inter-coopération avec d'autres types de coopératives et divers organes de l'ACI. En tenant compte des objectifs généraux d'ICBA, le plan de travail a été développé dans le cadre du Plan Stratégique 2020-2030 de l'ACI. ICBA reconstituée doit travailler dur pour faire face aux implications et aux contraintes de la pandémie de COVID-19 et les aborder de manière significative. ICBA reconstituée a terminé deux années riches en événements en octobre 2021. Il peut être utile de passer en revue certaines des activités importantes

d'ICBA en 2021.

- 1 appréciation des membres / sensibilisation
- 2 contribution à la recherche
- 3 soutien à l'ACI par un soutien financier régulier, des contributions et une coordination.
- 4 diffusion du plan stratégique de l'ACI 2020-2030
- 5 Formulation de plans de travail basés sur les plans stratégiques de l'ACI en mettant l'accent sur l'éthique, les valeurs et les principes coopératifs.

ICBA a déployé des efforts pour mobiliser le soutien de ses membres et le nombre de membres est passé à 51 à la fin de 2021.

ICBA a pris des mesures pour établir des relations cordiales et étroites avec d'autres associations mondiales très importantes, à savoir :

- Le Conseil mondial des coopératives de crédit (WOCCU). Dans le cadre de ces mesures, une réunion virtuelle préliminaire a été organisée avec le Dr Brian

Branch, président-directeur général, et M. Andrew Price, vice-président (défense des intérêts), WOCCU, avec Bhima Subrahmanyam, président d'ICBA, le 25 mars 2021, et avec le conseil d'administration d'ICBA le 13 avril 2021.

- Une autre mesure très importante dans le processus d'établissement de contacts avec des organisations de niveau international est la coordination avec la Banque mondiale pour l'organisation de webinaires. L'ICBA a établi ses premiers contacts avec la Banque mondiale en juin 2020 et continuera à le faire. M. Toshiaki Ono, spécialiste principal du secteur financier, Agriculture Finance Finance, Compétitivité et Innovation, est le contact nodal pour ICBA.
- Contact établi avec la nouvelle directrice générale d'EACB, Mme Nina Schindler, le 15 avril 2021, afin de souligner la nécessité d'organiser conjointement des événements pour les banques coopératives, conformément à l'exécution du protocole d'accord entre ICBA et EACB, et de participer à l'événement en ligne d'ICETT sur l'avenir du travail, le 1er juin 2021.

Le Département des affaires économiques et sociales de l'ONU (UN DESA) et l'Alliance coopérative internationale (ACI) ont organisé des réunions de groupes d'experts sur les coopératives en vue de préparer le rapport du Secrétaire général de l'ONU sur les coopératives dans le développement social le 2 juin 2021. ICBA y a été associé. ICBA a établi un contact avec EURICSE et a continué à partager quelques faits sur ICBA et le World Monitoring Monitor (WCM) le 04-06-2021. Participation au webinaire "Cooperative and responsible finance for development" par EURICSE le 17 juin 2021. Associé au Symposium international sur la gouvernance des coopératives le 17 juin 2021 sur le thème de la gouvernance dans les coopératives - participative, centrée sur les personnes, démocratique - organisé par le Centre international de gestion des coopératives, Université Saint Mary's (Halifax, Nouvelle-Écosse, CANADA).

ICBA a participé aux événements en ligne organisés par le COPAC le 02 juillet 2021 à la veille de la Journée internationale des coopératives (JIC) sur le thème "Reconstruire mieux ensemble : Les coopératives pour une meilleure relance. Une conférence virtuelle a été organisée conjointement par l'APMAS, l'IRU, l'ICBA et la NAFSCOB le 3 juillet 2021.

Retenu Mme Nazik et Mme Rubiga pour travailler pour ICBA pendant 4 mois ou jusqu'à la conclusion du 33ème congrès mondial des coopératives qui s'est tenu à Séoul. Cela a permis d'organiser avec succès un webinaire sur "comment les coopératives financières contribuent au développement durable" basé sur les résultats de la recherche de base le 18 novembre 2021 par ICBA en étroite association avec KCO et le programme KU Leuven. Par la suite, ICBA a organisé un webinaire sur "**Les membres d'ICBA aujourd'hui : Comment contribuent-ils et rendent-ils compte du développement durable ?**" à deux reprises le 30 novembre 2021.

Les événements importants suivants d'ICBA ont également eu lieu le 30 novembre 2021 en format hybride, à la fois virtuel et physique, à Séoul, en Corée du Sud. Publication et présentation des 3 publications suivantes de l'ICBA à M. Ariel Guarco, Président de l'ICA :

- 1 les objectifs de développement durable : contribution des banques coopératives
- 2 rapport sur les documents nationaux relatifs à la réglementation et à la viabilité des banques coopératives.
- 3 une étude de recherche sur "la réglementation et la durabilité des

banques coopératives - un rapport transnational".

Un jeu de ces mêmes publications a été remis à M. Jean-Louis Bancel, membre du Conseil d'administration de l'ACI et ancien Président de l'ICBA.



La réunion du conseil d'administration et l'assemblée générale d'ICBA ont été organisées le 30 novembre 2021, sous la direction de l'invité principal, M. Ariel Guarco, président de l'ACI, qui a prononcé un excellent discours. Le conseil d'administration et l'assemblée générale d'ICBA ont examiné attentivement les statuts de l'ICBA.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE DES COOPÉRATIVES ET MUTUELLES D'ASSURANCE (ICMIF)

L'année 2021 a été une nouvelle année de succès pour l'ICMIF et ses membres. Malgré les défis posés par la pandémie mondiale, l'ICMIF et ses membres ont célébré de nombreuses réussites et histoires de croissance et d'accomplissement.

L'équipe de l'ICMIF a adopté une organisation de travail hybride conforme aux directives du gouvernement britannique au fur et à mesure que l'année avançait, beaucoup d'entre eux travaillant toujours depuis leur domicile mais collaborant en équipe au siège social selon les besoins. Cela s'est avéré très fructueux et la structure de groupes de travail agiles et ciblés, adoptée en 2020, a continué à bien fonctionner. L'enquête menée auprès du personnel de l'ICMIF en 2021 et les commentaires des membres ont montré une satisfaction croissante à l'égard des modalités de travail.

La Fédération a connu une croissance de ses membres, avec 16 nouveaux membres qui ont rejoint l'ICMIF en 2020. Parmi eux, Aéma Groupe, qui est actuellement le cinquième assureur français.

L'ICMIF a continué à développer son offre virtuelle en 2021 et a proposé

l'ensemble de ses services en ligne. Les événements traditionnels en face à face, tels que la réunion des responsables de la réassurance de l'ICMIF (MORO) et la conférence de l'ICMIF Americas, ont été organisés en ligne, et nous avons également accueilli plus de 30 webinaires en 2021. La MORO virtuelle a attiré 125 participants de 55 compagnies dans 32 pays. Un peu moins de 300 personnes de 77 entreprises de 33 pays ont assisté à la conférence virtuelle ICMIF Americas. Il y a eu un total de 3671 participants aux webinaires en 2021.

Nos forums stratégiques CEO/C Suite ont offert des tables rondes virtuelles régulières en 2021 pour les dirigeants stratégiques sur le thème de la différence mutuelle, en examinant comment les assureurs mutuels/coopératifs tirent parti de la proposition de valeur mutuelle pour créer un différentiateur positif et obtenir un avantage concurrentiel. Plus de 110 cadres supérieurs ont participé aux tables rondes virtuelles en 2021.

En 2021, l'ICMIF a poursuivi le développement de son site Internet Knowledge Hub, réservé aux membres, avec un total de plus de 1 200 ressources consultables, dont

des études de cas, des articles de réflexion, des webinaires et des présentations vidéo d'événements précédents, à la fin de l'année.

Le cours ICMIF Mutual Leadership : S'adapter à un monde complexe a été lancé en 2020 et quatre cours au total ont été organisés en 2021, deux au printemps et deux à l'automne. Le cours offre des possibilités de discussion étendues avec des pairs du monde entier qui sont confrontés à des défis similaires. Le forum en ligne des anciens élèves MC2, destiné aux anciens participants au cours, continue d'être populaire.

La plupart de nos réunions et conversations avec les membres se sont déroulées en ligne en 2021 et des discussions ont eu lieu à tous les niveaux stratégiques avec nos organisations membres. Parmi les questions au premier plan des esprits des membres en 2021, citons : les stratégies de durabilité et les Objectifs de développement durable (ODD) ; l'insurtech ; l'effet de levier de la mutualité ; l'agenda ESG ; la gouvernance ; et les échanges de membre à membre par lesquels l'ICMIF présente les membres les uns aux autres pour des discussions stratégiques.

L'ICMIF a continué à travailler avec ses trois partenaires mondiaux en 2021 : le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), le Bureau des Nations Unies pour la réduction des risques de catastrophe (UNDRR) et Accounting for Sustainability (A4S). L'ICMIF continue d'être représenté au sein du Forum sur le développement de l'assurance (IDF), une organisation publique-privée-mutuelle qui constitue le partenariat entre le secteur et l'ONU pour la mise en œuvre de l'agenda UN2030. En 2021, nous avons continué à travailler avec le Programme des Nations Unies pour l'environnement - Initiative financière (UNEP-FI) sur deux initiatives clés : l'Alliance Net Zero et les « Insurance SDGs ». Ces initiatives et partenariats à la pointe du secteur incluent la participation des membres de l'ICMIF.

La collaboration pluriannuelle de l'ICMIF et de l'UNDRR pour aider à relever le défi urgent de la réduction des risques de catastrophe a donné lieu à la publication d'un rapport intitulé De la protection à la prévention : Le rôle de l'assurance coopérative et mutuelle dans la réduction des risques de catastrophe, qui identifie ce qui est nécessaire en termes pratiques pour permettre un changement au sein de l'industrie de l'assurance, d'une focalisation sur la fourniture de produits et services de transfert de risque comme moyen de

protéger les assurés des risques de catastrophe, à un accent sur la prévention par le biais d'incitations à la réduction des risques de catastrophe, la sensibilisation, la capacité et le financement. Sur cette base, nous avons depuis lancé le Centre de prévention de l'ICMIF en ligne, dans le but de présenter une multitude d'histoires de réduction des risques provenant de mutuelles du monde entier.

L'ICMIF a été fondé à Rome en 1922, ce qui fait de 2022 l'année de notre centenaire. Tout au long de l'année, nous organiserons une conférence du centenaire à Rome (25-28 octobre), divers événements en ligne et des webinaires, nous produirons des archives numériques de l'histoire de l'ICMIF et nous partagerons des enregistrements vidéo dans lesquels des personnes clés de nos membres discuteront de ce qui a changé au cours des 25 dernières années et se tourneront vers l'avenir. Nous montrerons comment l'ICMIF a mené avec succès le secteur de l'assurance mutuelle et coopérative dans le passé en présentant nos réalisations et nous nous tournerons également vers l'avenir en partageant nos buts et objectifs. Cette année nous permettra également de reconnaître les 100 ans des membres de l'ICMIF au service des communautés - «Une portée mondiale pour une force locale».



Article sur la table ronde du DHAN et du CAMIC - pub mars 2022



La météo protège l'assurance paiement, - Jan 2022 - Tabang Bohol

Nous avons donc hâte de célébrer notre riche histoire et les moments passionnants à venir, tant pour l'ICMIF que pour ses membres. Pour l'instant, l'ICMIF et ses membres restent très bien positionnés pour l'avenir.

COOPÉRATIVES DE CONSOMMATION DU MONDE ENTIER (CCW)

Le secrétariat de CCW a élaboré et mené une enquête auprès des membres nationaux sur les défis de la pandémie mondiale, en particulier la visibilité de l'identité coopérative dans les opérations de détail des membres et leurs solutions innovantes pertinentes. L'objectif est de générer des informations et de faciliter une collaboration plus étroite entre les membres dans la poursuite de la reprise et l'optimisation de leurs activités. Un rapport sera rédigé en 2022, mettant en évidence le caractère distinctif des coopératives à travers des exemples de premier plan de la vente au détail coopérative en faveur des consommateurs-membres, des communautés locales, de la responsabilité environnementale et de l'élan général pour une plus grande durabilité dans toutes les opérations.

À l'occasion de la Journée internationale des coopératives, le 3 juillet, le président du CCW, le professeur Petar Stefanov, a fait une déclaration sur l'importance des entreprises coopératives et leur résistance aux défis économiques posés par la pandémie. Il est rappelé aux décideurs politiques au niveau international et national de reconnaître la valeur ajoutée

des coopératives pour la société et les communautés locales, en les exhortant particulièrement à donner la priorité à un environnement réglementaire et politique favorable qui maximiserait la contribution des coopératives à la reconstruction du meilleur ensemble.

CCW était un sponsor d'or et un orateur lors du webinaire régional de l'ACI Afrique sur l'innovation et l'e-agriculture le 29 juillet avec le thème «Leveraging on Digital Innovation To Improve Resilience of Agricultural Cooperatives In Times of Crisis», où CCW a présenté les efforts des membres dans la transformation des systèmes alimentaires en mettant en œuvre des pratiques plus durables et des solutions numériques, telles que les applications mobiles, les magasins sans personnes, la réalité augmentée et les livraisons robotisées. Le sujet de l'agriculture numérique et de ses perspectives a abordé des aspects tels que l'augmentation de la productivité, les opportunités de marché, l'optimisation de l'utilisation des ressources et la rentabilité, ainsi que ses défis - faible infrastructure technologique, coûts d'entrée élevés, faible alphabétisation électronique, cadre réglementaire faible, entre autres. Le CCW a

proposé des recommandations clés à l'intention des décideurs politiques : amélioration de l'infrastructure et de la connectivité, éducation et compétences et soutien institutionnel ; et a exhorté les coopératives nationales africaines à explorer une plus grande inter-coopération au niveau local, national et international, y compris entre les Unions européennes et africaines. Il a été rappelé que les coopératives sont des entreprises centrées sur les personnes et qu'en tant que telles, elles sont inclusives et génèrent une valeur ajoutée locale, conduisant à la prospérité économique, à la valeur sociale et à la durabilité environnementale.

En septembre, Coop Cameroun est devenu le premier membre africain de la CCW, à travers son organisation sectorielle nationale respective - Coop Cameroun Consumers. Nous travaillerons à la prolifération des coopératives de consommateurs au Cameroun et en Afrique.

En octobre, CCW a été invité au 190ème anniversaire du mouvement coopératif russe pour participer à un forum international avec le Dr. Ariel Guarco, président de l'ACI, ainsi que Valeri Ivanov - président de BELKOOPSOYUZ Belarus

et Dmitry Zubov - président de CENTROSOYUZ Russie. La CCW a présenté cinq critères essentiels au développement des coopératives de consommateurs, tels que le cadre réglementaire, l'éducation / la formation, les principes coopératifs dans les activités économiques, l'harmonisation des législations nationales sur les coopératives et, bien sûr, la coopération entre les coopératives.

Le CCW a parlé du rôle des coopératives de consommateurs et de leur mission sociale lors de la conférence sur l'économie sociale de l'université FACC en Argentine le 27 octobre. La CCW a présenté un rapport sur la façon dont les coopératives de consommation du monde entier ont géré la pandémie grâce à une pléthore de pratiques réussies mises en œuvre pour récupérer et reconstruire. L'importance de la numérisation et le changement inévitable du comportement des consommateurs ont également été abordés. Les conclusions étaient que les coopératives de consommation ont une grande opportunité de renforcer leur identité et de fournir aux consommateurs une valeur ajoutée par rapport aux autres détaillants en raison de leur approche intrinsèque visant à maximiser les avantages pour leurs membres en remodelant et en repensant constamment les opérations et les chaînes d'approvisionnement entières tout

en engageant les consommateurs vers des modes de vie plus durables et responsables.

En décembre, dans le cadre du Congrès mondial des coopératives, la CCW a organisé la session 2.2 consacrée aux chaînes d'approvisionnement éthiques. Parmi les intervenants figuraient la JCCU (Japon), SOK Corporation (Finlande), la coopérative agricole Kenya Cooperative Coffee Exporters (KCCE), le chef des principes et droits fondamentaux de l'OIT et le chef de la section «Institutions et écosystèmes» du Centre du commerce international (CCI). SOK Finlande était le facilitateur de la session. Les coopératives de consommateurs ont été saluées comme les opérateurs économiques jugés les plus fiables en raison des efforts considérables qu'elles déploient pour garantir une diligence raisonnable tout au long de la chaîne d'approvisionnement. Les conclusions ont été que les coopératives construisent des chaînes de valeur plus éthiques et, par conséquent, les décideurs politiques internationaux et nationaux sont invités à s'engager à créer un environnement favorable aux coopératives.

CCW a été invité à intervenir lors de la session 3.5 consacrée à l'expérience des coopératives de consommateurs dans la gestion de la crise du COVID. Les principaux points abordés ont été l'impact



de la pandémie sur les activités commerciales, l'attention portée aux membres, aux consommateurs et à la société, le rôle de la numérisation et le changement de comportement des consommateurs. Les coopératives de consommation ont donné la priorité à la durabilité et à la responsabilité dans leurs activités et dans leur engagement envers les consommateurs. Parallèlement, elles ont beaucoup investi dans la numérisation et continueront à le faire en raison du changement de comportement des consommateurs.

Pour 2022, la CCW a donné la priorité à la facilitation d'une collaboration plus étroite entre les régions, les secteurs et les membres nationaux en vue de concevoir des initiatives et des actions communes pour générer des connaissances et un partage d'expériences visant à optimiser les activités économiques au niveau national, tout en renforçant la capacité du mouvement mondial.

COOPERATIVE HOUSING INTERNATIONAL (CHI)

Construire et échanger des connaissances

Webinars

- 1 Politique publique et acquisition de terrains - mai 2021 - CHI a discuté des politiques publiques d'acquisition de terrains de différents pays qui facilitent le logement communautaire (accueilli par urbaMonde).
- 2 Le logement communautaire sous les projecteurs -nov 2021 - CHI a animé une discussion avec des groupes du Brésil, de la Thaïlande, du Vietnam et de la Namibie - Donner du pouvoir aux solutions de logement collectif (organisé par le réseau CoHabitat).
- 3 Options de financement innovantes pour le logement coopératif Nov 2021 - CHI a présenté les mécanismes de financement innovants utilisés par les organisations de logement coopératif (accueilli par Habitat for Humanity [AP Housing Forum]).
- 4 Forum régional Asie-Pacifique - mars 2021 - forum régional virtuel pour les organisations d'habitat coopératif dans le but de renforcer le mouvement de l'habitat coopératif dans la région élargie tout en leur présentant le travail

de la CHI et du bureau régional de l'ACI Asie-Pacifique.

- 5 Exploiter les actifs au profit des générations futures - juin 2021 - Studentendorf à Berlin, Community Land Trust au Canada, North American Students for Cooperation (Canada/ USA). Nous avons présenté une variété de modèles coopératifs du Canada, de l'Allemagne et des États-Unis et avons partagé des exemples de la façon dont la gestion des actifs coopératifs est un outil pour effectuer un changement social.

Panel de discussion sur le logement abordable et les coopératives d'énergie - Déc 2021 - (Congrès de l'ACI Séoul) - Panel de discussion sur les coopératives d'habitation qui peuvent contribuer à fournir une énergie propre et abordable à leurs membres et les possibilités de collaboration avec les coopératives dans le secteur de l'énergie.

Partenariats et collaborations

Fonds de solidarité ABZ - le conseil d'administration d'ABZ (Zurich) a approuvé l'administration de 100 000 CHF par CHI pour soutenir des projets dans le sud et l'est du monde afin de faire face à la pandémie de COVID-19. Les coopératives suivantes ont reçu un financement :

- 1 Conseil national des coopératives du Sri Lanka - création d'un centre de quarantaine des covidés au centre régional des coopératives de Kahagolla pour les travailleurs des coopératives.
- 2 Coopérative de logement Happy Homes aux Philippines - Inclusion numérique des personnes handicapées pendant la pandémie de covid-19 - fournir un accès aux technologies d'assistance numérique
- 3 Multipro - Nicaragua - Construction de 10 maisons coopératives afin de renforcer la crédibilité du modèle coopératif auprès de la population, des municipalités et des organisations soutenant le logement social et fournissant des abris indispensables pendant la pandémie.
- 4 Mushikulu Housing Cooperative dans l'ouest du Kenya - Sensibiliser et former les membres à la fabrication de briques comme activité génératrice de revenus pour remplacer les moyens de subsistance perdus pendant la pandémie.

Production d'une étude de cas sur la coopérative d'habitation Milton Parc à Montréal, Canada pour le Gold Report- (Observatoire mondial de la démocratie locale

et de la décentralisation par Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) - un réseau mondial de villes et de gouvernements locaux, régionaux et métropolitains et leurs associations pour promouvoir le dialogue et les partenariats entre les autorités locales et les gouvernements nationaux, les institutions internationales, le monde universitaire, le secteur privé et les acteurs locaux.

Campagne de médias sociaux Urban October avec le réseau CoHabitat (World Habitat, urbaMonde) pour mettre en avant les projets de logement documentés et menés par les communautés sur la plateforme numérique CoHabitat.

Collaborations avec l'ACI

- 1 Projet de cadres juridiques sur l'agrégation des meilleures pratiques en matière de cadre juridique de l'habitat coopératif.
- 2 Groupe de travail sur l'adhésion
- 3 Groupe de travail sur les communications

Communications

Site web

- Ajouté les [coopératives de logement](#) et [l'identité coopérative](#) telle qu'elle s'applique au logement

- [News](#) - Publication des trois principaux articles hebdomadaires sur l'habitat coopératif
- [Coop Conversations Podcast](#) Lancement d'une série de podcasts sur les avantages de la vie en coopérative, avec des interviews de membres et de praticiens de l'habitat coopératif.

Gouvernance

- Réunions de l'exécutif - réunions bimensuelles
- Réunions du conseil d'administration le 27 mai et le 2 décembre (Séoul)
- Forums des membres (semestriels)

Plaidoyer

Réunions mondiales de plaidoyer de NASCO sur le logement et le développement urbain (y compris le suivi et l'examen du nouvel agenda urbain).

Membership

Nous avons augmenté le nombre de membres dans les régions sous-représentées avec trois nouveaux membres.

- 1 Sostre Civic- Espagne
- 2 Central Housing Cooperative Union (CHCU) - Égypte

3 FENACOHAB - Brésil

ORGANISATION INTERNATIONALE DES COOPERATIVES DE PRODUCTION INDUSTRIELLE, ARTISANALE ET DE SERVICES (CICOPA)

CICOPA à Séoul

En 2021, CICOPA a tenu une assemblée générale financière en ligne en juin et une assemblée générale ordinaire en novembre à Séoul, en Corée, dans le cadre du Congrès mondial des coopératives de l'ACI. Les membres ont approuvé les activités de CICOPA pour 2022 et ont partagé leur vision sur l'avenir de l'identité de CICOPA et les prochaines étapes et orientations à prendre à cet égard.

Pour célébrer l'identité coopérative, CICOPA a reçu du Consejo Superior de Cooperativas de Euskadi les droits de la [chanson BI-Hanka](#), que les membres de CICOPA peuvent utiliser librement pour promouvoir les coopératives de travail associé et les coopératives sociales dans le monde entier.

CICOPA Asie-Pacifique

A Séoul, CICOPA et ses organisations membres en Asie et dans le Pacifique se sont réunis pour le lancement du nouveau réseau régional «[CICOPA Asie-Pacifique](#)». L'événement était co-organisé par CICOPA et Japan Worker Co-operatives Union

(membre de CICOPA). L'objectif de ce nouveau réseau est d'explorer l'identité commune, d'échanger des informations et de créer des synergies, contribuant ainsi au développement des coopératives de travail associé et des coopératives sociales dans la région de l'Asie et du Pacifique.

Une famille plus grande

En 2021, la famille CICOPA s'est agrandie avec trois nouveaux membres : [Mass-Specc](#) des Philippines, [Coop Cameroun](#) du Cameroun, et [Rah-e-Roshd](#) d'Iran. CICOPA représente désormais 51 membres dans 35 pays.

Vers le Congrès mondial des coopératives...

...CICOPA Cooptales

En guise d'échauffement pour le Congrès mondial des coopératives, CICOPA a lancé les «[CICOPA COOPTALES](#)», une compilation d'histoires écrites présentant des exemples de coopératives de travail associé et de coopératives sociales sur le terrain, affiliées à un membre dans le monde entier.

...Sessions d'apprentissage mutuel du CICOPA

En avril et novembre, CICOPA a organisé deux sessions d'apprentissage mutuel. «[La coopération entre les coopératives en temps de crise](#)» et «[L'internationalisation du point de vue des coopératives de travail associé](#)». Ces deux activités avaient pour but de permettre aux membres d'apprendre les uns des autres et de renforcer l'impact des coopératives au niveau mondial, et dans le cadre de «Vers le Congrès Mondial des Coopératives».

Groupe de travail sur la communication de CICOPA

Au cours de l'année, le groupe de travail sur la communication de CICOPA a été relancé. Avec deux réunions annuelles, les responsables de la communication représentant les membres de CICOPA se sont réunis et ont partagé les meilleures pratiques, les événements à venir, ainsi que les mises à jour de leurs réseaux.

Publication « Travailler ensemble »

Une nouvelle édition de [Travailler ensemble](#) est sortie, sa publication spécialisée pour les coopératives actives dans l'industrie et les services, avec pour thème principal «Les coopératives et la numérisation».

[Journée internationale des coopératives \(Coopsday\)](#)

Le 3rd juillet, CICOPA a rejoint l'ACI

dans la célébration du Coopsday, le thème de 2021 étant : «Reconstruire mieux ensemble». Le réseau a célébré avec un [message spécial](#) du Président de CICOPA, Iñigo Albizuri.

[Événements et partenariats](#)

Tout au long de l'année, CICOPA a été présent à de nombreux événements et conférences dans le monde entier, tels que le [Forum](#)

[mondial de la jeunesse 2021](#) en ligne, la conférence du Platform Cooperativism Consortium à Berlin, le Forum mondial sur la démocratisation du travail en ligne, et la conférence de la Fédération canadienne des coopératives de travail en ligne, et a poursuivi son partenariat mondial dans le cadre du cours «Platform Cooperatives Now !

ORGANISATION INTERNATIONALE DES COOPÉRATIVES DE SANTÉ (IHCO)

L'Organisation internationale des coopératives de santé, IHCO, est une organisation internationale fondée en 1996 qui regroupe 17 entités représentant des coopératives de santé de 16 pays.

Elle comprend des entreprises coopératives actives dans les domaines des soins de santé primaires et spécialisés, de la gestion des hôpitaux, de l'assurance maladie, des soins socio-sanitaires, de la promotion de la santé, de l'éducation sanitaire et de la distribution de produits pharmaceutiques.

En tant qu'organisation sectorielle de l'ACI, l'activité de l'IHCO vise à présenter les coopératives comme un acteur privé alternatif dans le

domaine de la santé, combinant des objectifs économiques avec des valeurs sociales. Nous voulons mettre en évidence l'échelle mondiale du modèle d'entreprise coopérative dans le secteur de la santé et sensibiliser à sa valeur ajoutée en tant qu'entreprises orientées vers les personnes.

Au cours de l'année 2021, la population mondiale a continué à souffrir des conséquences de la pandémie de covid-19 et les systèmes de santé ont subi une forte pression pour répondre à la demande de soins. Dans de nombreux pays, les coopératives de santé ont une nouvelle fois démontré leur capacité à collaborer avec les systèmes publics pour répondre aux besoins de santé de la population.

L'IHCO s'est efforcé de faire passer ce message aux instances internationales et notamment aux dirigeants du G20. Nous avons participé à de nombreuses réunions du groupe de travail sur la santé et les sciences de la vie du B20, le forum de dialogue officiel du G20 pour le secteur des affaires de la santé, et du groupe de travail sur la santé mondiale du C20, un rassemblement d'organisations de la société civile actives dans le domaine de la santé publique.

En conséquence, les recommandations dans le domaine de la santé proposées aux chefs d'État et de gouvernement lors du sommet de Rome incluaient que «l'approche des soins de santé fondés sur la valeur permet

d'exploiter le potentiel du modèle d'entreprise coopérative, qui est un outil organisationnel fiable qui protège les travailleurs de la santé, renforce les systèmes de santé et contribue à la réalisation de la couverture sanitaire universelle, en particulier dans les pays à revenu moyen et faible».

En avril, nous avons été invités à la réunion du think tank international sur l'entrepreneuriat coopératif ICETT afin de discuter de la réflexion stratégique sur l'entrepreneuriat coopératif dans le secteur de la santé.

Le président de l'IHCO, Carlos Zarco, a participé en mai au Congrès médical international d'Ukraine pour expliquer le potentiel des coopératives de santé dans le renforcement des systèmes de santé et la fourniture d'un accès abordable aux soins de santé.

Le 25 mai, nous avons participé à la consultation «Build better together : Cooperatives & Covid-19 recovery» organisée par l'ACI, où le Président de l'IHCO a décrit le rôle des coopératives de santé dans la gestion de la crise de la covid-19 et leur potentiel dans le processus de récupération.

Une étape importante en 2021 a été le Congrès mondial des coopératives, où l'IHCO a joué un rôle actif. Nous avons organisé

une session sur la façon dont les coopératives fournissent des services de santé accessibles avec la participation d'experts de 6 pays. Le président de l'IHCO a également participé à la session plénière sur l'identité coopérative et les objectifs de développement durable.

En octobre, l'IHCO a tenu son assemblée générale, au cours de laquelle le président a été réélu et le conseil d'administration a été renouvelé. Nous avons également accueilli un nouveau membre de Grèce, la Fédération des coopératives de pharmaciens.

En outre, nous avons amélioré notre stratégie de communication en remaniant entièrement le site web d'IHCO et en le déplaçant vers le domaine health.coop, ce qui accroît notre visibilité sur Internet et renforce notre identité coopérative.

LES ACTIVITÉS DES COMITES THÉMATIQUES DE L'ACI ET DU RÉSEAU DE JEUNES

COMITÉ POUR L'ÉGALITÉ DES GENRES (GEC)

Le GEC a célébré la Journée internationale de la femme le 8 mars sur le thème «*Les femmes en leadership - Réaliser un avenir égalitaire*», aligné sur la 65^e édition de la Commission des Nations Unies sur le statut de la femme. Le GEC a produit une déclaration, dans laquelle il affirme que «*les coopératives contribuent à la réduction des écarts entre les genres de nombreuses façons, et il est de notre devoir de participer à l'élaboration de toutes les politiques et stratégies nécessaires, afin d'offrir aux femmes et aux filles les droits et les garanties pour mener une vie digne*».

Sur la base du thème ci-dessus, un séminaire en ligne a été organisé en mars sur l'importance des «*femmes aux postes de direction pour un redressement juste*».

Le GEC a publié un document intitulé «*Women in leadership achieving an equal future in a COVID 19 world*» (*Les femmes en*

leadership, pour un avenir égalitaire dans un monde COVID 19), qui présente plusieurs exemples de coopérations de femmes à la tête d'une organisation pendant la pandémie, dans les régions d'Afrique, d'Amérique, d'Asie-Pacifique et d'Europe.

Le GEC a publié une déclaration en septembre 2021 contre le traitement des femmes en Afghanistan depuis le retour des Talibans au pouvoir, déclarant que «*Le Comité pour l'égalité des genres de l'Alliance coopérative internationale condamne les actes de violence perpétrés contre les civils dans le pays de l'Afghanistan, en particulier les atrocités contre les femmes, et appelle de toute urgence la communauté mondiale à prendre des mesures pour protéger et garantir que les droits humains des femmes ne soient plus violés*».

RÉSEAU MONDIAL DE LA JEUNESSE (GYN)

L'objectif principal en 2021 était d'achever l'harmonisation et la réforme de l'organisation des activités de jeunesse au sein de l'ACI qui ont commencé après l'AG de Kigali en 2019. Ce travail s'est achevé en 2021 avec plusieurs changements majeurs. Le "réseau" a disparu au profit d'un comité très ouvert dans lequel chaque membre de l'ACI peut soutenir 10 jeunes coopérateurs de moins de 35 ans. Désormais, il est également demandé à chaque membre de mettre à disposition de l'ACI un binôme paritaire de "représentants des jeunes" qui seront chargés de sélectionner ces 10 jeunes et de les animer sur le terrain. Au niveau mondial, la coordination sera toujours assurée par un comité exécutif présidé par un président élu par vote direct de tous les membres.

En tant que comité à part entière, le comité jeunesse s'engagera à assurer une meilleure intégration de ces activités dans celles de l'ACI et à leur assurer un plus grand soutien.

- Le développement du programme de réplication du projet de coopérative de jeunesse.

Lancé en Malaisie, le programme a attiré plus de 100 projets, dont 9 ont été sélectionnés, soutenus et accompagnés. Pour plus d'informations, voir <https://www.globalyouth.coop/en/projects/coopyouth-replication-project-winners>

2021 aura également été l'année du Congrès de Séoul, au cours duquel un pré-événement a été organisé, réunissant 50 jeunes du monde



entier et 50 jeunes coopérateurs coréens pour deux jours d'échanges et de travail. Lors de cet événement, a été publiée la "boîte à outils", dernière brique du plan d'action du comité jeunesse de l'ACI adopté en 2018. Cette boîte à outils permet à tout jeune qui le souhaite de trouver des réponses et des témoignages éclairants sur les questions spécifiquement coopératives qu'il peut rencontrer dans son projet de création ou de développement.

COMITÉ DU DROIT COOPÉRATIF (CLC)

Le Comité du Droit Coopératif de l'ACI est un Comité Thématique créé pour offrir des conseils juridiques indépendants à l'ACI. Il est composé de 10 membres qui sont des experts largement reconnus dans le domaine du droit coopératif. Le comité a été reconstitué en 2019.

Le CLC a organisé quatre réunions virtuelles en 2021, année qui a vu la poursuite de la pandémie et des restrictions associées. Le Comité a également organisé plusieurs réunions ad hoc axées sur des thèmes et activités spécifiques couverts en 2021.

Le point culminant de l'année a été l'engagement des membres du Comité dans le processus d'élaboration d'une expertise sur la législation coopérative pour le rapport du Secrétaire Général des Nations Unies sur les coopératives dans le développement social qui,

entre autres, fait spécifiquement référence à la Déclaration sur l'identité coopérative de l'ACI. Le Comité a également offert son soutien au 3ème Forum International sur le Droit Coopératif qui a été organisé avant le Congrès Mondial des Coopératives. Les membres

ont offert leurs opinions juridiques et leurs commentaires sur les activités en cours du Bureau Mondial de l'ACI concernant la législation, ainsi que sur une multitude de questions soulevées par les organisations membres et autres. Le président du Comité a présenté le travail et

la méthode du CLC au Conseil d'Administration de l'ACI en 2021. Le Comité, en collaboration avec The Co-operative News, a contribué à la production de deux interviews A/V axées sur le droit coopératif avec les organisations membres de l'ACI.

COMITÉ DE LA RECHERCHE COOPÉRATIVE (CCR)

Les principales activités du comité en 2021 ont été les suivantes :

- Contribution au 33e Congrès mondial des coopératives et aux événements de recherche préparatoire : Tous les membres du CCR ont participé au comité scientifique de la conférence de l'ACI sur la recherche coopérative et ont contribué activement à la conférence en tant qu'orateurs, organisateurs de panels et présidents de sessions.
- Nomination du nouveau président : Akira Kurimoto (Japan

Cooperative Alliance, Japon) a été nommé président intérimaire du CCR.

- Soutien aux jeunes chercheurs : Le CCR, en collaboration avec l'Institute for New Economic Thinking, a soutenu l'atelier des jeunes chercheurs qui s'est tenu pendant la Conférence de recherche coopérative de l'ACI. Quatorze jeunes chercheurs ont participé à cet atelier, dont sept ont bénéficié d'un soutien financier.

Le CCR a soutenu l'atelier des

jeunes chercheurs lors de la conférence sur les coopératives et l'économie solidaire en Afrique du Sud.

- Conférence régionale de recherche : La conférence européenne de recherche de l'ACI CCR sous le thème «Les coopératives dans les transitions face à la crise» s'est tenue virtuellement du 7 au 9 juillet 2021. Ce fut également l'occasion de célébrer le 100th anniversaire de la Revue Internationale d'Economie Sociale (RECMA).

PLATEFORME INTERNATIONALE DE DÉVELOPPEMENT COOPÉRATIF (ICDP)

La Plateforme internationale de développement coopératif (ICDP) a été créée en 2017 en Malaisie et rassemble 35

organisations coopératives pour promouvoir et soutenir le lancement et la poursuite d'activités de développement coopératif

international. La Plateforme sert de forum pour l'échange d'expériences et le partage de connaissances, la promotion du

modèle coopératif auprès des acteurs du développement et des institutions internationales, ainsi que la collaboration au sein des programmes et partenariats de développement.

Site web

Un site web spécifique, dédié à la plateforme de développement de l'Alliance coopérative internationale, a été mis en place. On y trouve une description du Comité thématique, de sa mission et de ses actions en cours. 10 webinaires enregistrés, ainsi qu'un annuaire détaillé avec les profils des organisations de développement coopératif peuvent être consultés et téléchargés. En outre, le site Web fournit des liens vers d'autres plates-formes de développement coopératif, telles que la Plate-forme de développement de Cooperatives Europe, la Plate-forme de développement des coopératives des Amériques et le US Overseas Cooperative Development Council.

Comité exécutif

Le comité exécutif est mandaté par l'ICDP pour assurer l'orientation et la mise en œuvre des activités. Les discussions ont porté sur l'adhésion, les webinaires ainsi que les actions pour un éventuel futur accord de partenariat avec la Commission européenne.

Partenariat avec l'OCDC

Afin de démontrer l'impact des organisations de développement coopératif (ODC) dans le développement coopératif international, le Conseil de développement coopératif d'outre-mer (OCDC) des États-Unis et l'Alliance coopérative internationale (ACI) ont uni leurs forces pour créer une plateforme de données mondiale en ligne. Ce portail de données présentera des projets de développement international menés par des ODC, démontrera l'étendue et la portée des ODC et incitera à une plus grande collaboration avec les institutions et les partenaires.

Les données affichées sur cette carte mondiale permettront d'accroître l'accès aux informations des membres de la Plateforme de Développement de l'ACI et d'améliorer leur profil vis-à-vis des donateurs, des institutions internationales, des décideurs, des partenaires et des autres parties prenantes.

DOTCOOPERATION

DotCooperation (www.identity.coop) - qui abrite le registre de noms de domaine .coop, le Global Directory & Map .coop et la Marque Coopérative - promeut et élève l'identité des coopératives en ligne et améliore leur capacité à participer et à prospérer dans l'économie numérique pour un accès plus large et plus équitable aux opportunités économiques.

Les outils d'identité de DotCooperation ont uni et promu le mouvement coopératif mondial depuis 2001, en tant que réseau mondial d'entreprises partageant des valeurs et des principes communs. L'utilisation d'Internet dans le monde des affaires s'étant développée de manière exponentielle depuis lors, le domaine .coop a à la fois un héritage remarquable et un rôle important à jouer à l'avenir, en tant que foyer et identité en ligne pour les coopératives afin de se démarquer de toutes les autres au niveau mondial.

DotCooperation encourage l'esprit d'entreprise et a accueilli de nombreuses nouvelles organisations dans leur première étape de formation en tant que coopérative. Grâce à notre programme SimplyStart, les nouvelles

coopératives ont renforcé leur identité en tant que coopérative, créé une plus grande notoriété pour leur organisation, et les a guidées vers les nombreuses ressources régionales et spécialisées au sein du réseau coopératif pour construire leur entreprise.

Le nom de domaine .coop est disponible à l'enregistrement auprès de plus de 140 bureaux d'enregistrement de noms de domaine, formant un réseau mondial de partenaires détaillants offrant des ventes de noms de domaine .coop et une assistance dans votre fuseau horaire et votre langue.

DotCooperation et l'ACI travaillent en collaboration avec l'ACI pour promouvoir et soutenir les équipes régionales et les membres de l'ACI.

Les programmes et activités de DotCooperation visant à promouvoir les coopératives incluent :

- Le Congrès de l'ACI - Sessions éducatives sur l'entrepreneuriat et la construction de votre marque coopérative en ligne.
- L'annuaire et la carte mondiale .coop sur www.directory.coop - promouvoir les coopératives et fournir un outil mobile pour

localiser une coopérative dans votre communauté.

- The Digital Empowerment Learning Hub (www.identity.coop/learninghub) - Aider les coopératives à améliorer leurs compétences et pratiques numériques, en respectant le principe coopératif n° 5 : éducation, formation et information.
- La Journée internationale des coopératives (#coopsday) - Mobilisation d'un programme mondial d'ambassadeurs des médias pour faire connaître les coopératives.
- Histoires de coopératives - De nombreuses publications soulignant l'impact des entreprises coopératives dans le monde.
- Sommet des jeunes coopérateurs d'Asie-Pacifique - soutien et formation des nouveaux coopérateurs aux outils numériques pour le lancement de nouvelles entreprises coopératives.
- Forum mondial de la jeunesse - sessions animées et soutien aux jeunes du réseau coopératif.

ICA 2021 États financiers

Résultats Financiers 2021

in EUR	2021
AFRICA	26 052
AMERICAS	119 287
ASIA & PACIFIC	68 011
GLOBAL OFFICE	-277 770
ICA CONSOLIDATED	67 135
COOPERATIVES	104 450
EUROPE	
50% DOTCOOP LLC	54 849

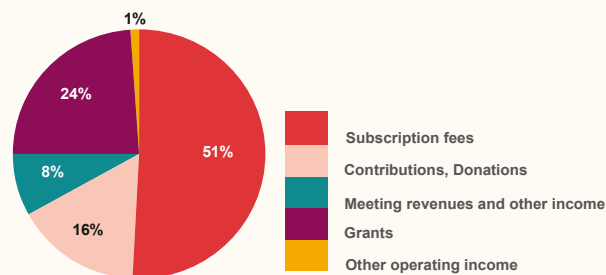
in EUR	2021	%
Subscription fees	2 679 330	51%
Contributions, Donations	850 960	16%
Meeting revenues and other income	409 867	8%
Grants	1 293 842	24%
Other operating income	63 877	1%
Total income	5 297 876	100%

Redistribution Regions and Sectors	785 054	14%
External services	1 967 489	36%
Staff costs	2 348 771	43%
Depreciation on tangible fixed assets	10 139	0%
Amounts written off subscription fees	163 445	3%
Other operating charges	163 142	3%
Total expenses	5 438 040	100%

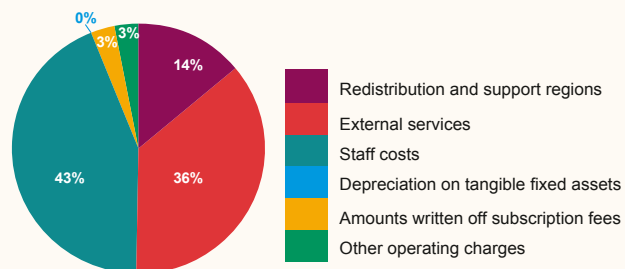
Redistribution sectorielle

EUR	2021
CCW	€72 482
CHI	€59 902
CICOPA	€53 092
ICAO	€62 782
ICBA	€78 466
ICFO	€18 022
IHCO	€31 086
TOTAL	€375 832

Recettes



Dépenses



Membres

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
AFRIQUE	ANGOLA	Cooperativa De Credito Para Os Funcionários Da Presidência (COOCREFF)
	BOTSWANA	Botswana Co-operative Association (BOCA)
	CAMEROON	Alliance Coopératives Cameroun (COOP-CAMEROON)
	CONGO, DEMOCRATIC REPUBLIC OF	Cooperative d'épargne et de Credit de Nyawera (COOPEC NYAWERA)
	COTE D'IVOIRE	Fédération des sociétés coopératives d'Hévéa de Côte d'Ivoire (FENASCOOPH-CI)
	COTE D'IVOIRE	Fédération des Unions des Sociétés Coopératives des Producteurs de la Filière Coton de Côte d'Ivoire (FPC-CI Coop CA)
	EGYPT (ARAB REP. OF)	The General Authority for Construction and Housing Cooperatives (CHC)
	ESWATINI	Eswatini Farmers Cooperative Union (ESWAFUCU)
	ETHIOPIA	Awach Savings and Credit Cooperative (ASCCo)
	ETHIOPIA	Cooperative Bank of Oromia
	ETHIOPIA	Oromia Coffee Farmers Co-operative Union (OCFCU) Ltd.
	GHANA	Ghana Cooperative Agricultural Producers and Marketing Association (AGRIC COOP GHANA)
	GHANA	Ghana Co-operative Council (GCC)
	GUINEA	Fédération des coopératives d'approvisionnement et de l'alimentation générale (FECAAG)
	KENYA	CIC Insurance Group Ltd.
	KENYA	Co-operative Bank of Kenya Ltd (CBK)
	KENYA	Kenya Co-operative Coffee Exporters Ltd (KCCE)
	KENYA	Kenya Union of Savings and Credit Co-operatives Ltd. (KUSCCO)
	KENYA	The Co-operative Alliance of Kenya (CAK)
	KENYA	The Co-operative University of Kenya (CUK)
LESOTHO	Co-operative Lesotho Ltd.	
MAURITIUS	The Mauritius Co-operative Union Ltd (MCUL)	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION	
AFRIQUE	MOROCCO	Office du Développement de la Coopération (ODCo)	
	MOZAMBIQUE	Associação Moçambicana de Promoção do Cooperativismo MÓdermo (AMPCM)	
	NAMIBIA	Namibia Co-operatives Advisory Board (NCAB)	
	NIGERIA	Co-operative Federation of Nigeria (CFN)	
	NIGERIA	Federal Department of Co-operatives, Federal Ministry of Agriculture and Rural Development (FDC)	
	NIGERIA	Nigerian National Petroleum Corporation Cooperative Multipurpose Society LTD (NNPC-CMS Lagos)	
	NIGERIA	Odua Cooperative Conglomerate Ltd (OCC)	
	RWANDA	Independent Institute of Lay Adventists of Kigali (INILAK)	
	RWANDA	National Cooperatives Confederation of Rwanda (NCCR)	
	SOMALIA	Somali Union Co-operative Movement (UDHIS)	
	SOUTH AFRICA	South African National Apex Co-operative (SANACO)	
	TANZANIA	Moshi Co-operative University (MoCU)	
	TANZANIA	Tanzania Federation of Co-operatives Ltd (TFC)	
	UGANDA	HealthPartners Uganda (HPU)	
	UGANDA	Uganda Co-operative Alliance Ltd. (UCA)	
	ZIMBABWE	Zimbabwe National Association of Housing Co-operatives (ZINAHCO)	
	AMERIQUE	ARGENTINA	Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada (AFA S.C.L.)
		ARGENTINA	Banco Credicoop Cooperativo Ltd. (BCCL)
		ARGENTINA	Confederación Cooperativa de la República Argentina Ltda. (COOPERAR)
ARGENTINA		Cooperativa de Provisión y Comercialización de Servicios Comunitarios de Radiodifusión COLSECOR Limitada (COLSECOR)	
ARGENTINA		Cooperativa de Trabajos Portuarios Limitada de San Martin (Coop Portuaria)	
ARGENTINA		Federación Argentina de Cooperativas de Consumo (FACC)	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
AMERIQUE	ARGENTINA	Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, Cooperativa Ltda. (IMFC)
	ARGENTINA	La Segunda Cooperativa Limitada Seguros Generales
	ARGENTINA	Sancor Cooperativa de Seguros Ltda
	BARBADOS	Barbados Co-operative Business Association (BCBAL)
	BOLIVIA	Cooperativa de Telecomunicaciones Santa Cruz (COTAS Ltda.)
	BOLIVIA	Cooperativa Rural De Electrificación R.L. (CRE R.L.)
	BRAZIL	Central Nacional das Cooperativas Ontontológicas (Uniodonto do Brasil)
	BRAZIL	Central Nacional Unimed - Cooperativa Central (CNU)
	BRAZIL	Cooperativa de Crédito de Livre Admissão de Associados Pioneira da Serra Gaúcha – Sicredi Pioneira RS
	BRAZIL	Cooperativa de Trabalho Médico de Ribeirão Preto (COMERP)
	BRAZIL	Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB)
	BRAZIL	Unimed do Brasil, Confederação Nacional das Cooperativas Médicas (UNIMED)
	BRAZIL	Unimed Seguros Saúde S.A.
	CANADA	Co-operatives and Mutuels Canada / Coopératives et mutuelles Canada (CMC)
	CHILE	Cooperativa abierta de vivienda Limitada (CONAVICOOP)
	CHILE	COOPEUCH Ltda. Cooperativa de Ahorro y Crédito
	COLOMBIA	Asociación Colombiana de Cooperativas (ASCOOP)
	COLOMBIA	Asociación Nacional de Fondos de Empleados (ANALFE)
	COLOMBIA	Caja Coperativa CREDICOOP (CREDICOOP)
	COLOMBIA	Casa Nacional del Profesor (CANAPRO)
COLOMBIA	Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP)	
COLOMBIA	Cooperativa del Magisterio (CODEMA)	
COLOMBIA	Cooperativa Empresarial Multiactiva Popular (COEMPOPULAR)	
COLOMBIA	Cooperativa Médica del Valle y Profesionales de Colombia (COOMEVA)	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
AMERIQUE	COLOMBIA	Financiera Progressa
	COLOMBIA	La Equidad Seguros
	COLOMBIA	Universidad Cooperativa de Colombia (UCC)
	COSTA RICA	Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)
	COSTA RICA	Centro de Estudio y Capacitación Cooperativa R.L. (CENECOOP R.L.)
	COSTA RICA	Consejo Nacional de Cooperativas (CONACOOOP)
	COSTA RICA	Cooperativa de Ahorro y Crédito Ande N° 1 R.L. (Coope Ande N°1 R.L.)
	COSTA RICA	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Servidores Judiciales R.L. (COOPEJUDICIAL R.L.)
	COSTA RICA	COOPSERVIDORES R.L.
	COSTA RICA	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)
	COSTA RICA	Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional (SSVMN)
	CURACAO	Ministry of Economic Development (MEO)
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa de Servicios Múltiples de Profesionales de Enfermería, Inc. (COOPROENF)
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa de Servicios Múltiples La Telefónica (COOPSEMUTEL)
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Maestros (COOPNAMA)
	DOMINICAN REPUBLIC	Cooperativa Vega Real (CVR)
	ECUADOR	Cooperativa de Ahorro y Crédito Policia Nacional (CPN)
	ECUADOR	Cooperativa de Ahorro y Crédito Rio Bamba Ltda. (COAC Rio Bamba)
	EL SALVADOR	Federación de Asociaciones Cooperativas de Ahorro y Crédito de El Salvador de R.L. (FEDECACES)
	GUATEMALA	Confederación Guatemalteca de Federaciones Cooperativas, Responsabilidad Limitada (CONFECOOP)
HAITI	Union Cooperative de Credit Agricole et Rural d'Haiti (UNICAGRIH)	
HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito Educadores de Honduras Limitada (COACEHL Ltda.)	
HONDURAS	Cooperativa de Ahorro y Crédito 'Sagrada Familia' Ltda.	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
AMERIQUE	HONDURAS	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Honduras, Ltda. (FACACH)
	JAMAICA	Jamaica Co-operative Credit Union League (JCCUL)
	JAMAICA	TIP Friendly Society
	MEXICO (REP. OF)	Caja Popular Mexicana SC de AP de RL CV (CPM)
	MEXICO (REP. OF)	Confederación Nacional Cooperativa de Actividades Diversas de la República Mexicana (CNC) S.C. de R.L.
	MEXICO (REP. OF)	Federación de Cajas Populares Alianza SC de RL de CV
	MEXICO (REP. OF)	FENORESTE S.C.L. de C.V.
	PANAMA	Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales, R.L.
	PANAMA	Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOOOP)
	PARAGUAY	Confederación de Cooperativas Rurales del Paraguay Ltda. (CONCOPAR)
	PARAGUAY	Confederación Paraguaya De Cooperativas CONPACOOOP Ltda.
	PARAGUAY	Cooperativa Universitaria Ltda
	PARAGUAY	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito Ltda. (FECOAC)
	PARAGUAY	Federación de Cooperativas del Paraguay (FECOPAR LTDA.)
	PARAGUAY	Federación de Cooperativas Multiactivas del Paraguay (FECOMULP LTDA.)
	PARAGUAY	Panal Compañía de Seguros Generales S.A. - Propiedad Cooperativa
	PERU	Cooperativa de Servicios Múltiples del Centro Ltda. (CENTROCOOP)
	PUERTO RICO	Banco Cooperativo de Puerto Rico (Bancoop)
	PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Crédito «Dr. Manuel Zeno Gandía»
	PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Arecibo (COOPACA)
PUERTO RICO	Cooperativa de Ahorro y Credito Vega Alta (VEGACOOOP)	
PUERTO RICO	Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico Inc.	
PUERTO RICO	Liga de Cooperativas de Puerto Rico (LIGACOOOP)	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION	
AMERIQUE	UNITED STATES	CoBank, ACB	
	UNITED STATES	Credit Union National Association (CUNA)	
	UNITED STATES	Land O'Lakes Venture37	
	UNITED STATES	National Co+op Grocers (NCG)	
	UNITED STATES	National Cooperative Bank (NCB)	
	UNITED STATES	National Cooperative Business Association CLUSA International (NCBA CLUSA)	
	UNITED STATES	National Rural Electric Cooperative Association (NRECA)	
	UNITED STATES	National Society of Accountants for Co-operatives (NSAC)	
	UNITED STATES	U.S. Overseas Cooperative Development Council (OCDC)	
	URUGUAY	Cámara Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y crédito de Capitalización (CUCACC)	
	URUGUAY	Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP)	
	URUGUAY	Cooperativas Nacionales Financieras Aliadas en Red (CONFIAR)	
	URUGUAY	Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOOP)	
	ASIE PACIFIQUE	AUSTRALIA	Business Council of Co-operatives and Mutuals (BCCM)
		AUSTRALIA	Capricorn Society Ltd
AUSTRALIA		Co-operative Bulk Handling Limited (CBH Group)	
BANGLADESH		Bangladesh Samabaya Bank Limited (BSBL)	
BANGLADESH		National Co-operative Union of Bangladesh (Bangladesh Jatiya Samabaya Union-BJSU)	
BHUTAN		Department of Agricultural Marketing and Cooperatives (DAMC)	
CHINA (P.R. OF)		All China Federation of Handicraft Industry Co-operatives (ACFHIC)	
CHINA (P.R. OF)		All China Federation Of Supply & Marketing Co-operatives (ACFSMC)	
CHINA (P.R. OF)		Fujian Federation of Supply and Marketing Cooperatives (FUJIAN COOP)	
CHINA (P.R. OF)		International Committee for the Promotion of Chinese Industrial Co-operatives (ICCIC)	
CHINA (P.R. OF)	Jiangsu Supply & Marketing General Co-operative		
FIJI	Department of Co-operative Business (DCB)		

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
ASIE PACIFIQUE	INDIA	Buldana Urban Co-operative Credit Society Ltd. (BUCCS)
	INDIA	Centre for Cooperatives and Livelihoods – Autonomous (CCL) at Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration (LBSNAA)
	INDIA	Co-operative House Building & Finance Corporation Ltd.
	INDIA	Indian Farm Forestry Development Co-operative Ltd. (IFFDC)
	INDIA	Indian Farmers Fertiliser Co-operative (IFFCO)
	INDIA	Krishak Bharati Co-operative Ltd. (KRIBHCO)
	INDIA	National Agricultural Co-operative Marketing Federation of India (NAFED)
	INDIA	National Co-operative Agriculture & Rural Development Banks' Federation Ltd (NCARDB Federation)
	INDIA	National Co-operative Development Corporation (NCDC)
	INDIA	National Co-operative Union of India (NCUI)
	INDIA	National Federation of Farmers Procurement, Processing & Retailing Cooperatives of India Ltd. (NACOF)
	INDIA	National Federation of Fishermen's Co-operatives Ltd. (FISHCOPFED)
	INDIA	National Federation of State Co-operative Banks Ltd. (NAFSCOB)
	INDIA	National Yuva Cooperative Society Ltd. (NYCS)
	INDIA	The Tamil Nadu Small Tea Growers ICTFs Federation Ltd. (INDCOSERVE)
	INDIA	Tirumalla Tirupati Multistate Cooperative Credit Society Limited
	INDIA	Uralungal Labour Contract Cooperative Society Ltd. (ULCCS LTD)
	INDONESIA	National Federation of People-based Co-operative Enterprises (INKUR)
	IRAN	Central Organization for Rural Co-operatives of Iran (CORC)
	IRAN	Central Organization for Rural Production Cooperatives of Iran (CURPC)
IRAN	Central Union of Rural & Agricultural Co-operatives of Iran (CURACI)	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
ASIE PACIFIQUE	IRAN	Iran Chamber of Cooperatives (ICC)
	IRAN	Iran Oilseeds & Vegetable Oil Processing Factories Co-operative (Farda Co-op)
	IRAN	Pishgaman Cooperative Union (PCU)
	IRAN	Rah-e-roshd cooperative educational complex (RCEC)
	IRAN	Supervision and Coordination Central Union of Rural and Agricultural Co-operatives of Iran (SCURA)
	IRAN	Taavon Insurance Co.
	IRAN	Tose'e Ta'avon Bank (T.T. Bank)
	JAPAN	Central Union of Agricultural Co-operatives (JA-ZENCHU)
	JAPAN	IE-NO-HIKARI Association (Association for Education and Publications on Agricultural Co-operatives)
	JAPAN	Japan CO-OP Insurance (Kyosai) Consumers' Co-operative Federation
	JAPAN	Japan Co-operative Alliance (JCA)
	JAPAN	Japan Co-operative Insurance Association Inc. (JCIA)
	JAPAN	Japan Workers' Co-operative Union (Jigyodan) (JWCU)
	JAPAN	Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU)
	JAPAN	Japanese Health and Welfare Co-operative Federation (HeW Co-op Japan)
	JAPAN	National Association of Labour Banks (NALB)
	JAPAN	National Federation of Agriculture Co-operative Associations (ZEN-NOH)
	JAPAN	National Federation of Fisheries Co-operative Associations (JF-ZENGYOREN)
	JAPAN	National Federation of Forest Owners Co-operative Associations (ZENMORI-REN)
	JAPAN	National Federation of University Co-operative Associations (NFUCA)
JAPAN	National Federation of Workers and Consumers Kyosai Cooperatives (Kokumin Kyosai co-op)	
JAPAN	National Mutual Insurance Federation of Agricultural Co-operatives (ZENKYOREN)	
JAPAN	The Japan Agricultural News (NIHON-NOGYO-SHIMBUN)	
JAPAN	The Norinchukin Bank	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
ASIE PACIFIQUE	JORDAN	Educational Cooperative Union of Limited Liability
	JORDAN	Jordan Co-operative Corporation (JOR)
	KAZAKHSTAN (REP. OF)	Union of Consumer Societies of the Republic of Kazakhstan
	KIRIBATI	Ministry of Commerce, Industry and Cooperatives (MCIC)
	KOREA (REP. OF)	iCOOP Korea
	KOREA (REP. OF)	International Solidarity of Korea Cooperatives (ISKK)
	KOREA (REP. OF)	Korean Federation of Community Credit Co-operatives (KFCC)
	KOREA (REP. OF)	Korean National Federation of Fisheries Co-operatives (NFFC)
	KOREA (REP. OF)	National Agricultural Co-operative Federation (NACF)
	KOREA (REP. OF)	National Credit Union Federation of Korea (NACUFOK)
	KOREA (REP. OF)	National Forestry Co-operatives Federation (NFCF)
	KYRGYZSTAN	Co-operatives Union of Kyrgyzstan (CUK)
	MALAYSIA	Cooperative Institute of Malaysia (CIM)
	MALAYSIA	Malaysian National Co-operative Movement (ANGKASA)
	MALAYSIA	National Land Finance Co-operative Society Ltd. (NLFCS)
	MALDIVES	Maldives Fishermen's Association (MFA)
	MONGOLIA	Mongolian Co-operative Alliance (MNCA)
	MONGOLIA	National Association of Mongolian Agricultural Co-operatives (NAMAC)
	MYANMAR	Central Co-operative Society Ltd. (CCS)
	NEPAL	National Co-operative Bank Ltd. (NCBL)
	NEPAL	National Co-operative Development Board (NCDB)
	NEPAL	National Co-operative Federation of Nepal (NCF)
	NEPAL	Nepal Agricultural Co-operative Central Federation Limited (NACCFL)
	NEPAL	Nepal Multipurpose Central Co-operative Union Ltd (NEMCCU)
	NEW ZEALAND	Cooperative Business New Zealand
	PAKISTAN	Karachi Co-operative Housing Societies Union Ltd. (KCHSU)
	PALESTINE	Cooperative Work Agency (CWA)

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
ASIE PACIFIQUE	PALESTINE	Economic and Social Development Center of Palestine (ESDC)
	PALESTINE	Palestinian Agriculture Cooperative Union (PACU)
	PALESTINE	Union of Housing Cooperatives in Palestine (PUHC)
	PAPUA NEW GUINEA	Office of Co-operative Societies of Papua New Guinea (OCS PNG)
	PHILIPPINES	1 Cooperative Insurance System of the Philippines Life and General Insurance (1CISP)
	PHILIPPINES	Aurora Integrated Multipurpose Cooperative (AIMCOOP)
	PHILIPPINES	Climbs Life and General Insurance Cooperatives (CLIMBS)
	PHILIPPINES	Co-operative Development Authority (CDA)
	PHILIPPINES	Federation of Peoples' Sustainable Development Cooperative (FPSDC)
	PHILIPPINES	MASS-SPECC Cooperative Development Center
	PHILIPPINES	Metro South Cooperative Bank (MSCB)
	PHILIPPINES	National Confederation of Co-operatives (NATCCO)
	PHILIPPINES	Network Consolidated Cooperative Bank (NCCB)
	PHILIPPINES	Philippine Co-operative Center (PCC)
	PHILIPPINES	Union of Legitimate Service Contracting Cooperatives (ULSCC)
	PHILIPPINES	VICTO National Co-operative Federation and Development Center (VICTO National)
	SINGAPORE	Singapore National Co-operative Federation Ltd. (SNCF)
	SRI LANKA	Department of Co-operative Development (DCD)
	SRI LANKA	Matara District Cooperative Hospital Society Ltd.
	SRI LANKA	National Co-operative Council of Sri Lanka (NCCSL)
	SRI LANKA	National Institute of Co-operative Development (NICD)
	SRI LANKA	SANASA Federation Ltd in Sri Lanka
	THAILAND	The Co-operative League of Thailand (CLT)
	TIMOR-LESTE	Con-Federation (CNCTL)
	UNITED ARAB EMIRATES	Sharjah Co-operative Society (SCS)
	VANUATU	Office of the Registrar of Cooperatives and Business Development Services (ORCBDS)
	VIETNAM	Vietnam Cooperatives Alliance (VCA)

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
EUROPE	ARMENIA	"Farm Credit Armenia" Universal Credit Organization Commercial Cooperative (FCA UCO CC)
	AUSTRIA	Oesterreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen - Revisionsverband (gbv)
	BELARUS (REP. OF)	Belarussian Republican Union of Consumer Societies (BELKOOPSOYUZ)
	BELGIUM	Febecoop
	BULGARIA	Central Co-operative Bank Plc (CCB)
	BULGARIA	Central Co-operative Union (CCU)
	BULGARIA	National Union of Workers Producers Co-operatives of Bulgaria (NUWPCB)
	CYPRUS	Civil Servants Co-op Ltd. (ME-KOOP LTD.)
	CYPRUS	Co-operative Central Bank Ltd. (CCB)
	CYPRUS	Cyprus Turkish Co-operative Central Bank Ltd (KoopBank)
	CZECH REPUBLIC	Co-operative Association of the Czech Republic (CACR)
	DENMARK	Kooperationen
	FINLAND	Pellervo Coop Center
	FINLAND	SOK Corporation
	FRANCE	Confédération Nationale du Crédit Mutuel
	FRANCE	Coop FR
	FRANCE	Crédit Coopératif
	FRANCE	Fédération Nationale des Caisses d'Epargne (FNCE)
	FRANCE	Fédération Nationale des Coopératives de Consommateurs (FNCC)
	GERMANY	Dgrv - Deutscher Genossenschafts- Und Raiffeisenverband E. V.
	GERMANY	GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V.
GERMANY	Zentralverband deutscher Konsumgenossenschaften e.V. (ZdK)	
GREECE	Federation of Cooperatives of Pharmacists of Greece (OSFE)	
GREECE	Social Solidarity and Regional Development Network (KAPA Network)	
HUNGARY	National Federation of Agricultural Co-operatives and Producers (MOSZ)	
IRELAND	Co-operative Housing Ireland	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
EUROPE	ISRAEL	The Kibbutz Movement
	ITALY	Alleanza delle Cooperative Italiane
	ITALY	European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises (EURICSE)
	LITHUANIA	Lithuanian Union of Co-operative Societies (LITCOOPUNION)
	MALTA	Koperattivi Malta
	MALTA	Malta Co-operative Federation (MCF)
	MOLDOVA (REP. OF)	Central Union of Consumer Co-operatives of the Republic of Moldova (MOLDCOOP)
	NETHERLANDS	Agriterra
	NETHERLANDS	Nationale Coöperatieve Raad (NCR) – Dutch Council for Cooperatives
	NETHERLANDS	Rabobank
	NORWAY	Coop Norge SA
	NORWAY	Federation of Norwegian Agricultural Co-operatives (Norsk Landbrukssamvirke)
	NORWAY	The Co-operative Housing Federation of Norway (NBBL)
	POLAND	Auditing Union of Housing Co-operatives
	POLAND	National Association of Co-operative Savings and Credit Unions (NACSCU)
	POLAND	National Auditing Union of Cooperatives (NAUWC)
	POLAND	National Co-operative Council – NCC
	POLAND	National Supervision Union of Społem Consumer Co-operatives
	PORTUGAL	Confecoop - Confederação Cooperativa Portuguesa, CCRL
	PORTUGAL	Cooperativa António Sérgio para a Economia Social - Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada (CASES)
	ROMANIA	National Union of Consumer Co-operatives (CENTROCOOP)
ROMANIA	National Union of Handicraft and Production Co-operatives of Romania (UCECOM)	
RUSSIA	Central Union of Consumer Societies of the Russian Federation	
RUSSIA	Moscow Regional Union of Consumer Societies	
SERBIA	General cooperative alliance for agriculture and rural development - Belgrade	

RÉGION	PAYS	ORGANISATION
EUROPE	SLOVAKIA	Co-operative Union of the Slovak Republic
	SPAIN	Confederació de Cooperatives de Catalunya (CoopCat)
	SPAIN	Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES)
	SPAIN	Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado (COCETA)
	SPAIN	Fundación Espriu
	SPAIN	KONFEKOOP - Confederación de Cooperativas de Euskadi
	SWEDEN	Coompanion - Kooperativ Utveckling Sverige
	SWEDEN	Folksam
	SWEDEN	HSB:Riksförbund (Union of Housing Co-operatives)
	SWEDEN	Kooperativa Förbundet (KF) (The Swedish Co-operative Union)
	SWEDEN	Riksbyggen (Co-operative Housing Union)
	SWITZERLAND	Allgemeine Baugenossenschaft Zürich (ABZ)
	SWITZERLAND	Baugenossenschaft mehr als wohnen
	TURKEY	Central Union Of The Agricultural Credit Cooperatives Of Turkiye (ACC)
	TURKEY	The Central Union of Turkish Forestry Co-operatives (ORKOOP)
	UKRAINE	Ukrainian Central Union of Consumer Societies (UKOOSPILKA)
	UNITED KINGDOM	Co-operatives UK
UNITED KINGDOM	The Midcounties Co-operative Limited	
BELGIUM-INT	European Association of Co-operative Banks (EACB)	
ASIE PACIFIQUE	KENYA-INT	Africa Confederation of Co-operative Savings & Credit Associations (ACCOSCA)
	SAINT KITTS AND NEVIS - INT	Caribbean Confederation of Credit Unions (CCCU)
	THAILAND-INT	Association of Asian Confederations of Credit Unions (ACCU)



OWNED AND RUN BY
AND FOR OUR MEMBERS
BASED ON ETHICS, VALUES
AND PRINCIPLES
AT LEAST 12% OF HUMANITY
AND PROVIDE JOBS
TO 10% OF THE
EMPLOYED POPULATION

**NOUS
SOMMES LES
COOPÉRATIVES**



Alliance
Coopérative
Internationale

Avenue Milcamps 105,
1030 Brussels, Belgium
T +32 2 743 10 30 | ica@ica.coop
www.ica.coop

