



Alliance  
Coopérative  
Internationale

# Rapport annuel 2016





# Sommaire

Un message de Monique F. Leroux, Présidente .....	4
Un message de Charles Gould, Directeur général .....	5
<b>Représenter les coopératives au Sommet Business 20 .....</b>	<b>6</b>
<b>Le Sommet international des coopératives 2016 .....</b>	<b>7</b>
<b>LES SECTEURS DE L'ALLIANCE COOPÉRATIVE INTERNATIONALE REVIENNENT SUR 2016</b>	<b>8</b>
Assurance .....	9
Consommateurs (CCW) .....	10
Agriculture (ICAO) .....	11
Pêche (ICFO) .....	11
Industrie et services (CICOPA).....	12
Logement (CHI) .....	12
Banque (AIBC) .....	13
Santé (IHCO) .....	13
<b>Régions de l'Alliance .....</b>	<b>14</b>
Région Asie et Pacifique de l'Alliance .....	14
Coopératives des Amériques .....	15
Coopératives Europe .....	16
Coopératives de la Région Afrique .....	17
<b>LE PLAN D'ACTION POUR UNE DÉCENNIE DES COOPÉRATIVES</b>	<b>18</b>
Rapport "Faire du commerce coopératif" .....	19
Coops pour 2030 .....	20
Domaines .coop .....	20
Coopératives en développement .....	21
<b>Comités thématiques de l'Alliance coopérative internationale .....</b>	<b>22</b>
Réseau Jeunesse .....	22
Droit coopératif (CDC) .....	23
Genre (GEC) .....	23
Communications .....	23
<b>ADHÉSION</b>	<b>24</b>
<b>Membres à la fin de l'exercice 2016 .....</b>	<b>25</b>
Nombre de pays .....	25
Pays membres de l'Alliance .....	25
Liste des organisations membres en 2016 .....	26
<b>Statistiques sur les adhésions .....</b>	<b>33</b>
Adhésion à l'Alliance depuis 1994 .....	34
Adhésion à l'Alliance par région depuis 1994 .....	34
<b>ÉTATS FINANCIERS 2016</b>	<b>35</b>
Résultats financiers pour 2016 .....	36
Bilan comptable consolidé de l'Alliance .....	36
Compte de résultat consolidé de l'Alliance .....	36
<b>GOUVERNANCE</b>	<b>37</b>
Conseil d'administration.....	38

# Chers collègues,



**Monique F. Leroux**  
Présidente

Quelle année exceptionnelle nous avons vécue ! En 2016, l'Alliance coopérative internationale a considérablement renforcé sa position. Nous avons pu constater toute l'ampleur des termes "Fédérer", "Promouvoir" et "Développer". Je pense que c'est le bon moment pour vous faire part des derniers développements au complet.

Au cours de l'année passée, notre mouvement a accumulé une série d'innovations.

Tout d'abord, nous avons signé un accord historique avec la Commission européenne pour promouvoir le modèle coopératif dans les politiques et programmes de développement au niveau international. Le partenariat, qui a été structuré en étroite collaboration avec Cooperatives Europe, fera entendre notre voix dans le cadre de l'Agenda 2030 et de la mise en œuvre des objectifs du développement durable.

Nous avons participé à de nombreux forums, de manière collective. J'ai particulièrement en tête notre contribution aux B20s en Turquie et en Chine, et notre travail entamé en ce moment en Allemagne.

Nous avons également organisé de grands événements aux Nations unies pour promouvoir notre capacité à agir pour le bien-être de nos communautés.

Je tiens à remercier et à féliciter tous ceux qui ont été impliqués dans nos efforts pour assurer une représentation active au nom de l'Alliance coopérative internationale.

Je veux également remercier tous ceux qui sont impliqués dans les régions, les secteurs et les comités. Votre travail et votre engagement ont aidé à la progression du mouvement.

J'aimerais mettre en valeur le travail du Leadership Circle et de la table ronde de la Coopérative, qui ont présenté plusieurs idées et initiatives concrètes, comme la campagne marketing "Les Coopératives pour un monde meilleur" ainsi que les projets Blue Ribbon sur le capital.

Ces deux comités ont également évalué la manière dont les activités des coopératives et des mutuelles peuvent collaborer sur la scène mondiale afin d'améliorer notre contribution à l'économie, en créant un centre d'expertise ou des plateformes e-commerce. Votre contribution est essentielle.

De plus, 2016 a également été une année au cours de laquelle nos collaborateurs se sont davantage réunis lors de nombreuses conférences thématiques et sectorielles régionales, nationales et mondiales.

La troisième édition du Sommet international des coopératives est un autre exemple parlant de cette mobilisation. Lancé en 2012, cet événement est devenu une preuve concrète de la force de notre mouvement. À l'occasion de cette troisième édition, nous avons près de 3 000 participants venus du monde entier et représentant plus de 116 pays. Le Sommet a démontré la ténacité, la cohérence, la solidité, le poids et la diversité de chaque aspect du mouvement des coopératives et des mutuelles : l'innovation sociale, la participation démocratique, la créativité, l'action collective et la flexibilité. Ensemble, nous avons affirmé notre leadership sur la scène internationale.

De plus, nous sommes le premier groupe économique mondial à nous engager concrètement pour soutenir le développement durable, piloté par les Nations unies. Notre déclaration finale, qui sera présentée devant cette organisation, sera soutenue par un plan d'action visant à mettre en valeur ces projets. Ce plan guidera nos actions jusqu'à 2030.

Enfin, je souhaite mettre en avant le travail considérable entrepris par le conseil d'administration pour la seconde phase de notre Plan d'action pour une décennie des coopératives et concernant les réflexions stratégiques destinées à nous donner les moyens d'atteindre nos ambitions. Pour la première fois de manière officielle, en 2016, les directions régionales et sectorielles, avec le conseil d'administration, ont fait part de leurs priorités et de leurs plans de développement. Leur travail continuera en 2017, alors que l'Alliance mène une consultation poussée avec ses membres. Le résultat de notre travail collectif sera partagé lors de la prochaine assemblée générale de l'Alliance et de la conférence mondiale en Malaisie.

Le modèle coopératif a toujours été extraordinairement adaptable et innovant. L'approche coopérative, en prenant en compte les valeurs humaines en toile de fond, est un modèle économique et social éclairé et raisonnable, à la fois engagé et engageant, imprégné d'un sens aigu de la justice sociale et résolument tourné vers l'avenir. Merci à tous, chers membres qui avez, à travers vos contributions à l'Alliance, fait preuve de votre confiance en notre organisation.

Je sous souhaite à tous une excellente année : 2017 promet d'être une année tout aussi riche, basée sur la coopération, la foi et l'optimisme. Nous représentons le potentiel pour un monde meilleur, plus juste, ouvert et prospère.

Cordialement,  
**Monique F. Leroux**



# Chers membres,

Lorsque nos membres ont adopté le Plan d'action pour une décennie des coopératives en 2012, nous avons été influencés par notre analyse de l'environnement à ce moment-là et notre prévision des tendances majeures. Le mouvement Occupy Wall Street (Occupons Wall Street) et le printemps arabe ont montré l'ampleur du mécontentement et même du désespoir de la population. Nous avons anticipé que les forces ayant provoqué ces événements continueraient à entraîner des perturbations. En 2016, nous avons vu que ces forces étaient à la base des changements politiques décisifs dans les grandes économies du monde entier.

Alors que toutes les personnes de bonne volonté exècrent les conséquences de ce bouleversement, cela réaffirme notre conviction selon laquelle, à notre époque, le monde a particulièrement besoin du message coopératif aux valeurs d'auto-assistance positive et de renforcement des communautés.

En 2016, nous avons fait un pas important pour renforcer notre capacité à encourager le développement coopératif dont le monde a cruellement besoin. En partenariat avec la Commission européenne, nous avons lancé un programme de développement de 10 millions d'euros sur cinq ans, qui nous amènera jusqu'à la fin de cette décennie des coopératives.

La structure mondiale de l'Alliance (notre adhésion, notre gouvernance, notre organisation dans quatre régions géographiques), mais aussi notre but et nos objectifs, ont convaincu la Commission que notre organisation est un partenaire mondial important pour le développement durable. Notre intention est qu'au terme de cette période de cinq ans, nos membres deviennent des acteurs majeurs du développement.

Ce partenariat répond à notre engagement envers les objectifs du développement durable adoptés par les Nations unies fin 2015, et qui ont fixé le calendrier du développement pour les 15 années suivantes. Nous avons exprimé l'engagement du

mouvement coopératif à suivre ces objectifs grâce au lancement de notre plateforme CoopsFor2030 ([www.CoopsFor2030.coop](http://www.CoopsFor2030.coop)) au siège de l'ONU en juin dernier. Cette plateforme réunit les promesses des coopératives d'entreprendre des mesures spécifiques pour mettre en place l'ODD et positionne le mouvement coopératif en tant que partenaire clé pour respecter le calendrier du développement à l'horizon 2030.

Nous étions ravis, l'an passé, de la décision de l'UNESCO (Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture) d'ajouter les coopératives à sa liste du patrimoine culturel immatériel de l'humanité. Beaucoup ont entendu parler de la liste des sites du patrimoine mondial et des lieux d'une valeur universelle exceptionnelle de l'UNESCO. L'UNESCO a établi la liste du patrimoine culturel immatériel en 2003 pour reconnaître que l'expérience humaine ne se définit pas uniquement par des sites et monuments physiques, mais également par des pratiques et des traditions. Un État-membre doit en faire la demande, ce que l'Allemagne a fait en demandant la reconnaissance de la coopérative, indiquant que les coopératives "aspirent à un développement plus juste des processus de mondialisation".

Depuis nos débuts en 1895, l'Alliance s'est développée et représente aujourd'hui des coopératives dans plus de 100 pays. Nous savons que 250 millions de personnes sont employées ou gagnent leur vie par le biais des coopératives. 100 millions de familles reçoivent leurs soins de santé par le biais de coopératives de santé. Nous savons que les 300 plus grandes coopératives ont un chiffre d'affaires annuel de plus de 2 mille milliards USD. Nous savons que les coopératives ont environ 1 milliard de membres. Et nous sommes conscients qu'il s'agit là d'un moteur pour le développement durable.

Amicalement,  
**Charles Gould**



**Charles Gould**  
*Directeur général*



# Représenter les coopératives au Sommet Business 20

En 2016, lors de la présidence chinoise au G20, l'Alliance coopérative internationale a poursuivi son excellente représentation au "Business20", un groupe d'entreprises et d'associations commerciales qui fournissent des recommandations aux leaders des pays du G20.

Des membres et représentants de coopératives ont participé à différents groupes de travail tout au long de l'année, et au Sommet des leaders qui s'est tenu à Hangzhou en Chine au mois de septembre. Ces opportunités de plaidoyer ont permis aux membres d'exercer leur influence dans plusieurs domaines, comme la finance, le commerce, l'emploi, le développement des PME, les infrastructures et autres, du point de vue de la coopérative, en sensibilisant les décideurs politiques et la communauté professionnelle globale quant à la valeur du modèle d'affaires coopératif.

Par conséquent, les recommandations du B20 adressées aux leaders du G20 ont reconnu le rôle des coopératives pour stimuler l'entrepreneuriat, l'activité indépendante et offrir des assurances aux personnes les moins privilégiées. La présidence du G20 est passée de la Chine à l'Allemagne à la fin de l'année, et l'Alliance coopérative internationale a emboîté le pas en étant représentée lors de l'ouverture officielle en décembre à Berlin, en Allemagne.

# Le Sommet international des coopératives 2016

L'issue du Sommet de 2016 a été très positive, grâce à un programme solide, à des orateurs de qualité, des recherches de haut niveau, une forte participation et un taux de satisfaction élevé de près de 94 %, en plus de la réalisation d'un équilibre budgétaire.

En outre, cela a eu un véritable impact économique et financier, qui devrait une fois de plus être de l'ordre de 16 à 20 millions de dollars CAD.

Le Sommet a permis aux deux organisateurs, l'Alliance et le groupe Desjardins, de renforcer leur réputation et leur reconnaissance à la fois aux niveaux national et international.

Pour les coopératives comme pour les autres activités, plus de 937 demandes de réunions ont été adressées, dont nous assurons toujours le suivi.

Une stratégie solide de médias sociaux a suscité un grand intérêt, augmentant ainsi le nombre de personnes dans le monde ayant suivi le Sommet.

Le Sommet de 2016 a permis de confirmer l'engagement des coopératives en tant que premier groupe économique organisé à s'engager à respecter les objectifs du développement durable. La déclaration du Sommet sur les ODD sera présentée de manière formelle aux Nations unies.



---

M. Joseph Stiglitz au Sommet international des coopératives: *"Nous devrions apprendre du modèle coopératif pour combattre les inégalités."*



# Les secteurs de l'Alliance coopérative internationale reviennent sur 2016



## Assurance

Les coopératives et les assureurs mutualistes ont été témoins de faits marquants en 2016. L'ICMIF est ravie que les membres de l'AMICE aient accueilli ce nouveau leadership et qu'ils aient voté pour devenir l'Association régionale européenne de l'ICMIF. En juin 2016, l'ICMIF a assisté au séminaire mondial de l'Association internationale des organismes de contrôle des assurances (*International Association of Insurance Supervisors, IAIS*) à Budapest en Hongrie, et a posé des questions sur la portée du document des mutuelles de l'IAIS. En Chine, la Commission chinoise de réglementation des assurances (*China Insurance Regulatory Commission, CIRC*) a accordé des autorisations pour la création de trois compagnies d'assurance mutuelle: Zhonghui Property Mutual, Huiyou Construction Property Mutual et Xinmei Life Mutual.

De plus, la stratégie de micro assurance mutuelle 5-5-5 de l'ICMIF a profité d'une reconnaissance considérable grâce à son inclusion dans le document politique du groupe de travail de croissance du financement du B20. Leur travail sera du reste essentiel dans les engagements de l'ICMIF en tant que co-président du groupe de travail de micro assurance de l'IDF.

Le Comité Intelligence (CI) de l'ICMIF s'est réuni pour la première fois en avril 2016 à Bruxelles en Belgique, lors d'une réunion organisée par le groupe P&V membre de l'ICMIF. Le calendrier sur deux jours prévoyait des discussions concernant les quatre principaux sujets identifiés comme étant d'un intérêt particulier pour les membres du CI, chacun pouvant avoir

un impact considérable pour notre secteur. Les sujets étaient les suivants: répartition; analyses avancées et informatique cognitive; écosystèmes numériques et économie collaborative; et investissements en faveur du climat.

En mai 2016, plus de 60 membres venus du monde entier ont participé au premier événement multi-forum de l'ICMIF à York, au Royaume-Uni. Le Forum des responsables de la réglementation et le Forum de développement du Leadership ont chacun tenu leur réunion respective le deuxième jour de l'événement, qui avait été précédé par une séance plénière explorant les problèmes plus larges auxquels cette génération devra faire face et leur importance pour les membres de l'ICMIF.

En 2016, l'ICMIF a collaboré avec des organisations membres et réalisé des avancées historiques en s'alignant sur les stratégies régionales du secteur de l'assurance coopérative et des mutuelles. L'ICMIF a mis en évidence à la fois les problèmes et les opportunités des marchés émergents et mis à profit notre profil en croissance constante pour remettre en question la politique mondiale.

Mme Kathy Bardswick, présidente et PDG de 2002 à 2016 du groupe The Co-operators Ltd, avec M. Shaun Tarbuck, directeur général de la Fédération internationale des coopératives et mutuelles d'assurance (*International Co-operative & Mutual Insurance Federation, ICMIF*)



## Consommateurs (CCW)

Depuis le Sommet mondial de la CCW sur le e-commerce, qui s'est tenu à Bruxelles en Belgique, le 19 avril 2016, l'organisation sectorielle a continué la mise en place de son plan de travail annuel.

Ainsi, la CCW s'est concentrée sur la préparation de son deuxième événement annuel, ayant pour thème la participation des jeunes à la gestion des coopératives des consommateurs.

Le Forum mondial sur la jeunesse de la CCW, "Coopératives et Jeunesse: Autonomisation, Emploi et Engagement" s'est tenu du 22 au 23 septembre 2016 dans le complexe hôtelier de la coopérative Melsa COOP dans la ville historique de Nessebar, en Bulgarie. 26 participants étrangers de 13 pays et une organisation sectorielle mondiale y ont assisté. La majorité était de jeunes coopérateurs, parmi lesquels Gabriela Buffa, membre du Conseil de l'Alliance et présidente du réseau jeunesse des coopératives mondiales de

l'Alliance, mais aussi la directrice de l'ACI Afrique, Dr Sifa, le doyen de l'université russe des coopératives, le Professeur Valigurskyii, et des jeunes représentants d'une coopérative chinoise.

La CCW a également lancé son nouveau site Web. Celui-ci offre une nouvelle plateforme pour recueillir les données des membres nationaux (réservé aux membres). De plus, le secrétariat collabore avec les membres à la rédaction d'un rapport CCW "Coopératives des consommateurs et Plan d'action", qui présentera la contribution de chaque membre de la CCW et les défis des cinq piliers du Plan d'action.

Le rapport contiendra également une introduction avec les données et statistiques clés de chaque membre de la CCW.



Les délégués du Forum mondial sur la jeunesse plantent des "arbres de la jeunesse" à côté d'une plaque en marbre dédiée au Forum.

## Agriculture (ICAO)

2016 a été une année chargée et passionnante pour les coopératives agricoles. Lors des six derniers mois, le secrétariat et les membres de l'ICAO ont participé à plusieurs événements, à commencer par la réunion du Comité exécutif (EXCOM) au printemps. Cette réunion s'est tenue grâce au soutien de la Ligue des coopératives de Thaïlande (*Co-operative League of Thailand, CLT*), qui a conclu l'événement par une visite des coopératives agricoles locales. L'ICAO a également aidé à la répartition de membres représentatifs à divers événements, en particulier le Comité sur la sécurité alimentaire et le conseil d'administration de l'ACI, tout en travaillant à la sensibilisation internationale en parallèle avec l'année des légumineuses de la FAO.

Dans les mois à venir, l'ICAO se réjouit d'accueillir son assemblée générale annuelle et son séminaire, en collaboration avec l'assemblée régionale de l'ACI Asie Pacifique à New Delhi au mois de novembre. Le thème du séminaire de cette année est "L'agriculture intelligente". Il offrira des conseils pratiques et des suggestions pour la sécurité alimentaire,



que les participants peuvent faire passer à leurs coopératives membres. Cette assemblée inclura également un atelier intitulé "Agrandir votre réseau de coopératives", qui est destiné à apprendre aux participants comment se servir des outils Internet pour mieux se connecter aux autres. Au printemps, l'Organisation des coopératives brésiliennes (OCB) accueillera la première assemblée EXCOM de 2017 au Brésil, parallèlement à une exposition des coopératives agricoles locales. Comme toujours, l'ICAO est infiniment reconnaissante pour le soutien et la contribution de ses membres et filiales.

L'assemblée générale de 2016 du comité exécutif de l'ICAO et le séminaire d'agriculture intelligente à New Delhi, en Inde.

## Pêche (ICFO)

L'ICFO a conservé d'étroites relations avec les pays membres de l'ICFO afin de renforcer la coopération entre les pêcheries et le mouvement coopératif. Le président de l'ICFO a rencontré Dilip Wedaarachchi, le ministre d'État sri lankais de la pêche et du développement des ressources aquatiques, en juin 2016, pour discuter des moyens de développer le partenariat bilatéral. Pour le développement des talents dans le domaine de la pêche, l'ICFO et l'université nationale de Pukyong ont lancé le programme de bourses en 2014. L'université nationale de Pukyong a lancé un programme d'études supérieures de 2 ans destiné à deux étudiants issus de pays en voie de développement.

L'ICFO a invité les représentants de l'État sri lankais et des pêcheurs, emmenés par Dilip Wedaarachchi, le ministre d'État de la pêche et

du développement des ressources aquatiques, du 26 septembre au 1<sup>er</sup> octobre 2016. Au cours de leur séjour en Corée, l'ICFO a organisé des voyages d'études et des réunions afin de partager l'expertise et les expériences des coopératives de pêche et du secteur de la pêche.



Le président de l'ICFO, M. Im-Kweon Kim, M. Byeong-won Kim avec Mme Monique F. Leroux, Présidente de l'Alliance, Mme Inja Park et M. Cheol-Sang Moon pendant la visite de Mme F. Leroux en 2016.



## Industrie et services (CICOPA)



M. Bruno Roelants, secrétaire général du CICOPA, visite la FEDECABA (Federación de Cooperativas Autogestionadas de Buenos Aires), avec M. Christian Miño et le président de la FEDECABA, M. Hugo Cabrera.

En 2016, CICOPA a élaboré de nombreuses campagnes et initiatives. Il y a eu la campagne CICOPA d'entrepreneuriat coopératif des jeunes, lancée en décembre 2016 et qui a duré toute l'année 2017. CICOPA a également participé à un atelier sur les coopératives d'artisans et de travailleurs à Kerala, en Inde, organisé par l'ACI Asie Pacifique (ACI-AP) en août. Un travail sur le terrain a été effectué, à Kerala et au Sri Lanka et des entretiens ont été menés en France et en Belgique pour le projet de suivi du rapport sur l'emploi financé par l'ACI en août.

Par ailleurs, un atelier sectoriel de CICOPA s'est tenu lors de la conférence régionale de l'ACI-AP, ainsi que des discussions sur la configuration sectorielle de l'Asie Pacifique avec l'ACI-AP.

En octobre, CICOPA a organisé un atelier au Sommet international des coopératives sur les coopératives du secteur de l'énergie, des services et de l'industrie et le document préparatoire.

En juillet 2016, CICOPA a participé à la conférence de la coopérative de travail biennale à Austin, aux États-Unis. Avec le BIT et le Comité sur la recherche coopérative de l'ACI (CCR), et pour faire suite à la conférence académique BIT/ACI d'Antalya, CICOPA a préparé une publication sur le monde du travail.

CICOPA a également préparé un questionnaire pour le rapport mondial biennuel de 2017 sur les coopératives du secteur de l'industrie et des services et publié son magazine en ligne "Work Together".

## Logement (CHI)

En septembre 2016, le CHI a assisté aux réunions du 77<sup>ème</sup> Comité de la commission économique des Nations unies pour l'Europe sur le logement et l'aménagement du territoire, à Genève, où ils ont fait une présentation sur les initiatives de durabilité dans les logements coopératifs. Ils ont également assisté à l'assemblée générale de Housing Europe et à la conférence sur le renforcement des capacités, avec pour thème "Un logement pour tous".

Trois membres du conseil du CHI (Blaise Lambert, Anders Lago et Nicholas Gazzard et Dermot Sellars de Logement coopératif Irlande), étaient présents en tant que présentateurs/panélistes.

Le CHI a collaboré avec Housing Europe pour cet événement, et a l'intention de collaborer à nouveau pour l'assemblée générale de l'an prochain, parallèlement à un festival du logement social international à Amsterdam

en juin 2017. Le conseil du CHI s'est réuni au Sommet et a organisé un débat d'experts sur la durabilité économique sur le long terme. Anders Lago, trésorier du CHI, a représenté les coopératives de logement lors de la conférence Habitat 3 à Quito en Équateur, et présenté des événements parallèles avec UrbanMonde et Habitat International Coalition (HIC).

Nicholas Gazzard, président du CHI et Julie LaPalme, directrice de programme, ont assisté à l'assemblée générale annuelle de l'Association nationale des coopératives de logement (*National Association of Housing Co-operatives*, NAHC) et présenté les avantages d'une adhésion à l'Alliance et au CHI à leur conseil. Leur trésorière, Linda Brockway, a assisté au Sommet du Québec et aux rendez-vous du CHI et nous a fait part des derniers développements concernant l'adhésion et les meilleures approches.



## Banque (AIBC)

En 2016, l'association a organisé une conférence qui s'est tenue en Inde. Celle-ci était destinée à poursuivre le travail commencé en 2015 tout en mettant en avant la synergie entre les banques coopératives et les attentes du monde coopératif en général.

Une table ronde a également eu lieu à Québec en octobre 2016 lors du Sommet international des coopératives. De la même manière, un séminaire en interne a été organisé par les membres de Paris, afin d'aborder des sujets spécifiques.

En outre, une étude a été menée en relation avec le système financier des coopératives en Inde. Un document de travail a de plus été préparé en ligne avec les conclusions tirées lors des séminaires de 2015 et de 2016, qui a été présenté à un journal spécialisé dans les problèmes liés à l'Asie-Pacifique. Enfin, une analyse du système financier des coopératives dans le monde a été effectuée et présentée à Québec.

## Santé (IHCO)

Parmi les différentes initiatives et activités développées par l'organisation internationale des coopératives de santé en 2016, deux d'entre elles doivent être mises en avant. L'IHCO, en collaboration avec EURICSE, a entamé une recherche visant à découvrir comment les coopératives de santé contribuent à améliorer l'État providence des pays dans lesquels elles opèrent et quel est l'impact sur la santé des citoyens.

Le projet a pour but d'identifier les formes organisationnelles principales typiques des coopératives du secteur de la santé, et de comprendre dans quelle mesure elles ont un lien avec les systèmes de santé nationaux. Cette analyse vise également à formuler des recommandations pour la conception de politiques sociales efficaces et intégratrices. Les premiers résultats de ce projet, en cours depuis cinq ans, et supervisé par le comité scientifique, doivent être présentés lors de l'Assemblée générale 2017 de l'IHCO à Kuala Lumpur.

De plus, l'IHCO a collaboré avec le CICOPA et le Sommet international des coopératives pour la création d'un atelier sectoriel intitulé "Agir de façon avisée sur les services sociaux et de santé, à la manière des coopératives" qui s'est tenu le 12 octobre 2016. Cet atelier a abordé le développement réel et potentiel des services sociaux et

de santé fourni par les coopératives. Deux tables rondes se sont concentrées sur la collaboration entre les gouvernements et les coopératives afin d'offrir des services sociaux et de santé dans le contexte d'une demande croissante de services de soins de santé primaires, mais aussi sur la cogestion et la gouvernance de multiples parties prenantes concernant les services sociaux et de santé, mettant en lumière la façon dont les professionnels et les utilisateurs se partagent la responsabilité.



# Les régions de l'Alliance

## RÉGION ASIE ET PACIFIQUE DE L'ALLIANCE

En 2016, l'ACI-AP, à travers le réseau de l'Alliance, a réussi à lever près d'1 million USD afin d'aider et de reconstruire les coopératives après le tremblement de terre au Népal. Les contributions sont venues de l'Inde, du Japon, de l'Australie, de la Chine, de Malaisie, de la Corée, des Philippines et de Singapour.



Le directeur régional de l'ACI-AP, M. Balu Iyer avec les dirigeants d'ANGKSASA à la coopérative SMK en Malaisie.

La région Asie-Pacifique a accueilli quelques événements emblématiques en 2016, comme la troisième conférence régionale Tagaytay+20 sur la condition de la femme dans les coopératives, le premier Sommet des jeunes d'Asie-Pacifique à Bali et la 12<sup>ème</sup> assemblée régionale à New Delhi. Des déclarations importantes ont été faites lors de ces événements, que nous nous engageons à mettre en œuvre en tant que région. Durant l'assemblée générale, des membres de la région ont exposé l'impact qu'avait leur travail ainsi que le rôle qu'ils ont joué dans la mise en œuvre des objectifs de développement durable. Durant l'assemblée générale, un nouveau conseil régional a été élu, composé de dirigeants engagés venant de toute la région. Nous sommes fiers d'avoir élu une femme au poste de vice-présidente et coopté le président du comité des femmes au conseil régional. Afin d'encourager les jeunes chercheurs dans le domaine de la

recherche coopérative, nous avons décerné le prix du jeune chercheur à l'assemblée au Dr Mauritz Bonow.

Cette année, nous avons fait des efforts pour nous engager avec les entités régionales, comme l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (*Association of South East Asian Nations, ASEAN*), les pays coopérants du Golfe (*Gulf Co-operating Countries, GCC*), le groupe mélanésien Fer de lance (*Melanesian Spearhead Group, MSG*) et l'Association l'Asie du Sud-Est pour la coopération régionale (*South Asian Association for Regional Co-operation, SAARC*). Il existe un manque de prise de conscience politique dans ce secteur, un accès limité au capital et un niveau insuffisant d'éducation concernant le modèle coopératif. Nous espérons nous engager avec ces instituts afin de les sensibiliser, de leur fournir une formation et d'augmenter les capacités techniques des coopératives.

Nous avons mené beaucoup de programmes de formation, d'ateliers et de séminaires, tous destinés à développer les capacités de nos membres. Nous sommes reconnaissants du soutien financier apporté par nos membres en Chine, au Japon, en Corée, en Malaisie et en Thaïlande. Nous apprécions le soutien apporté par le ministère de l'Agriculture, des Forêts et de la Pêche, du gouvernement japonais, pour son aide constante lors du développement des coopératives dans la région et par l'Union européenne pour les "Coopératives en développement – Projet des entreprises au service des populations en action".



Le directeur régional des Amériques, M. Manuel Mariño, s'exprimant lors d'une réunion du partenariat entre l'Alliance et l'Union européenne.

## COOPÉRATIVES DES AMÉRIQUES

De nombreuses étapes importantes ont été franchies en 2016 dans la région des Amériques de l'Alliance. Le réseau des coopératives agricoles des Amériques a tenu une session au siège de la Fédération des coopératives de production (FECOPROD Ltda.) au Paraguay.

Au 4<sup>ème</sup> Sommet des coopératives des Amériques en Uruguay, des actions stratégiques ont été définies et présentées, comme le plan stratégique du Réseau et sa mise en œuvre.

Dans le domaine de la durabilité, les Amériques ont participé au premier atelier du Projet de l'Union européenne à Bruxelles. La planification générale du projet, les priorités, la cohésion des équipes et les sujets de convergence ont été définis.

Le Comité Régional Jeunesse (CRJ) des Amériques a organisé son deuxième séminaire régional de la jeunesse, auquel 105 jeunes venus d'Argentine, du Costa Rica, du Honduras, du Pérou, du Mexique et de la République dominicaine ont participé.

Les Amériques ont également accueilli la dixième assemblée nationale du Réseau national de la finance populaire et de la solidarité en Équateur (RENAFIPSE), à Manabi, dans le cadre du projet visant à soutenir la relance de l'économie après le tremblement de

terre dans cette région. L'assemblée a analysé la situation actuelle du secteur de l'Économie solidaire et populaire en Équateur, a défini des perspectives et consolidé les liens entre les acteurs du système économique.

Dans le domaine de l'éducation, de la formation, de la sensibilisation et de l'information, les Amériques ont organisé trois jours de formation et de soutien technique aux femmes boliviennes, agissant ainsi comme un accompagnateur pour les autres femmes dans le domaine de l'économie solidaire et sociale. Cette formation visait à éduquer, améliorer, promouvoir et renforcer le leadership et la contribution des femmes au mouvement coopératif.

En juillet, les coopératives des Amériques ont mené un programme d'encadrement à la formation au Costa Rica, dans le domaine de l'éducation coopérative. Cette activité a préparé 17 participants au total venus d'Argentine, de Colombie, du Costa Rica, d'Équateur, du Salvador, du Mexique,



du Nicaragua et de la République dominicaine, qui travaillent dans les secteurs de l'éducation et des organisations coopératives.

De même en 2016, une délégation de 9 dirigeants et responsables de la région des Amériques a participé à l'assemblée régionale du Forum sur les politiques pour le développement (*Policy Forum on Development, PFD*), qui a réuni 70 représentants d'OGN,

de syndicats, d'organisations féministes, d'autorités locales et d'entrepreneurs, afin d'échanger avec les autorités de l'Union européenne. Les Amériques ont présenté la perspective du mouvement coopératif dans la région concernant le thème "Environnement favorable pour les organisations sociales et les autorités locales dans la mise en place du projet 2020".

## COOPERATIVES EUROPE

garantit l'inclusion des coopératives dans les politiques européennes et renforce la collaboration entre l'ACI et la Commission Européenne.

La défense d'une politique d'entrepreneuriat favorable pour les coopératives reste la principale préoccupation de Cooperatives Europe, notamment la participation aux réunions de haut niveau des institutions de l'UE (par ex. les réunions de SME Envoy), durant lesquelles Cooperatives Europe amplifie la voix coopérative au sein des politiques de l'UE.

Des actions ont également été menées en vue de promouvoir la conversion d'entreprises saines en coopératives de travailleurs par le biais du projet TransfertoCOOPS, ainsi que pour encourager la création de nouvelles coopératives de soin par le biais du projet iCareCoops. Starter.coop, le site Web du projet CoopStarter a été lancé pour fournir des informations aux nouvelles start-ups coopératives et faciliter le contact entre les jeunes entrepreneurs et les mentors

coopératifs en Europe. En outre, Cooperatives Europe soutient et travaille en collaboration étroite avec le Réseau européen des jeunes coopérateurs dans le cadre de projets communs.

L'économie collaborative est le nouveau secteur sur lequel Cooperatives Europe concentre désormais ses efforts à la lumière de la réussite de l'implication des coopératives dans ce domaine. Une étude préliminaire intitulée 'Les plateformes coopératives dans le paysage européen' a ainsi été menée pour examiner les pratiques innovantes existantes et les coopératives participant activement à l'économie collaborative. Suite à cette étude, Cooperatives Europe a établi un nouveau groupe de travail sur ce sujet.

Une approche coopérative a également été proposée au sein de la Politique européenne sur l'économie sociale au moyen du rapport du Groupe d'experts sur l'entrepreneuriat social (GECES) qui comportait un chapitre spécifique dédié aux coopératives.

L'année passée a également marqué la première année de la mise en œuvre du partenariat entre l'ACI et l'UE dans le développement international, ainsi que l'inclusion significative des coopératives dans le nouveau Consensus sur le développement de la Commission européenne. La forte influence de la région de l'Europe au sein du partenariat a été démontrée au cours des Journées du développement européen, ainsi que par le biais du travail de la Plateforme de développement de Cooperatives Europe.



## COOPÉRATIVES DE LA RÉGION AFRIQUE

L'Alliance Afrique transmet de manière efficace le message des coopératives en Afrique. Les initiatives dans la région Afrique se concentrent sur la mise en place du projet de partenariat avec l'UE de l'Alliance et la stratégie de développement coopératif en Afrique entre 2013 et 2016. Une nouvelle stratégie (2017 à 2020) a été lancée.

La participation des organisations coopératives régionales et sectorielles, ainsi que celle des femmes et l'adhésion des jeunes sont essentielles pour nos activités. Le bureau a organisé la première conférence sur le genre et la jeunesse en Afrique et sa 12<sup>ème</sup> assemblée régionale le 31 octobre 2016 à Kigali au Rwanda.

La région Afrique a représenté les coopératives à travers une longue série de réunions tout au long de l'année 2016, comme la 14<sup>ème</sup> Session de la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED), la réunion des parties prenantes sociales et économiques africaines de l'UE et le 17<sup>ème</sup> congrès SACCA.

La région Afrique soutient la durabilité en redynamisant les efforts sectoriels à travers des conférences à thème et en se concentrant spécialement sur les contributions des femmes et des jeunes.

L'Alliance Afrique a organisé la 12<sup>ème</sup> assemblée régionale et la 2<sup>ème</sup> conférence des coopératives africaines: "Coopératives en Afrique adhérant aux objectifs du développement durable", réunissant toutes les parties prenantes des coopératives continentales.



La directrice régionale d'Alliance Afrique, Mme Chiyoge Sifa, lors d'une réunion avec l'équipe de partenariat Alliance-UE.



# Le Plan d'action

pour une décennie  
des coopératives





M. Hans Groeneveld de l'école de gestion TIAS aux Pays-Bas.



## RAPPORT “FAIRE DU COMMERCE COOPÉRATIF”

Le rapport “Faire du Commerce Coopératif” est le rapport fondamental pour le projet “Faire du Commerce Coopératif” (*Doing Co-operative Business, DCB*), destiné à évaluer l’environnement propice aux coopératives dans les pays du monde entier. Tandis que les effets des mesures politiques et des lois sur les coopératives doivent être évalués au cas par cas et selon chaque pays, certaines corrélations existent entre la vitalité de l’économie coopérative et l’environnement institutionnel dans lequel elle opère.

En général, le secteur coopératif est moins important dans les sociétés caractérisées par de grandes inégalités, où le pouvoir se trouve entre les mains d’une poignée de personnes.

Un environnement commercial global favorable (par ex., un indicateur général d’activités plus élevé, selon la Banque mondiale) est lié à de meilleures performances des coopératives.

De bonnes conditions de gouvernance engendrent une corrélation positive avec les performances des coopératives. Le niveau perçu de corruption d’un pays engendre une corrélation négative avec les performances des coopératives. Une montée de la corruption perçue a vraisemblablement des conséquences destructrices sur les coopératives.

Les inégalités de salaires engendrent une corrélation considérablement négative avec les performances des coopératives. Une économie coopérative plus forte, capable d’adopter les sept principes des coopératives, peut entraîner une baisse des inégalités et une meilleure équité dans un pays.

Il existe une relation positive entre la situation générale de la démocratie (selon l’indice global de démocratie de l’Economist Intelligence Unit) et les performances des coopératives dans chaque pays. En d’autres termes, il semblerait que plus une société est démocratique, plus la situation sera fertile pour les coopératives.

## COOPS POUR 2030

Afin de répondre aux membres lors de l'assemblée générale de 2015 à Antalya, qui appelaient à un plus grand engagement dans la mise en place des objectifs de développement durable, l'Alliance a développé et lancé "Coops pour 2030" lors de la Journée internationale des coopératives en 2016 ([www.coopsfor2030.coop](http://www.coopsfor2030.coop)).

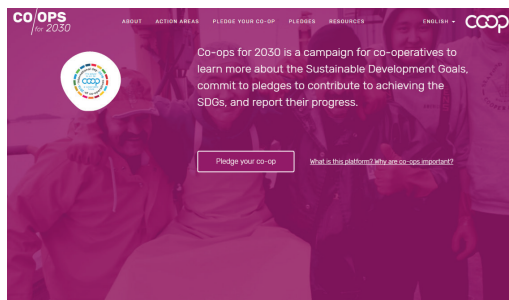
L'Indian Farmers Fertiliser Co-operative Limited (IFFCO) a promis de soutenir l'éducation des femmes.

La plateforme en ligne permet aux membres d'en apprendre davantage sur les ODD d'une manière qui soit spécifique aux coopératives, d'inscrire leurs promesses en vue de contribuer à leur réalisation, et d'apprendre comment les autres coopératives prennent des mesures.

Jusqu'à maintenant, 79 coopératives dans 31 pays ont inscrit 161 promesses pour réaliser les ODD, et la plateforme a gagné en reconnaissance auprès des contacts institutionnels aux Nations unies, en tant qu'outil destiné à documenter l'impact du mouvement coopératif sur le développement durable.



Site Web Coops pour 2030



## DOMAINES .COOP

Le domaine .coop est l'un des outils les plus efficaces pour qu'une entreprise coopérative puisse imposer sa marque.

Les quatre lettres de notre domaine unique montrent qu'une entité est membre de la famille mondiale des coopératives. Cela montre par ailleurs qu'il s'agit là d'un moyen démocratique, éthique et juste à la fois de faire des affaires, comme l'illustrent les nombreuses coopératives qui fleurissent de par le monde.

De plus, la présence de .coop ne cesse de croître. Plus de 4 500 organisations de 92 pays sont désormais enregistrées avec le nom de

domaine .coop pour leur présence en ligne. Rien qu'en 2016, l'utilisation de la marque coopérative (le logo mondial pour le mouvement coopératif) a augmenté de 150 % !

Les coopératives du monde entier utilisent de plus en plus le domaine et la marque .coop pour bénéficier d'un avantage compétitif sur les entreprises privées, et cela se poursuivra en 2017. Cette année marquera le début d'une nouvelle campagne axée sur l'entreprise, destinée à faire augmenter l'utilisation de .coop et de la marque. Pour faire connaître encore davantage aux 4 milliards d'utilisateurs d'Internet dans le monde nos valeurs et les avantages de travailler avec une coopérative.

Si vous n'avez pas encore enregistré de domaine .coop, ou n'utilisez pas la marque mondiale pour les coopératives, découvrez tous les avantages que cela apporte sur [www.domains.coop](http://www.domains.coop).

La marque et le nom de domaine coop ont été adoptés par un large éventail de coopératives du monde entier, qui agissent dans des secteurs très divers, allant des médias à la vente.





## COOPÉRATIVES EN DÉVELOPPEMENT

Le contrat-cadre de partenariat entre l'Alliance et la Commission européenne, intitulé "Coopératives pour le développement international" a été signé en mars 2016, marquant le début d'une nouvelle phase de collaboration qui renforce la position du mouvement coopératif en tant qu'acteurs du développement.

Durant sa première année, le partenariat a lancé la plateforme de développement coopératif mondial au Québec (*Global Co-operative Development Platform*, GCDP), qui permet de rassembler les organisations coopératives actives en matière de développement international afin de faciliter leurs activités et projets communs. Plus de 100 représentants du mouvement coopératif venus du monde entier ont participé à cet événement inaugural.

Une analyse des besoins des bureaux rigoureux de l'Alliance sur les thèmes du développement a été suivie par la programmation des premières formations du personnel en politique, recherche et administration des projets de l'UE. Ces formations ont été animées par des experts Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), du Forum für Internationale Entwicklung und Planung (FINEP), et de l'Universidad Estatal a Distancia (UNED) et du personnel de l'Alliance.

La stratégie de visibilité du partenariat entre l'ACI et l'UE, élaborée par tous les bureaux pour améliorer les efforts de communication de l'Alliance dans leur ensemble, a été mise en œuvre pour encourager la reconnaissance du modèle coopératif dans le développement international. Le programme a adopté le hashtag #coops4dev sur les réseaux sociaux, et celui-ci a été utilisé par l'équipe chargée de la communication et les membres pour sensibiliser le public au sujet des coopératives en développement et pour démontrer la collaboration croissante au sein de l'Alliance.

Cette initiative a permis de forger dans toutes les régions de nouvelles relations au sein du mouvement coopératif, des autres organisations de la société civile et des gouvernements, tels que la Confédération syndicale internationale, le mouvement du commerce équitable, le parlement latino-américain et la Banque mondiale.

Grâce au partenariat, l'Alliance a concrétisé différentes réalisations en vue d'une plus grande reconnaissance des coopératives en tant qu'acteurs du développement. L'Alliance a participé à des événements et processus de haut niveau au sein des Nations Unies, notamment la Conférence sur le changement climatique, la Commission sur le statut des femmes et l'assemblée générale, dont le but est de renforcer les contacts institutionnels. Le personnel de l'Alliance et la présidente Monique F. Leroux ont célébré la journée internationale des coopératives à l'ONU, lors d'une réunion avec les agences des Nations unies et du déjeuner avec les ambassadeurs pour promouvoir les coopératives en tant que partenaires dans la mise en œuvre des ODD. Les bureaux régionaux ont également amélioré leur travail de sensibilisation. Par exemple, Cooperatives Europe a fait en sorte que les coopératives soient mentionnées dans la Résolution du Parlement européen sur la révision du consensus européen pour le développement.



L'équipe #Coops4dev, en compagnie de M. Neven Mimica, commissaire européen pour la coopération internationale et le développement.

# Comités thématiques de l'Alliance coopérative internationale



La présidente Mlle Gabriela Buffa avec les membres du Réseau Jeunesse de l'Alliance.

## RÉSEAU JEUNESSE

Une année riche en réunions, travail collectif et collaboration aux niveaux mondial et régional, a permis au Réseau Jeunesse de partager des expériences, de réfléchir à la situation actuelle et de formuler un plan d'action afin de poursuivre ses objectifs. En 2016, il a mené une étude de faisabilité afin de déterminer si une plateforme virtuelle, conçue spécifiquement pour le mouvement collaboratif, serait pertinente et utile. Il a produit trois bulletins d'informations. Lors du Sommet international de 2016, le Réseau Jeunesse a organisé des ateliers pour la jeunesse ainsi que son assemblée annuelle, où tous les postes ont été pourvus pour le Comité exécutif. Il a également lancé un site Web ([www.globalyouth.coop](http://www.globalyouth.coop)) et une page Facebook pour le mouvement mondial des jeunes (@globalyouth.coop).

## DROIT COOPÉRATIF (CLC)

Le Comité sur le droit coopératif (*Co-operative Law Committee, CLC*) a organisé le 1<sup>er</sup> Forum international du droit coopératif, qui a eu lieu à Montevideo du 16 au 18 novembre. Le Forum a accueilli plus de 150 experts du droit coopératif venant des quatre coins du monde, afin de débattre de sujets comme les relations entre le droit coopératif et les principes coopératifs, de la “Loi coopérative”, et d’une réglementation globale des coopératives. Le Comité sur le droit coopératif a aidé à la construction de “Cooplex”, une base de données et un forum communautaire en ligne sur le droit coopératif, qui doit être lancé en 2017.

## GENRE (GEC)

Le GEC de l’ACI est un comité spécialisé de l’Alliance coopérative internationale qui promeut un mouvement coopératif mené par des femmes et des hommes, se basant sur les définitions à la fois des femmes et des hommes de l’équité, de la solidarité, de la démocratie et du développement. L’intégration du genre dans le mouvement coopératif et les sociétés se définit comme étant la réalité aux termes de laquelle les valeurs, compétences et contributions des femmes et des hommes sont traitées avec la même importance, et où l’organisation du travail et les structures de prise de décision sont autant basées sur les besoins et points de vue des femmes que sur ceux des hommes. En concrétisant cette vision, le mouvement coopératif et les sociétés ne seront pas seulement véritablement démocratiques mais aussi plus forts et plus florissants.

## COMMUNICATIONS

En 2016, le Comité des communications a évolué vers un rôle plus intégrateur, dont la première étape était d’établir un lien entre la Journée internationale des coopératives et le projet politique de l’Alliance, avec pour effet de redonner un nouvel élan à la Journée internationale des Nations unies des coopératives, dans l’engagement de membres et dans les communications. Le point fort de cette Journée concernait le soutien apporté par les coopératives aux objectifs de développement durable. Le président du Comité Ed Mayo a également été désigné au conseil de l’initiative “Les Coopératives pour un monde meilleur”, qui coordonne la campagne marketing mondiale.



Le président du Comité des communications de l’Alliance et le Secrétaire général des coopératives du Royaume-Uni, M. Ed Mayo (à droite) avec l’ancien premier ministre britannique David Cameron (à gauche).



Adhésion

# Membres à la fin de l'exercice 2016

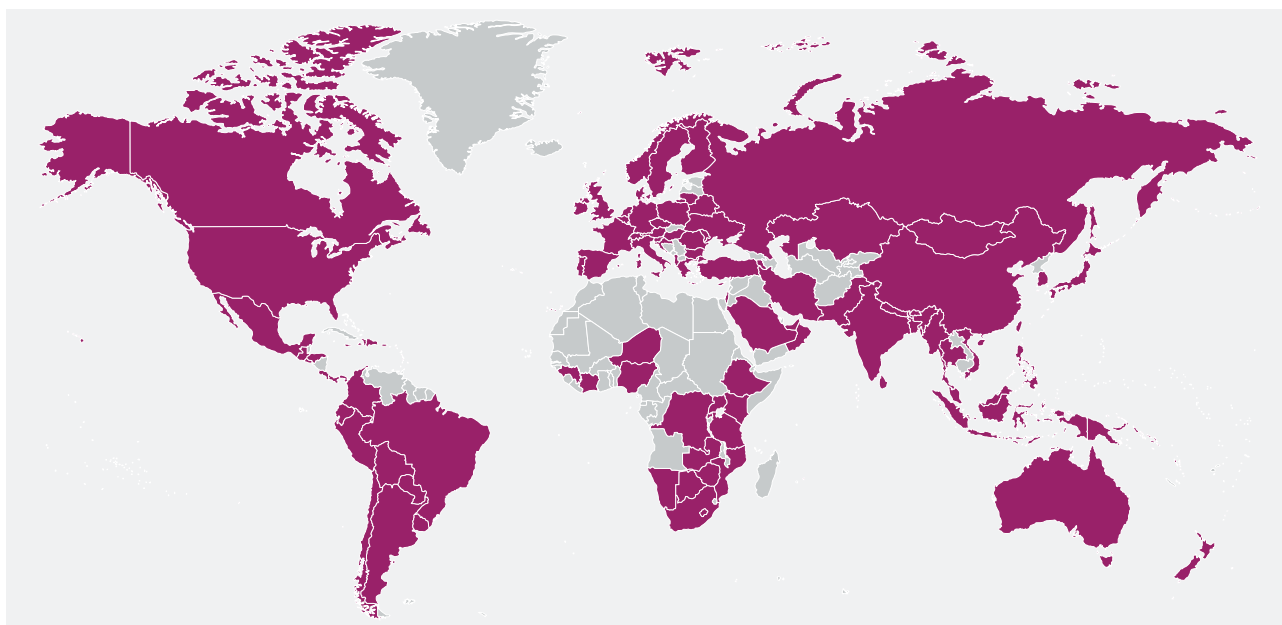
Au 31 décembre 2016, l'Alliance comptait 299 membres provenant de 103 pays, dont 46 étaient des Membres associés.

## NOMBRE DE PAYS

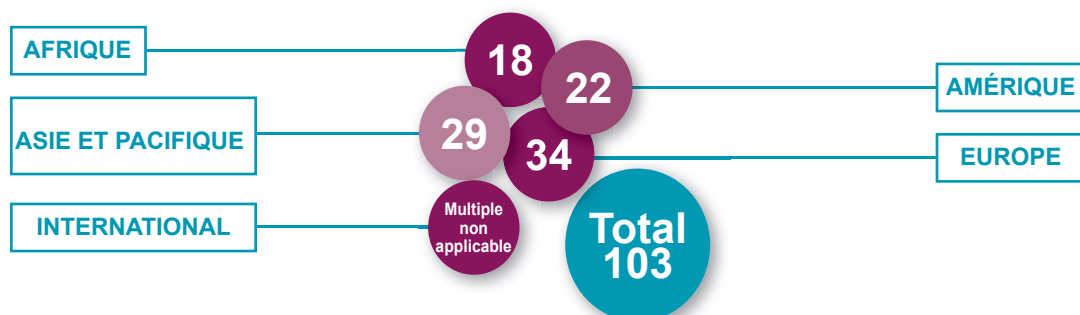
L'Alliance a gagné **7 nouveaux pays membres** qui sont :

- L'Arabie saoudite
- Le Niger
- Haïti
- Le Congo (RDC)
- Le Timor oriental
- La Grèce
- Les Émirats arabes unis

## PAYS MEMBRES DE L'ALLIANCE



Ci-dessous le nombre de **pays** représentés par **région** :



## LISTE DES ORGANISATIONS MEMBRES EN 2016

RÉGION	TYPE	PAYS	ORGANISATION
AM	Membre	<b>ARGENTINE</b>	Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada (AFA S.C.L.)
AM	Membre	<b>ARGENTINE</b>	Banco Credicoop Cooperativo Limitado (BCCL)
AM	Membre	<b>ARGENTINE</b>	Confederación Cooperativa de la República Argentina Ltda. (COOPERAR)
AM	Membre	<b>ARGENTINE</b>	Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT)
AM	Membre	<b>ARGENTINE</b>	Cooperativa de Provisión y Comercialización de Servicios Comunitarios de Radiodifusión COLSECOR Limitada (COLSECOR)
AM	Associé	<b>ARGENTINE</b>	Federación Argentina de Cooperativas de Electricidad y Otros Servicios Públicos Limitada (FACE)
AM	Membre	<b>ARGENTINE</b>	Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, Cooperativa Ltda. (IMFC)
AM	Membre	<b>ARGENTINE</b>	La Segunda Cooperativa Limitada Seguros Generales
AM	Membre	<b>ARGENTINE</b>	Sancor Cooperativa de Seguros Ltda
AM	Membre	<b>ARGENTINE</b>	Federación Argentina de Cooperativas de Consumo (FACC)
EUR	Membre	<b>ARMÉNIE</b>	Coopérative commerciale d'organisation de crédit universel "Farm Credit Armenia" (Universal Credit Organization Commercial Cooperative, FCA UCO CC)
AP	Associé	<b>AUSTRALIE</b>	Conseil commercial de Coopératives et mutuelles (Business Council of Co-operatives and Mutuals, BCCM)
AP	Membre	<b>AUSTRALIE</b>	Capricorn Society Ltd
AP	Membre	<b>AUSTRALIE</b>	Co-operative Bulk Handling Limited (CBH Group)
EUR	Membre	<b>AUTRICHE</b>	Oesterreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen - Revisionsverband (gbv)
AP	Membre	<b>BANGLADESH</b>	Bangladesh Samabaya Bank Limited (BSBL)
AP	Membre	<b>BANGLADESH</b>	Union nationale de coopératives du Bangladesh (National Co-operative Union of Bangladesh, Bangladesh Jatiya Samabaya Union-BJSU)
EUR	Membre	<b>BIÉLORUSSIE (Rép. de)</b>	Union républicaine biélorusse des sociétés des consommateurs (Belarussian Republican Union of Consumer Societies, BELKOOPSOYUZ)
INT	Membre	<b>BELGIUM-INT</b>	Association européenne de banques coopératives (European Association of Co-operative Banks, EACB)
EUR	Membre	<b>BELGIQUE</b>	Fédération Belge de l'économie sociale et coopérative (FEBECOOP)
AM	Membre	<b>BOLIVIE</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito San Martin de Porres Ltda. (COSMart)
AM	Membre	<b>BOLIVIE</b>	Cooperativa Rural de Electrificación Ltda. (CRE)
AM	Membre	<b>BOLIVIE</b>	Cooperativa de Telecomunicaciones Santa Cruz (COTAS Ltda.)
AM	Membre	<b>BOLIVIE</b>	Cooperativa Boliviana de Cemento, Industrias y Servicios (COBOCE LTDA)
AF	Membre	<b>BOTSWANA</b>	Association des coopérative du Botswana (BOCA)
AM	Membre	<b>BRÉSIL</b>	Central de Cooperativas e Empreendimentos Solidários do Brasil (UNISOL Brasil)
AM	Membre	<b>BRÉSIL</b>	Central Nacional das Cooperativas Ontontológicas (Uniodonto do Brasil)
AM	Membre	<b>BRÉSIL</b>	Central Nacional Unimed - Cooperativa Central (CNU)
AM	Associé	<b>BRÉSIL</b>	Cooperativa de Crédito de Livre Admissão de Associados Pioneira da Serra Gaúcha – Scredi Pioneira RS
AM	Membre	<b>BRÉSIL</b>	Cooperativa de Trabalho Médico de Ribeirão Preto (COMERP)
AM	Membre	<b>BRÉSIL</b>	Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB)
AM	Membre	<b>BRÉSIL</b>	Unimed Seguros Saúde S.A.
AM	Membre	<b>BRÉSIL</b>	Unimed do Brasil, Confederação Nacional das Cooperativas Médicas (UNIMED)
EUR	Membre	<b>BULGARIE</b>	Central Co-operative Bank Plc (CCB)
EUR	Membre	<b>BULGARIE</b>	Union centrale des coopératives (Central Co-operative Union, CCU)
EUR	Membre	<b>BULGARIE</b>	National Union of Workers Producers Co-operatives of Bulgaria (Union nationale des coopératives de travailleurs et fabricants de Bulgarie, NUWPCB)
AM	Membre	<b>CANADA</b>	Coopératives et mutuelles Canada (CMC)
AM	Membre	<b>CHILI</b>	COOPEUCH Cooperativa de Ahorro y Crédito
AM	Membre	<b>CHILI</b>	Cooperativa abierta de vivienda Limitada (CONAVICOOP)
AP	Membre	<b>CHINE (R.P. de)</b>	Fédération chinoise des coopératives du secteur de l'artisanat (All China Federation of Handicraft Industry Co-operatives, ACFHIC)
AP	Membre	<b>CHINE (R.P. de)</b>	Fédération chinoise des coopératives d'approvisionnement et de marketing (All China Federation Of Supply & Marketing Co-operatives, ACFSMC)
AP	Associé	<b>CHINE (R.P. de)</b>	Coop Global Sourcing Limited (CGS)
AP	Associé	<b>CHINE (R.P. de)</b>	Comité international pour la promotion des coopératives industrielles chinoises (International Committee for the Promotion of Chinese Industrial Co-operatives, ICCIC-Gung Ho)



RÉGION	TYPE	PAYS	ORGANISATION
AM	Membre	<b>COLOMBIE</b>	Asociación Colombiana de Cooperativas (ASCOOP)
AM	Membre	<b>COLOMBIE</b>	Caja Coperativa CREDICOOP (CREDICOOP)
AM	Membre	<b>COLOMBIE</b>	Casa Nacional del Profesor (CANAPRO)
AM	Membre	<b>COLOMBIE</b>	Banco Cooperativo Coopcentral
AM	Membre	<b>COLOMBIE</b>	Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP)
AM	Membre	<b>COLOMBIE</b>	Cooperativa del Magisterio (CODEMA)
AM	Membre	<b>COLOMBIE</b>	Cooperativa Médica del Valle y Profesionales de Colombia (COOMEVA)
AM	Membre	<b>COLOMBIE</b>	La Equidad Seguros
AM	Membre	<b>COLOMBIE</b>	Progressa Entidad Cooperativa de Ahorro y Crédito (dénomination précédente : Progressa Entidad Cooperativa de los Empleados de Saludcoop)
AM	Associé	<b>COLOMBIE</b>	Serviactiva Cooperativa de Trabajo Asociado (COOPERATIVA SERVIACTIVA)
AM	Associé	<b>COLOMBIE</b>	Universidad Cooperativa de Colombia (UCC)
AF	Membre	<b>CONGO, (République démocratique du)</b>	Cooperative d'épargne et de Crédit de Nyawera (COOPEC NYAWERA)
AM	Membre	<b>COSTA RICA</b>	Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)
AM	Membre	<b>COSTA RICA</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito Ande N° 1 R.L.
AM	Membre	<b>COSTA RICA</b>	Consejo Nacional de Cooperativas (CONACOOP)
AM	Associé	<b>COSTA RICA</b>	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)
AM	Membre	<b>COSTA RICA</b>	Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional (SSVMN)
AM	Membre	<b>COSTA RICA</b>	Centro de Estudio y Capacitación Cooperativa R.L. (CENECOOP R.L.)
AF	Membre	<b>CÔTE D'IVOIRE</b>	Fédération des sociétés coopératives d'Hévéa de Côte d'Ivoire (FENASCOOPH-CI)
EUR	Associé	<b>CROATIE</b>	Centre croate de l'entrepreneuriat coopératif (Croatian Centre for Cooperative Entrepreneurship, CCCE)
EUR	Membre	<b>CHYPRE</b>	Co-operative Central Bank Ltd. (CCB)
EUR	Membre	<b>CHYPRE</b>	Cyprus Turkish Co-operative Central Bank Ltd (KoopBank)
EUR	Membre	<b>CHYPRE</b>	Pancyprian Co-operative Confederation Ltd.
EUR	Membre	<b>RÉPUBLIQUE TCHÈQUE</b>	Association des coopératives de la République tchèque (Co-operative Association of the Czech Republic)
EUR	Membre	<b>DANEMARK</b>	Kooperationen
AM	Membre	<b>RÉPUBLIQUE DOMINICAINE</b>	Cooperativa de Servicios Múltiples de Profesionales de Enfermería, Inc. (COOPROENF)
AM	Membre	<b>RÉPUBLIQUE DOMINICAINE</b>	Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Maestros (COOPNAMA)
AM	Associé	<b>RÉPUBLIQUE DOMINICAINE</b>	Fundacion Dominicana para el Desarrollo Social y Cooperativo (FUNDESCOOP)
AM	Associé	<b>RÉPUBLIQUE DOMINICAINE</b>	Instituto de Desarrollo y Crédito Cooperativo (IDECOOP)
AM	Membre	<b>ÉQUATEUR</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito Policia Nacional (CPN)
AM	Membre	<b>ÉQUATEUR</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito Riobamba Ltda. (COAC Riobamba)
AM	Membre	<b>ÉQUATEUR</b>	Red de Integración Ecuatoriana de Cooperativas de Ahorro y Crédito (ICORED)
AM	Membre	<b>SALVADOR</b>	Federación de Asociaciones Cooperativas de Ahorro y Crédito de El Salvador de R.L. (FEDECACES)
AF	Membre	<b>ÉTHIOPIE</b>	Coopérative de crédit et d'épargne d'Awash (Awach Savings and Credit Cooperative, ASCCo)
EUR	Membre	<b>FINLANDE</b>	Pellervo, Confédération des coopératives finlandaises (Confederation of Finnish Co-operatives)
EUR	Membre	<b>FINLANDE</b>	Corporation SOK
EUR	Membre	<b>FRANCE</b>	Confédération Générale des SCOP (CGSCOP)
EUR	Membre	<b>FRANCE</b>	Confédération Nationale du Crédit Mutuel
EUR	Membre	<b>FRANCE</b>	COOP DE France
EUR	Membre	<b>FRANCE</b>	Coop FR
EUR	Membre	<b>FRANCE</b>	Crédit Coopératif
EUR	Membre	<b>FRANCE</b>	Fédération Nationale des Coopératives de Consommateurs (FNCC)
EUR	Membre	<b>GÉORGIE</b>	Société de coopératives agricoles et industrielles (Agricultural & Industrial Co-operatives Society of Georgia "Union of Co-operatives – IBERIA")
EUR	Membre	<b>ALLEMAGNE</b>	Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V. (DGRV)
EUR	Membre	<b>ALLEMAGNE</b>	GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V.
EUR	Associé	<b>ALLEMAGNE</b>	Zentralverband deutscher Konsumgenossenschaften e.V. (ZdK)
EUR	Associé	<b>GRÈCE</b>	Social Solidarity and Regional Development Network (KAPA Network)
AM	Membre	<b>GUATEMALA</b>	Confederación Guatemalteca de Federaciones Cooperativas, Responsabilidad Limitada (CONFECOOP)
AF	Membre	<b>GUINÉE</b>	Fédération des coopératives d'approvisionnement et de l'alimentation générale (FECAAG)

RÉGION	TYPE	PAYS	ORGANISATION
AM	Membre	<b>HAÏTI</b>	Union Coopérative de Crédit Agricole et Rural d'Haïti (UNICAGRIH)
AM	Membre	<b>HONDURAS</b>	Federación de Coops de Ahorro y Crédito (FACACH)
AM	Membre	<b>HONDURAS</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito "Sagrada Familia"
EUR	Membre	<b>HONGRIE</b>	Fédération nationale des coopératives agricoles et des fabricants (National Federation of Agricultural Co-operatives and Producers, MOSZ)
EUR	Membre	<b>HONGRIE</b>	AFEOSZ / COOP SZOVETSEG (dénomination précédente: fédération nationale des coopératives de consommateurs et associations commerciales (National Federation of Consumer Co-operatives & Trade Associations, Co-op Hungary - AFEOSZ)
AP	Membre	<b>INDE</b>	Co-operative House Building & Finance Corporation Ltd.
AP	Membre	<b>INDE</b>	Indian Farm Forestry Development Co-operative Ltd. (IFFDC)
AP	Membre	<b>INDE</b>	Coopérative indienne des fertilisants fermiers (Indian Farmers Fertiliser Co-operative, IFFCO)
AP	Membre	<b>INDE</b>	Buldana Urban Co-operative Credit Society Ltd. (BUCCS)
AP	Membre	<b>INDE</b>	Krishak Bharati Co-operative Ltd. (KRIBHCO)
AP	Membre	<b>INDE</b>	Fédération nationale indienne de marketing des coopératives agricoles (National Agricultural Co-operative Marketing Federation of India, NAFED)
AP	Membre	<b>INDE</b>	National Co-operative Agriculture & Rural Development Banks' Federation Ltd (NCARDB Federation)
AP	Membre	<b>INDE</b>	National Co-operative Consumers Federation Ltd (NCCF)
AP	Associé	<b>INDE</b>	Société nationale de développement des coopératives (National Co-operative Development Corporation, NCDC)
AP	Membre	<b>INDE</b>	Union nationale indienne des coopératives (National Co-operative Union of India, NCU)
AP	Membre	<b>INDE</b>	National Federation of Farmers Procurement, Processing & Retailing Cooperatives of India Ltd. (NACOF)
AP	Membre	<b>INDE</b>	National Federation of Fishermen's Co-operatives Ltd. (FISHCOPFED)
AP	Membre	<b>INDE</b>	National Federation of State Co-operative Banks Ltd. (NAFSCOB)
AP	Membre	<b>INDONÉSIE</b>	Conseil des coopératives indonésiennes (Indonesian Co-operative Council, Dekopin)
AP	Associé	<b>IRAN</b>	Organisation centrale des coopératives rurales d'Iran (Central Organization for Rural Co-operatives of Iran, CORC)
AP	Membre	<b>IRAN</b>	Union centrale des éleveurs d'Iran (Central Union of Iran Animal Farmers, CUIAF)
AP	Membre	<b>IRAN</b>	Union centrale des coopératives agricoles et rurales d'Iran (Central Union of Rural & Agricultural Co-operatives of Iran, CURACI)
AP	Membre	<b>IRAN</b>	Coopérative des usines de traitement de l'huile végétale et des oléagineux d'Iran (Iran Oilseeds & Vegetable Oil Processing Factories Co-operative, Farda Co-op)
AP	Membre	<b>IRAN</b>	Chambre centrale des coopératives d'Iran (Iran Central Chamber of Co-operative, ICC)
AP	Membre	<b>IRAN</b>	Société de coopératives Pishgaman Kavir (Pishgaman Kavir Cooperative Company, PKYCC)
AP	Membre	<b>IRAN</b>	Union centrale de supervision et de coordination des coopératives agricoles et rurale d'Iran (Supervision and Coordination Central Union of Rural and Agricultural Co-operatives of Iran, SCURA)
AP	Associé	<b>IRAN</b>	Tose'e Ta'avon Bank (T.T. Bank)
EUR	Membre	<b>IRLANDE</b>	Logement coopératif d'Irlande (Co-operative Housing Ireland)
EUR	Membre	<b>ISRAËL</b>	Union centrale des initiatives de coopératives d'Israël (Central Union for Cooperative Initiative in Israel)
EUR	Membre	<b>ISRAËL</b>	Coop Israel
EUR	Membre	<b>ISRAËL</b>	Mouvement des kibboutz (Kibbutz Movement)
EUR	Membre	<b>ITALIE</b>	Associazione Generale Cooperative Italiane (A.G.C.I. Nazionale)
EUR	Membre	<b>ITALIE</b>	Confederazione Cooperative Italiane (CONFCOOPERATIVE)
EUR	Associé	<b>ITALIE</b>	Institut européen de recherche sur les coopératives et entreprises sociales (European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises, EURICSE)
EUR	Membre	<b>ITALIE</b>	Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue (Legacoop)
AM	Associé	<b>JAMAÏQUE</b>	Union nationale des sociétés coopératives (National Union of Co-operative Societies Ltd.) (NUCS)
AM	Membre	<b>JAMAÏQUE</b>	TIP Friendly Society
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Union centrale des coopératives agricoles (Central Union of Agricultural Co-operatives, JA-ZENCHU)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Association IE-NO-HIKARI, association pour l'éducation et les publications sur les coopératives agricoles (Association for Education and Publications on Agricultural Co-operatives)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Union de coopératives des travailleurs du Japon (Japan Workers' Co-operative Union (Jigyodan) (JWCU))
AP	Associé	<b>JAPON</b>	Japan Co-operative Insurance Association Inc. (JCIA)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Union des coopératives de consommateurs japonais (Japanese Consumers' Co-operative Union, JCCU)



RÉGION	TYPE	PAYS	ORGANISATION
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Fédération de coopératives japonaises de santé et de bien-être (Japanese Health and Welfare Co-operative Federation, HeW Co-op Japan)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Association nationale de banques du travail (National Association of Labour Banks, NALB)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Fédération nationale des associations de coopératives agricoles (National Federation of Agriculture Co-operative Associations, ZEN-NOH)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Fédération nationale des associations de coopératives de Pêche (National Federation of Fisheries Co-operative Associations, JF-ZENGYOREN)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Fédération nationale des associations de coopératives de propriétaires fermiers (National Federation of Forest Owners Co-operative Associations, ZENMORI-REN)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Fédération nationale des coopératives d'assurance des consommateurs et des travailleurs (National Federation of Workers & Consumers Insurance Co-operatives, ZENROSAI)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Fédération nationale d'assurances et de mutuelles des coopératives agricoles (National Mutual Insurance Federation of Agricultural Co-operatives, ZENKYOREN)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Actualités sur l'agriculture du Japon (The Japan Agricultural News, NIHON-NOGYO-SHIMBUN)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	Fédération nationale des associations de coopératives universitaires (National Federation of University Co-operative Associations, NFUCA)
AP	Membre	<b>JAPON</b>	The Norinchukin Bank
AP	Membre	<b>KAZAKHSTAN (Rép. du)</b>	Union des sociétés de consommateurs de la république du Kazakhstan (Union of Consumer Societies of the Republic of Kazakhstan)
INT	Membre	<b>KENYA-INT</b>	Confédération africaine des épargnes de coopératives et des associations de crédit (Africa Confederation of Co-operative Savings & Credit Associations, ACCOSCA)
AF	Membre	<b>KENYA</b>	Co-operative Bank of Kenya Ltd.
AF	Associé	<b>KENYA</b>	Université coopérative du Kenya (Co-operative University College of Kenya, CCK)
AF	Membre	<b>KENYA</b>	Kenya Union of Savings and Credit Co-operatives Ltd. (KUSCCO)
AF	Membre	<b>KENYA</b>	Co-operative Housing Union Ltd (NACHU)
AF	Membre	<b>KENYA</b>	Co-operative Insurance Company of Kenya Ltd. (CIC Insurance)
AF	Associé	<b>KENYA</b>	Fédération des agriculteurs d'Afrique orientale (Eastern Africa Farmers Federation, EAFF)
AP	Associé	<b>CORÉE (Rép. de)</b>	Union de coopératives des consommateurs Dure (Dure Consumer's Cooperative Union, DCCU)
AP	Membre	<b>CORÉE (Rép. de)</b>	iCOOP Corée
AP	Associé	<b>CORÉE (Rép. de)</b>	Fédération de coopératives universitaires de Corée (Korea University Cooperative Federation, KUCCF)
AP	Membre	<b>CORÉE (Rép. de)</b>	Fédération des coopératives des travailleurs coréens (Korea Federation of Worker Cooperatives, KFWC)
AP	Membre	<b>CORÉE (Rép. de)</b>	Fédération de coopératives de crédit communautaire de Corée (Korean Federation of Community Credit Co-operatives, KFCC)
AP	Membre	<b>CORÉE (Rép. de)</b>	Fédération nationale de coopératives de pêcheurs de Corée (Korean National Federation of Fisheries Co-operatives, NFFC)
AP	Membre	<b>CORÉE (Rép. de)</b>	Fédération coopérative agricole nationale (National Agricultural Co-operative Federation, NACF)
AP	Membre	<b>CORÉE (Rép. de)</b>	Fédération nationale de coopérative de crédit de Corée (National Credit Union Federation of Korea, NACUFOK)
AP	Membre	<b>CORÉE (Rép. de)</b>	Fédération nationale de coopératives forestières (National Forestry Co-operatives Federation, NFCF)
AP	Membre	<b>KOWEÏT</b>	Union des sociétés coopératives des consommateurs du Koweït (Union of Consumer Co-operative Societies State of Kuwait, KUCCS)
AF	Membre	<b>LESOTHO</b>	Co-opérative Lesotho (COPLES)
EUR	Membre	<b>LITUANIE</b>	Union de sociétés coopératives de Lituanie (Lithuanian Union of Co-operative Societies, LITCOOPUNION)
AP	Associé	<b>MALAISIE</b>	Collège de coopératives de Malaisie (Co-operative College of Malaysia, CCM)
AP	Membre	<b>MALAISIE</b>	Mouvement coopératif national de Malaisie (Malaysian National Co-operative Movement, ANGKASA)
AP	Membre	<b>MALAISIE</b>	National Land Finance Co-operative Society Ltd.
AP	Associé	<b>MALDIVES</b>	Association des pêcheurs des Maldives (Maldives Fishermen's Association, MFA)
EUR	Membre	<b>MALTE</b>	Koperattivi Malta
AF	Membre	<b>MAURICE</b>	Union des coopératives de Maurice (The Mauritius Co-operative Union Ltd, MCUL)
AM	Membre	<b>MEXIQUE (Rép. du)</b>	Caja Morelia Valladolid de A.P. de R.L. de C.V. (CMV)
AM	Membre	<b>MEXIQUE (Rép. du)</b>	Caja Popular Mexicana SC de AP de RL CV (CPM)
AM	Membre	<b>MEXIQUE (Rép. du)</b>	Confederación Nacional Cooperativa de Actividades Diversas de la República Mexicana (CNC) S.C. de R.L.
AM	Membre	<b>MEXIQUE (Rép. du)</b>	Federación de Cajas Populares Alianza SC de RL de CV
AM	Associé	<b>MEXIQUE (Rép. du)</b>	Federación Regional de Cooperativas de Ahorro y Préstamo Noreste S.C.L. de C.V. (FENORESTE SCL de CV)

RÉGION	TYPE	PAYS	ORGANISATION
EUR	Membre	<b>MOLDAVIE (Rép. de)</b>	Union centrale des coopératives des consommateurs de la république de Moldavie (Central Union of Consumer Co-operatives of the Republic of Moldova, MOLDCOOP)
AP	Membre	<b>MONGOLIE</b>	Association nationale de coopérateurs de Mongolie (Mongolian National Cooperators' Association, MNCA)
AP	Membre	<b>MONGOLIE</b>	Association nationale des coopératives agricoles de Mongolie (National Association of Mongolian Agricultural Co-operatives, NAMAC)
AF	Associé	<b>MOZAMBIQUE</b>	Associação Moçambicana de Promoção do Cooperativismo MÓdermo (AMPCM)
AP	Membre	<b>BIRMANIE</b>	Union centrale des sociétés coopératives de Birmanie (Union of Myanmar Central Co-operative Society Ltd.)
AP	Associé	<b>BHOUTAN</b>	Département du marketing et des coopératives agricoles (Department of Agricultural Marketing and Cooperatives, DAMC)
AF	Associé	<b>NAMIBIE</b>	Conseil consultatif des coopératives (Co-operatives Advisory Board)
AP	Membre	<b>NÉPAL</b>	National Co-operative Bank Ltd. (NCBL)
AP	Associé	<b>NÉPAL</b>	Conseil national du développement coopératif (National Co-operative Development Board, NCDB)
AP	Membre	<b>NÉPAL</b>	Fédération coopérative nationale du Népal (National Co-operative Federation of Nepal, NCF)
AP	Membre	<b>NÉPAL</b>	Fédération centrale des coopératives agricoles du Népal (Nepal Agricultural Co-operative Central Federation Limited, NACCFL)
EUR	Membre	<b>PAYS-BAS</b>	Société coopérative de développement œcuménique Oikocredit (Oikocredit, Ecumenical Development Co-operative Society U.A.)
AP	Membre	<b>NOUVELLE-ZÉLANDE</b>	Entreprise coopérative de Nouvelle-Zélande (Cooperative Business New Zealand)
AF	Membre	<b>NIGER</b>	Fédération des coopératives maraîchères du Niger (FCMN-Niya)
AF	Membre	<b>NIGÉRIA</b>	Fédération coopérative du Nigéria (Co-operative Federation of Nigeria, CFN)
AF	Membre	<b>NIGÉRIA</b>	Alliance coopérative Odu'A (Odu'A Cooperative Alliance, OCA)
AF	Associé	<b>NIGÉRIA</b>	Département fédéral des coopératives, ministère fédéral du Développement agricole et rural (Federal Department of Co-operatives, Federal Ministry of Agriculture and Rural Development, FDC)
AF	Membre	<b>NIGÉRIA</b>	Société coopérative nationale polyvalente et pétrolière du Nigéria (Nigerian National Petroleum Corporation Cooperative Multipurpose Society LTD, NNPC-CMS)
EUR	Membre	<b>NORVÈGE</b>	Fédération des coopératives agricoles de Norvège (Federation of Norwegian Agricultural Co-operatives, Norsk Landbrukssamvirke)
EUR	Membre	<b>NORVÈGE</b>	Coop Norge SA
EUR	Membre	<b>NORVÈGE</b>	La fédération du logement coopératif de Norvège (The Co-operative Housing Federation of Norway, NBBL)
AP	Membre	<b>PAKISTAN</b>	Union des sociétés de logements coopératifs de Karachi (Karachi Co-operative Housing Societies Union Ltd.)
AP	Associé	<b>PALESTINE</b>	Centre de développement social et économique de Palestine (Economic and Social Development Center of Palestine, ESDC)
AP	Membre	<b>PALESTINE</b>	Union des coopératives agricoles de Palestine (Palestinian Agriculture Cooperative Union, PACU)
INT	Membre	<b>PANAMA-INT</b>	Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito (COLAC)
AM	Membre	<b>PANAMA</b>	Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales, R.L.
AM	Associé	<b>PANAMA</b>	Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOOOP)
AP	Associé	<b>PAPOUASIE-NOUVELLE-GUINÉE</b>	Bureau des sociétés coopératives de Papouasie-Nouvelle-Guinée (Office of Co-operative Societies of Papua New Guinea, OCS PNG)
AM	Membre	<b>PARAGUAY</b>	Cooperativa Multiactiva Fernando de la Mora Ltda. (COOFELDELMO LTDA.)
AM	Membre	<b>PARAGUAY</b>	Confederación Paraguaya de Cooperativas (CONPACOOOP)
AM	Membre	<b>PARAGUAY</b>	Cooperativa Universitaria Ltda
AM	Membre	<b>PARAGUAY</b>	Federación de Cooperativas del Paraguay (FECOPAR LTDA.)
AM	Membre	<b>PARAGUAY</b>	Panel Compañía de Seguros Generales S.A. - Propiedad Cooperativa
AM	Membre	<b>PÉROU</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito San Martín de Porres Ltda.
AM	Membre	<b>PÉROU</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Trabajadores de Empresas de Luz y Fuerza Eléctrica y Afines (CREDICOOP Luz y Fuerza Ltda.)
AM	Membre	<b>PÉROU</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito La Rehabilitadora Ltda. N° 24 (COOPAC LA REHABILITADORA)
AM	Membre	<b>PÉROU</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito Santa María Magdalena, Ltda. (CACSM)
AM	Membre	<b>PÉROU</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito "Grl. Francisco Bolognesi" Ltda. (C.A.C. FB)
AM	Membre	<b>PÉROU</b>	Cooperativa de Servicios Múltiples del Centro Ltda. (CENTROCOOP)
AM	Membre	<b>PÉROU</b>	Cooperativa de Servicios Especiales Educoop (C.S.E. EDUCOOOP)
AM	Membre	<b>PÉROU</b>	Cooperativo de Ahorro y Crédito Abaco (Cooperativa Abaco)
AP	Membre	<b>PHILIPPINES</b>	Union des coopératives des Philippines (Cooperative Union of the Philippines, CUP)

RÉGION	TYPE	PAYS	ORGANISATION
AP	Membre	<b>PHILIPPINES</b>	Confédération nationale des coopératives (National Confederation of Co-operatives, NATCCO)
AP	Membre	<b>PHILIPPINES</b>	Fédération des coopératives populaires de développement durable (Federation of Peoples' Sustainable Development Cooperative, FPSDC)
AP	Membre	<b>PHILIPPINES</b>	Fédération coopérative nationale et centre de développement VICTO (VICTO National Co-operative Federation and Development Center, VICTO National)
AP	Membre	<b>PHILIPPINES</b>	Centre des coopératives des Philippines (Philippine Co-operative Center, PCC)
EUR	Membre	<b>POLOGNE</b>	Union d'audit des coopératives du logement
EUR	Membre	<b>POLOGNE</b>	Association nationale des unions d'épargne et de crédit des coopératives (National Association of Co-operative Savings and Credit Unions, NACSCU)
EUR	Membre	<b>POLOGNE</b>	Union nationale d'audit des coopératives de travailleurs (National Auditing Union of Workers' Co-operatives, NAUWC)
EUR	Membre	<b>POLOGNE</b>	Conseil coopératif national (National Co-operative Council – NCC)
EUR	Membre	<b>POLOGNE</b>	Union nationale de supervision des coopératives de consommateurs Społem (National Supervision Union of Społem Consumer Co-operatives)
EUR	Membre	<b>PORTUGAL</b>	Confederação Cooperativa Portuguesa (CONFECOOP)
EUR	Membre	<b>PORTUGAL</b>	Confederação Nacional de Cooperators Agrícolas e do Crédito Agrícola de Portugal, CCRL (CONFAGRI)
EUR	Membre	<b>PORTUGAL</b>	Cooperativa António Sérgio para a Economia Social - Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada (CASES)
AM	Membre	<b>PORTO RICO</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito "Dr. Manuel Zeno Gandía"
AM	Membre	<b>PORTO RICO</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Arecibo (COOPACA)
AM	Membre	<b>PORTO RICO</b>	Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico Inc.
AM	Membre	<b>PORTO RICO</b>	Liga de Cooperativas de Puerto Rico (LIGACOOP)
AM	Membre	<b>PORTO RICO</b>	Banco Cooperativo de Puerto Rico (Bancoop)
AM	Membre	<b>PORTO RICO</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito Vega Alta (VEGACOOP)
EUR	Membre	<b>ROUMANIE</b>	Union nationale des coopératives de consommateurs (National Union of Consumer Co-operatives, CENTROCOOP)
EUR	Membre	<b>ROUMANIE</b>	Union nationale des coopératives de l'artisanat et de la production de Roumanie (National Union of Handicraft and Production Co-operatives of Romania, UCECOM)
EUR	Membre	<b>RUSSIE</b>	Union centrale des associations de consommateurs de la Fédération de Russie (Central Union of Consumer Societies of the Russian Federation) Centrosojuz de la Fédération de Russie
EUR	Membre	<b>RUSSIE</b>	Union régionale des associations de consommateurs de Moscou (Moscow Regional Union of Consumer Societies)
AF	Associé	<b>RWANDA</b>	Institut indépendant de Lay Adventists de Kigali (Independent Institute of Lay Adventists of Kigali, INILAK)
AF	Membre	<b>RWANDA</b>	Confédération nationale de coopératives du Rwanda (National Cooperatives Confederation of Rwanda, NCCR)
AP	Associé	<b>ARABIE SAOUDITE</b>	Conseil des sociétés coopératives (Cooperative Societies Council, CSC)
AM	Associé	<b>SAINT-CHRISTOPHE-ET-NIÉVÈS</b>	Confédération des coopératives de crédit des Caraïbes (Caribbean Confederation of Credit Unions, CCCU)
AP	Membre	<b>SINGAPOUR</b>	Fédération coopérative nationale de Singapour (Singapore National Co-operative Federation Ltd.) (SNCF)
EUR	Membre	<b>SLOVAQUIE</b>	Union des coopératives de la République slovaque (Co-operative Union of the Slovak Republic, Družstevná Únia Slovenskej Republiky)
AF	Membre	<b>AFRIQUE DU SUD</b>	Coopérative nationale sud-africaine Apex (South African National Apex Co-operative, SANACO)
EUR	Membre	<b>ESPAGNE</b>	Confederació de Cooperatives de Catalunya (CCC)
EUR	Membre	<b>ESPAGNE</b>	Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES)
EUR	Membre	<b>ESPAGNE</b>	Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado (COCETA)
EUR	Membre	<b>ESPAGNE</b>	Fundación Espriu
EUR	Membre	<b>ESPAGNE</b>	KONFEKOOP - Confederación de Cooperativas de Euskadi
AP	Membre	<b>SRI LANKA</b>	Fédération des sociétés coopératives d'épargne et de crédit du Sri Lanka (Federation of Thrift & Credit Co-operative Societies Ltd in Sri Lanka, SANASA)
AP	Membre	<b>SRI LANKA</b>	Société coopérative d'épargne et de crédit de Kotikawatta (Kotikawatta Thrift and Credit Co-operative Society Ltd.) (KTCCS)
AP	Membre	<b>SRI LANKA</b>	Conseil coopératif national du Sri Lanka (National Co-operative Council of Sri Lanka, NCCSL)
AP	Associé	<b>SRI LANKA</b>	Institut national du développement coopératif (National Institute of Co-operative Development, NICD)
AP	Membre	<b>SRI LANKA</b>	Fédération des coopératives de consommateurs du Sri Lanka (Sri Lanka Consumer Co-operative Societies Federation Ltd, CoopfeD)
AP	Associé	<b>SRI LANKA</b>	Fédération nationale des pêcheries (National Fisheries Federation, NFF)

RÉGION	TYPE	PAYS	ORGANISATION
EUR	Associé	<b>SUÈDE</b>	Coompanion - Kooperativ Utveckling Sverige
EUR	Membre	<b>SUÈDE</b>	HSB:Riksförbundet (Union des coopératives du logement)
EUR	Membre	<b>SUÈDE</b>	Kooperativa Förbundet (KF) (L'Union coopérative suédoise)
EUR	Membre	<b>SUÈDE</b>	Riksbyggen (L'Union coopérative du logement)
EUR	Membre	<b>SUISSE</b>	Allgemeine Baugenossenschaft Zürich (ABZ)
AF	Associé	<b>TANZANIE</b>	Collège universitaire d'études coopératives et commerciales de Moshi (Moshi University College of Co-operative and Business Studies, MUCCOBS)
AF	Membre	<b>TANZANIE</b>	Tanzania Federation of Co-operatives Ltd (TFC)
AP	Membre	<b>THAÏLANDE</b>	La Ligue des coopératives de Thaïlande (The Co-operative League of Thailand, CLT)
INT	Membre	<b>THAÏLANDE-INT</b>	Association des confédérations de coopératives de crédit d'Asie (Association of Asian Confederations of Credit Unions, ACCU)
AP	Membre	<b>TIMOR ORIENTAL</b>	Con-Federation (CNCTL)
EUR	Membre	<b>TURQUIE</b>	Union centrale des coopératives de crédit agricole de Turquie (Central Union Of The Agricultural Credit Cooperatives Of Turkiye, ACC)
EUR	Membre	<b>TURQUIE</b>	Union nationale des coopératives de Turquie (National Co-operative Union of Turkey, NCUT)
EUR	Membre	<b>TURQUIE</b>	Union centrale des coopératives forestières de Turquie (The Forestry Co-operatives Central Union of Turkey, ORKOOP)
EUR	Membre	<b>TURQUIE</b>	Association des coopératives de Turquie (Turkish Co-operative Association)
EUR	Membre	<b>TURQUIE</b>	Union des coopératives des producteurs de betteraves (Union of Sugar Beet Growers' Production Co-operative, Pankobirlik)
AF	Membre	<b>OUGANDA</b>	Alliance coopérative d'Ouganda (Uganda Co-operative Alliance Ltd.) (UCA)
EUR	Membre	<b>UKRAINE</b>	Union centrale des associations de consommateurs d'Ukraine (Central Union of Consumer Societies of Ukraine, UKOOSPILKA)
AP	Membre	<b>ÉMIRATS ARABES UNIS</b>	Sharjah Co-operative Society
EUR	Membre	<b>ROYAUME-UNI</b>	Coopératives britanniques:
EUR	Membre	<b>ROYAUME-UNI</b>	The Midcounties Co-operative Limited
EUR	Associé	<b>ROYAUME-UNI</b>	Women in Informal Employment Globalizing Organisation (WIEGO)
AM	Membre	<b>ÉTATS-UNIS</b>	CHS Inc.
AM	Membre	<b>ÉTATS-UNIS</b>	Banque coopérative
AM	Membre	<b>ÉTATS-UNIS</b>	Association nationale des coopératives de crédit (Credit Union National Association, CUNA)
AM	Membre	<b>ÉTATS-UNIS</b>	Association nationale des entreprises coopératives (National Cooperative Business Association, NCBA)
AM	Membre	<b>ÉTATS-UNIS</b>	Coopérative nationale des épiciers (National Co+op Grocersn, NCG)
AM	Membre	<b>ÉTATS-UNIS</b>	Association nationale des coopératives électriques rurales des États-Unis (National Rural Electric Cooperative Association, NRECA)
AM	Associé	<b>ÉTATS-UNIS</b>	Organisation nationale des comptables pour les coopératives (National Society of Accountants for Co-operatives, NSAC)
AM	Membre	<b>ÉTATS-UNIS</b>	Compagnie d'assurances et mutuelle nationale (Nationwide Mutual Insurance Company)
AM	Membre	<b>ÉTATS-UNIS</b>	Banque coopérative nationale (National Cooperative Bank, NCB)
INT	Membre	<b>ÉTATS-UNIS-INT</b>	Conseil mondial de coopératives d'épargne et de crédit (World Council of Credit Unions, WOCCU)
AM	Membre	<b>URUGUAY</b>	Cooperativas Nacionales Financieras Aliadas en Red (CONFIAR)
AM	Membre	<b>URUGUAY</b>	Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP)
AM	Membre	<b>URUGUAY</b>	Cooperativa Policial de Ahorro y Crédito (COPAC)
AM	Associé	<b>URUGUAY</b>	Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOP)
AM	Associé	<b>URUGUAY</b>	Cámara Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y crédito de Capitalización (CUCACC)
AM	Membre	<b>URUGUAY</b>	Federación Unificadora de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mútua (FUCVAM)
AP	Associé	<b>VANUATU</b>	Bureau du registre des services de développement des coopératives et entreprises (Office of the Registrar of Cooperatives and Business Development Services, ORCBDS)
AP	Membre	<b>VIÊTNAM</b>	Association d'entreprises coopératives du commerce, de l'artisanat et de l'industrie du Vietnam (Vietnam National Industrial, Handicraft and Commercial Coop-Enterprises Association, VICCA)
AP	Membre	<b>VIÊTNAM</b>	Alliance des coopératives du Vietnam (Vietnam Cooperatives Alliance, VCA)
AF	Membre	<b>ZAMBIE</b>	Fédération coopérative de Zambie (Zambia Co-operative Federation, ZCF)
AF	Membre	<b>ZIMBABWE</b>	Association nationale des coopératives de logement du Zimbabwe (Zimbabwe National Association of Housing Co-operatives, ZINAHCO)

# Statistiques

## sur les adhésions

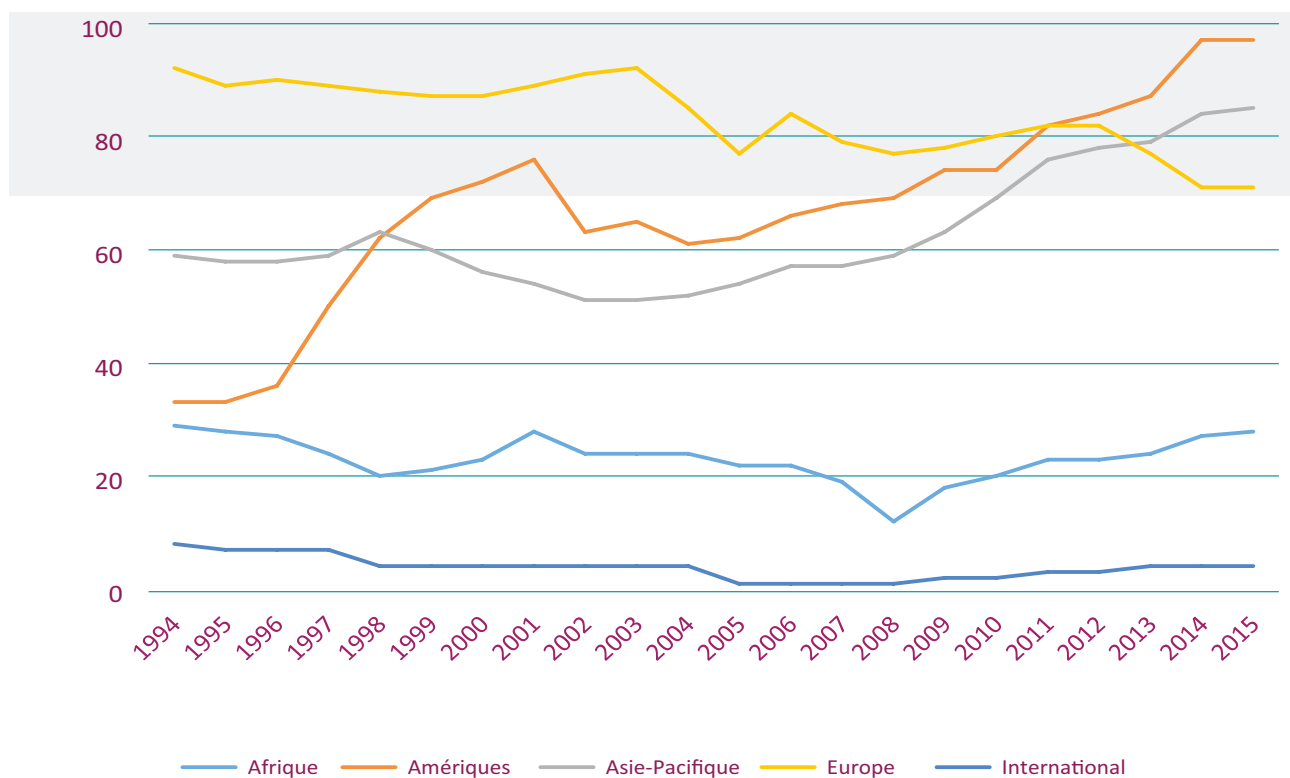
### STATISTIQUES SUR LES ADHÉSIONS DEPUIS 1994

	Afrique	Amériques	Asie-Pacifique	Europe	International	TOTAL	Nouveaux membres	Perte de membres
1994	29	33	59	92	8	221	9	15
1995	28	33	58	89	7	215	10	7
1996	27	36	58	90	7	218	19	8
1997	24	50	59	89	7	229	22	14
1998	20	62	63	88	4	237	13	9
1999	21	69	60	87	4	241	18	17
2000	23	72	56	87	4	242	21	12
2001	28	76	54	89	4	251	4	22
2002	24	63	51	91	4	233	4	1
2003	24	65	51	92	4	236	10	7
2004	24	61	52	85	4	226	8	30
2005	22	62	54	77	1	216	10	9
2006	22	66	57	84	1	230	12	11
2007	19	68	57	79	1	224	9	3
2008	12	69	59	77	1	218	9	15
2009	18	74	63	78	2	235	30	11
2010	20	74	69	80	2	245	14	6
2011	23	82	76	82	3	266	29	8
2012	23	84	78	82	3	270	16	12
2013	24	87	79	77	4	271	12	11
2014	27	97	84	71	4	283	26	14
2015	28	99	88	71	4	290	21	14
2016	28	98	93	75	5	299	19	10

## ADHÉSION À L'ALLIANCE DEPUIS 1994



## ADHÉSION À L'ALLIANCE PAR RÉGION DEPUIS 1994





# États financiers 2016

**RÉSULTATS FINANCIERS POUR 2016**

EN EUROS	2016
AFRIQUE*	-117 391
AMÉRIQUES*	69 676
ASIE-PACIFIQUE*	117 763
BUREAU MONDIAL*	148 890
ALLIANCE CONSOLIDÉE	283 888
COOPÉRATIVES EUROPE	-91 851
50 % DE LA PART DE L'ALLIANCE DOTCOOP	137 137
<b>TOTAL</b>	<b>329 174</b>

\* Avant consolidation

**BILAN COMPTABLE CONSOLIDÉ DE L'ALLIANCE<sup>1</sup>**

Actifs en EUR	2016	Passif en EUR	2016
Immobilisations corporelles	51 916	Capitaux propres	781 184
Immobilisations financières	9 135	Provisions	258 087
Créances à un an au plus	3 077 523	Montants à payer à plus d'un an	-
Investissements courants	122 037	Dettes à un an au plus	2 803 977
Avoirs en banque et encaisse	3 370 491	Charges cumulées et revenu différé	3 036 760
Revenu différé et revenu accumulé	248 906		6 880 008
	<b>6 880 008</b>		<b>6 880 008</b>

1. Comprenant le Bureau mondial (Bruxelles) et les régions Afrique, Amériques et Asie-Pacifique

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DE L'ALLIANCE<sup>1</sup>**

en EUR	2016
Réunions et Ventes de services	306 485
Contributions et accords	4 234 703
Autres produits d'exploitation	381 869
Revenu total	4 923 057
Redistribution et soutien des régions	-795 779
Services et autres produits	-1 949 520
Rémunérations, charges sociales et retraites	-1 877 450
Amortissement des immobilisations corporelles	-14 416
Réductions de valeur sur créances commerciales	-61 202
Autres charges d'exploitation	-61 114
Dépenses totales	-4 759 481
Résultat d'exploitation	163 576
Résultat financier	115 286
Résultat exceptionnel	5 026
<b>Résultat net</b>	<b>283 888</b>

1. Comprenant le Bureau mondial (Bruxelles) et les régions Afrique, Amériques et Asie-Pacifique

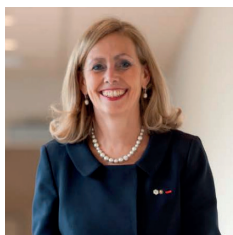




# Gouvernance

# Conseil d'administration

## Présidente :



Monique F. Leroux  
(Canada)

## Vice-présidents :



**Afrique :**  
Stanley Charles  
Muchiri  
(Kenya)



**Amériques :**  
Ramón Imperial Zúñiga  
(Mexique)

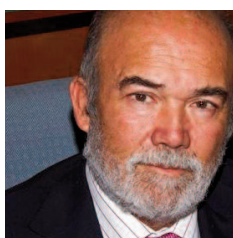


**Asie et Pacifique :**  
Li Chunsheng  
(Chine)



**Europe :**  
Dirk J. Lehnhoff  
(Allemagne)

## Organisations par secteur :



José Carlos Guisado (†)  
(Espagne)

## Représentant de la jeunesse :



Gabriela Ana Buffa  
(Argentine)

**Membres du conseil  
d'administration :**



**Ariel Guarco**  
COOPERAR  
(Argentine)



**Gregory Wall**  
Capricorn  
(Australie)



**Eudes de Freitas  
Aquino**  
Unimed do Brasil  
(Brésil)



**Petar Stefanov**  
Central Co-operative  
Union Aquino  
(Brésil)



**Aditya Yadav**  
IFFCO  
(Inde)



**Anne Santamäki**  
SOK Association  
(Finlande)



**Jean-Louis Bancel**  
Groupe Crédit  
Coopératif  
(France)



**Carlo Scarzanella**  
Associazione Generale  
Cooperative Italiane  
(Italie)



**Akira Banzai**  
JA-Zenchu  
(Japon)



**Won-Byung Choi**  
National Agricultural  
Co-operative Federation  
(Corée)



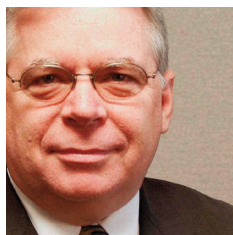
**Ben Reid**  
Midlands Co-operative  
Society  
(Grande-Bretagne)



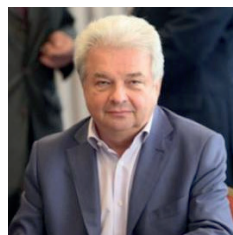
**Seah Kian Peng**  
NTUC Fairprice  
(Singapour)



**Jan Anders Lago**  
HSB  
(Suède)



**Martin Lowery**  
National Rural Electric  
Co-operative Association  
(États-Unis d'Amérique)



**Dimitry Zubov**  
Central Union of  
Consumer Societies  
(Russie)



**Kathy Barsdwick**  
The Co-operators  
(Canada)



**Alliance  
Coopérative  
Internationale**

**Alliance coopérative internationale**

Avenue Milcamps 105  
1030 Bruxelles, Belgique

Tél. : +32 2 743 10 30

Fax : +32 2 743 10 39

[ica@ica.coop](mailto:ica@ica.coop)

[www.ica.coop](http://www.ica.coop)